

OBSAH

PŘEDMLUVA

1. **OBNOVENÍ PŘEVAHY VE ZPRACOVATELSKÉM PRŮMYSLU** 13
Úvod 13; Náklady 16; Jakost 18; Inovace 19; Příčiny v pozadí „příčin“ 21; Naše stanovisko 22; Kde se stala chyba? 25; Stát se výrobcem světové úrovně 29; Osnova této knihy 34; Závěrečná poznámka 36.
2. **DĚICTVÍ AMERICKÉHO ZPRACOVATELSKÉHO PRŮMYSLU** 39
Úvod 39; Ranný vývoj výroby ve zpracovatelském průmyslu 40; Umění a věda v americké výrobě 43; Uplatnění vědy v podnikání: řízení techniky 46; Výroba a technika v činnosti: zkušenosti z druhé světové války 49; Výroba v poválečném období 55.
3. **MYŠLENÍ S DLOUHODOBÝM VÝHLEDEM:
PROCES INVESTOVÁNÍ KAPITÁLU** 63
Úvod 63; Fungování typického procesu kapitálového rozpočetnictví 65; Problémy kapitálového rozpočetnictví moderního typu 74; Kapitálová investice v zájmu získání konkurenční výroby 87; Závěry a důsledky 92.
4. **ORGANIZOVÁNÍ VÝROBNÍ FUNKCE** 93
Úvod 93; Moderní zásady organizace firmy 95; Role a odpovědnost výrobního štábu 104; Formování a přizpůsobování výrobní organizace 108; Růst a jeho vliv na výrobní organizaci 118; Závěr 120.
5. **MĚŘENÍ VÝKONU VÝROBY** 121
Úvod 121; Zmatek v měření 122; Jak měřit zvyšování výkonnosti výroby 129; Analýza konkurenční schopnosti výroby 136.

6. **VYSOCE VÝKONNÁ TOVÁRNA** 147
 Úvod 147; Měření výkonnosti: pohled zamlženým sklem 149; Hlavní zjištění 154; Pohled do budoucnosti 164.
7. **ARCHITEKTURA VÝROBY: MATERIÁLOVÉ A INFORMAČNÍ TOKY** 167
 Úvod 167; Úkol managementu továrny 170; Porovnání dvou výrazně odlišných architektur: továrny A a továrny B 172; Principy představující základ těchto alternativních architektur 177; Zavedení nové architektury 181.
8. **ŘÍZENÍ A ZDOKONALOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROCESU** 189
 Úvod 189; Dva přístupy k řízení výrobního procesu: továrny A a B 190; Systémy kontrol a zlepšování výrobního procesu 196; Využití znalostí: učení se a řešení problémů 203.
9. **ZÁLEŽÍ NA LIDECH** 215
 Úvod 215; Dva přístupy k vedení lidí: továrna A a továrna B 216; Základní principy a jejich uplatnění 222; Integrovaní lidí s novými technologiemi výroby 233; Aby všichni táhli za jeden provaz 236.
10. **BUDOVÁNÍ ZÁKLADŮ PRO VÝVOJ VÝROBKŮ A VÝROBNÍCH PROCESŮ** 241
 Úvod 241; Systém vývoje výrobků 243; Vytvoření základu pomocí map funkcí 247; Řízení vývojové „nálevky“ 260; Rozvoj lidských zdrojů 264; Shrnutí 267.
11. **ŘÍZENÍ PROJEKTU VÝVOJE VÝROBKŮ A VÝROBNÍCH PROCESŮ** 269
 Úvod 269; Vývojové projekty jako manažerský úkol 270; Čtyři činitelé rozhodující o úspěšnosti vývojových projektů 276; Vývoj výrobního procesu 288; Nový vzor vývojových projektů 291; Úkol pro dnešek: učení během vývojových projektů 296.
12. **FORMOVÁNÍ VÝROBNÍ FIRMY NOVÉHO TYPU** 301
 Úvod 301; Základní principy: čtyři sjednocující témata 301; Proč to firmy považují za tak složité? 304; Diagnóza výrobních schopností 307; Jak začít 316; Vliv managementu na konkurenční schopnost výroby 322; Shrnutí 327.

DODATEK A	331
DODATEK B	335
Výpočet produktivity souhrnu faktorů 336; Problémy využití metody produktivity souhrnu faktorů 338.	
POZNÁMKY	346
LITERATURA	358