

Obsah

Seznam obrázků	XIII
Seznam tabulek	XV
Předmluva: Moderní ekonomika a svět, v němž žijeme	XVII
Literatura	XXVI
Shrnutí	XXVI
Klíčová slova	XXVI
Summary	XXVII
Keywords	XXVII
1. Konkurenční prostředí v ČR na začátku třetího tisíciletí	1
1.1 Zhoršování hospodářské situace a konkurenční prostředí	2
1.2 Parametry konkurenceschopnosti	4
1.2.1 Kritika moderních tezí o konkurenceschopnosti	6
1.2.2 Další kritika tradičních tezí o konkurenceschopnosti	8
1.3 Komplexní pohled na konkurenceschopnost – pohled 21. století	9
Literatura	12
Shrnutí	13
Klíčová slova	13
Summary	14
Keywords	14
2. Správa společností a organizační struktury	15
2.1 Struktura správních orgánů	15
2.1.1 Diverzita správních orgánů	16
2.1.1.1 Genderová diverzita	17
2.1.1.2 Věková diverzita	18
2.1.1.3 Národnostní diverzita	18
2.1.2 Složení správních orgánů	19
2.1.2.1 Počet členů	19
2.1.2.2 Podíl nezávislých členů	19
2.1.3 Teorie signálů	20
2.1.4 Primární veřejná nabídka akcií	21
2.1.5 Empirický výzkum	21
2.2 Prolínající se řízení v České republice	23

2.2.1	Analýza současného stavu	24
2.2.2	Empirický výzkum v ČR	28
2.2.3	Prolínající se řízení a výkonnost podniku	31
2.3	Vývojové tendence ve struktuře správy společností	33
2.3.1	Analýza hlavních nedostatků	34
2.3.2	Návrhy na zlepšení současného stavu	36
	Literatura	39
	Shrnutí	42
	Klíčová slova	42
	Summary	43
	Keywords	43
3.	Zaměstnanci a nové úlohy personálního managementu	45
3.1	Aktuální změny na trhu práce a jejich dopady do personálního managementu	45
3.1.1	Cíle v oblasti zaměstnanosti	45
3.1.2	Zaměstnání na kratší pracovní dobu	47
3.1.3	Kvóty žen v managementu firem	47
3.1.4	Firemní školky a dětské skupiny	48
3.1.5	Půjčování zaměstnanců mezi podniky	48
3.1.6	Zaměstnání na dobu určitou	48
3.1.7	Minimální mzda	49
3.1.8	Zaměstnávání osob v předdůchodovém a důchodovém věku	50
3.1.9	Měnící se postoje vysokoškoláků a zaměstnávání absolventů	50
3.1.10	Opatření ČNB na oslabení kurzu koruny a vytváření pracovních míst	52
3.1.11	Vliv nového občanského zákoníku a zákona o obchodních korporacích na trh práce	52
3.2	Zaměstnanecké podvody a jejich dopady na trh práce	54
3.2.1	Zaměstnanecké podvody	54
3.2.2	Společenská odpovědnost organizací	55
3.2.3	Trestní odpovědnost právnických osob	56
3.3	Řízení rozdílností zaměstnanců a věková struktura	57
3.3.1	Diversity management a age management	57
3.3.2	Věková diverzita a age management v organizaci	63
	Literatura	68
	Shrnutí	69
	Klíčová slova	70
	Summary	70
	Keywords	71
4.	Výkonnost podniku a její řízení optikou roku 2020	73
4.1	Výkon a výkonnost podniku a podnikání	73

4.2	Nástroje měření výkonnosti podniku a jejich vývoj	77
4.2.1	Klasické přístupy k měření podnikové výkonnosti	78
4.2.2	Modernější přístupy hodnocení	80
4.2.3	Nefinanční ukazatele	82
4.3	Ucelené přístupy hodnocení výkonnosti podniku	84
4.3.1	Matice měření výkonnosti	84
4.3.2	SMART pyramida	85
4.3.3	Balanced Scorecard	86
4.3.4	EFQM model	87
4.3.5	Performance Prism	88
4.3.6	DMP Framework	89
4.3.7	Metodika Harryho Pollaka	90
4.3.8	Argentiho model	91
4.4	Komparace ucelených modelů sledování výkonnosti	92
4.5	Ekonomická recese jako zdroj podnětů k měření výkonnosti	93
4.6	Co ukazuje vývoj systémů hodnocení a jaká je účinnost?	97
4.7	Budoucnost systémů řízení výkonnosti	98
	Literatura	101
	Shrnutí	103
	Klíčová slova	103
	Summary	103
	Keywords	104
5.	Slouží insolvenční řízení jako proces nové alokace kapitálu?	105
5.1	Rychlost a výnos – dva problémy insolvenčního řízení	105
5.1.1	Rychlost insolvenčních řízení	107
5.1.2	Uspokojení věřitelů	110
5.2	Návratnost aktiv v insolvenčním řízení	112
5.3	Nakolik insolvenční řízení redistribuuje aktiva?	114
	Literatura	115
	Shrnutí	117
	Klíčová slova	117
	Summary	117
	Keywords	118
6.	Specifika síťových odvětví a dopad regulace do výkonnosti firem	119
6.1	Principy ekonomické regulace	119
6.2	Metody cenové regulace síťových odvětví	121
6.3	Benchmarking jako způsob zvyšování efektivnosti	122
6.4	Využití benchmarkingu ve střední Evropě	124
6.4.1	Česká republika	124
6.4.2	Slovensko	125
6.4.3	Maďarsko	125

6.4.4	Polsko	125
6.4.5	Německo	126
6.4.6	Rakousko	126
6.5	Výkonnost síťových odvětví a využitelnost benchmarkingu v ČR	127
6.5.1	PP Distribuce – distribuce plynu	127
6.5.2	E.ON Distribuce – distribuce plynu a elektřiny	129
6.5.3	ČEPS – přenos elektřiny	132
6.5.4	Severočeská vodárenská společnost – vodovody a kanalizace ...	133
6.6	Perspektivy dalšího vývoje	134
	Literatura	136
	Shrnutí	137
	Klíčová slova	137
	Summary	138
	Keywords	138
7.	Význam a vývoj produkce a spotřeby obnovitelných zdrojů energie ...	139
7.1	Odvětvový pohled na spotřebu energie	139
7.2	Energetická analýza – cesta ke zlepšení ekonomické efektivity podniků	142
7.3	Základní charakteristika obnovitelných zdrojů energie	147
7.4	Vývoj produkce a spotřeby energie z obnovitelných zdrojů v EU a v České republice	148
7.5	Podpora obnovitelných zdrojů v České republice	151
7.5.1	Podpora výstavby zařízení na produkci energie z obnovitelných zdrojů	152
7.5.2	Garantované výkupní ceny a zelené bonusy	154
	Literatura	155
	Shrnutí	157
	Klíčová slova	158
	Summary	158
	Keywords	158
	Závěr: Budoucnost konkurenceschopnosti českých podniků v globálním prostředí	159
	Literatura	165
	Shrnutí	165
	Klíčová slova	165
	Summary	165
	Keywords	166
	Rejstřík	167