

Obsah

Předmluva	11
Úspěšné projekty nejsou žádná kouzla	11
1 Vedoucí projektu	17
Výzva: Proč to má dnes vedoucí projektu tak obtížné	17
Úspěch projektu: Co to vlastně je?	20
Principy metody Projekt Voodoo: Fundament všech projektových situací	22
2 Zombie projekty	27
Posedlost: Uvedení do projektové hypnózy	30
Inflace v oblasti projektů: Podivné množení	32
Inflace vedoucích projektů: Systém sněhových koulí	34
Nástrahy úkolů: Jsem mistr, nebo ne?	35
Nástrahy procesu: Stinná stránka moci	37
Nástrahy rozhodování: Trojnásobné pokoření byrokracie	38
Prchání před projektem: Pštrosí taktika	44
Znovuzrození projektu: Každý rok znovu	45
Souhrnem	46
Voodoo Tip	47
Kletba: Už začínáme	48
Co je a co není cílem: To také?	51
Analýza prostředí: Jak vypadá voodoo jehelničků?	53
Magický terč: Zaměřeno do černého	53
Metody vyhodnocení: Kolik jehel projekt potřebuje?	55
Plánování času: Tikající bomba	58
Zodpovědnost: Na koho to slovo padne, ten musí jít z kola ven!	60

Kontrolní seznam zaměřený na realitu: Přesnost hvězdářského dalekohledu	60
Podklady pro rozhodování: Vaše nejlepší vodítka směrem nahoru	61
Projektová smlouva: Uzavřete pytel!	61
Souhrnem	62
Voodoo Tip	62
Strach: Hierarchie místo kompetencí	64
Plazí mozek: Pravěk ještě není ten tam!	66
Voodoo relaxace: I zombie milují wellnes!	67
Antistresová strategie: Žádný shon, zombie!	68
Nouzový plán: Nejlépe se straší ve tmě!	72
Kultura vedení sporů: Konec verbálního balzamování	75
Model ledovce	76
Třemi kroky ke kultuře vedení sporů	77
Souhrnem	80
Voodoo Tip	81
Stagnace: Věčně živé projekty	82
Domácí půda projektu: Jak si kdo ustele, tak si lehne!	83
Bilance projektu: Ti, co byli prohlášeni za mrtvé, žijí nejdéle!	84
Posmrtná analýza: Mrtvý, mrtvější, nejmrtvější	89
Nový start: Jak ze zombie učinit mladici?	90
Pohřbení projektu: Konec dobrý, všechno dobré	93
Pohřbení projektů	95
Souhrnem	96
Voodoo Tip	98
Shrnutí	98
3 Metoda Projekt Voodoo	103
Lidé v projektu: Neznámé bytosti	104
Mozkový kmen: Činnost za stavu nouze	106
Instinkt: Dvojitá půda smyslu pro přežití	106
Emoce: Člověk versus zombie	108
Motivace a potřeby: Zdánlivé polohovací šrouby	109
Intrinsický a extrinsický model motivace	110

Teorie výkonové motivace	111
Zátěž: Absence jasného myšlení	112
Emoční inteligence: Klíč k úspěchu	113
Intuice: Jako blesk, rychle a trefně	114
Rozhodnutí: Každodenní věštění ze skleněné koule	116
Princip strategie Projekt Voodoo: Neochvějně vpřed	117
Rozhodování v metodě Projekt Voodoo: Dnes, nikoli až zítra	121
Rozhodovací proces metody Projekt Voodoo: Se zaměřením na cíl	124
Krizová intervence strategie Projekt Voodoo: Pokrokoví myslitelé si brousí jehly	127
Projektová voodoo panenka: Krizový kompas intuice	133
Srdce: První pomoc místo smrti	138
Krk: Bez vzduchu to nejde	140
Břicho: Vnitřní pocit v krajině břišní namísto bolesti	142
Hlava: Co brání projektovému týmu v jasném myšlení	146
Oči: Kam nikdo nedohlédne	150
Nos: Když to všem zapáchá	152
Ucho: Hudbu dělá tón	154
Zuby: Opět silně stisknout	157
Kultura prosazování – dnes, nikoli až zítra	157
Ruka: Klepnout přes prsty	159
Zadek: Opět zvednout zadek	162
Chodidlo: Pevně našlapovat	165
Shrnutí	169
4 Projektové rituály	177
Odpřísáhnutí: Všichni táhnou za jeden provaz	179
Týmové hodiny: Nyní už odbíjejí 13!	180
Kick-off meeting: Čas na zapískání	183
Oslava dosažení milníku: Obrana proti útlumu uprostřed projektu	185
Voodoo Tip	186
Vizualizace: Slepé místo jasnovidce	187
Rámcové podmínky: Pro vizuální zakousnutí	188

Postup: Proti rybaření v kalné vodě	190
Techniky: Rybí kost pro štěstí	191
Voodoo Tip	194
Léčení: Lepší je mu předejít	194
Zvážení rizik: Zaměřit pozornost na běžné situace	195
Výstražný systém: Citlivější poznatky	198
Nouzový plán: Nejprve hasit, poté odpočívat	198
Hasičské cvičení: Hurá, hurá, projekt hoří!	199
Voodoo Tip	199
Čarování: Laterálním myšlením a inspirací k cíli	200
Pravidla: Otevírání hranic	202
Týmová konstelace: Pozor, snílci!	203
Atmosféra: Dejte nápadům křídla	204
Fázový model: Duševní osvětlení jako na běžícím pásu	205
Laterální myšlení: Proti duševnímu omezení	206
Voodoo Tip	209
Shrnutí	209
Doslov	211
Nikdy více projektové noční můry!	211
Dodatek	213
Autorka	215
Rejstřík odkazů	217
Literatura	217
Rejstřík	222
Abecední rejstřík	223