

# Obsah

<b>Úvod . . . . .</b>	<b>9</b>
<b>Kapitola I Správa a její klasifikace . . . . .</b>	<b>11</b>
<b>§ 1 Správa a veřejná správa . . . . .</b>	<b>11</b>
<b>§ 2 Klasifikace správy . . . . .</b>	<b>12</b>
A. Obecně ke klasifikaci. . . . .	12
B. Veřejná správa ve smyslu materiálním a formálním . . . . .	14
C. Veřejná správa a management . . . . .	17
D. Druhy veřejné správy. . . . .	21
<b>Kapitola II Historie studia veřejné správy . . . . .</b>	<b>23</b>
<b>§ 1 Kameralistika a policejní věda . . . . .</b>	<b>23</b>
<b>§ 2 Správní právo a správní věda . . . . .</b>	<b>26</b>
<b>§ 3 Studium veřejné správy v USA . . . . .</b>	<b>27</b>
A. Veřejná správa (Public Administration) jako složka teorie organizace. . . . .	28
B. Nová teorie organizace . . . . .	29
C. Systems Approach (systémová teorie) . . . . .	30
D. Tendence . . . . .	31
<b>§ 4 Poválečný vývoj v Evropě . . . . .</b>	<b>31</b>
<b>Kapitola III Vymezení správní vědy . . . . .</b>	<b>37</b>
<b>§ 1 Správní věda nebo správní vědy . . . . .</b>	<b>37</b>
<b>§ 2 Předmět správní vědy a její vymezení . . . . .</b>	<b>40</b>
A. Předmět správní vědy. . . . .	40
B. Vymezení správní vědy. . . . .	41
<b>§ 3 Metody správní vědy . . . . .</b>	<b>42</b>
<b>§ 4 Správní politika. . . . .</b>	<b>46</b>
<b>§ 5 O transformaci, reformě a modernizaci veřejné správy . . . . .</b>	<b>47</b>
A. Transformace. . . . .	47
	<b>5</b>

## OBSAH

B. Reforma . . . . .	47
C. Modernizace veřejné správy . . . . .	52
<b>§ 6 Dobrá správa a její organizační předpoklady . . . . .</b>	53
<b>§ 7 Moderní metody řízení a možnost jejich uplatnění ve veřejné správě . . . . .</b>	55
A. New Public Management (NPM) . . . . .	55
B. Metoda Balanced Scorecard (BSC) . . . . .	57
C. Procesní řízení . . . . .	57
D. Benchmarking . . . . .	60
E. Model CAF . . . . .	61
F. Místní Agenda 21 . . . . .	66
G Projektové řízení . . . . .	66
 <b>Kapitola IV Činnost veřejné správy . . . . .</b>	70
<b>§ 1 Obecně k činnosti . . . . .</b>	70
<b>§ 2 Úkoly veřejné správy . . . . .</b>	70
A. K pojetí a obsahu veřejných úkolů . . . . .	71
B. K systematice úkolů veřejné správy . . . . .	73
C. Transformace úkolů do organizačních struktur . . . . .	75
D. Plánování úkolů . . . . .	75
E. Problémy spojené s nárůstem veřejných úkolů . . . . .	79
<b>§ 3 Formy správní činnosti . . . . .</b>	81
A. Obecně o formách správní činnosti . . . . .	81
B. Právní předpisy . . . . .	81
C. Statutární předpisy . . . . .	83
D. Vnitřní předpisy . . . . .	84
E. Opatření obecné povahy . . . . .	85
F. Správní akty (rozhodnutí) . . . . .	86
G. Veřejnoprávní smlouvy . . . . .	88
H. Jiné formy . . . . .	89
<b>§ 4 Rozhodování ve veřejné správě . . . . .</b>	90
A. Úvodní poznámka . . . . .	90
B. Základní pojmy . . . . .	91
C. Typy a modely rozhodování . . . . .	96
D. Správní řízení . . . . .	100
 <b>Kapitola V Organizační výstavba . . . . .</b>	103
<b>§ 1 K historii veřejné správy . . . . .</b>	103
A. Rakouská monarchie 1848–1918 . . . . .	103

B. Československá republika 1918–1938 . . . . .	108
C. Česko-Slovenská republika 1938–1939 . . . . .	110
D. Protektorát Čechy a Morava 1939–1945 . . . . .	110
E. Československo 1945–1948. . . . .	111
F. Období československého státu 1948–1989. . . . .	112
<b>§ 2 K pojmu organizace . . . . .</b>	115
<b>§ 3 Organizační principy . . . . .</b>	116
A. Územní a věcný princip . . . . .	118
B. Centralizace a decentralizace . . . . .	119
C. Koncentrace a dekoncentrace. . . . .	120
D. Princip kolegiální a monokratický . . . . .	120
E. Princip volební a jmenovací. . . . .	121
<b>§ 4 Organizační moc . . . . .</b>	122
<b>§ 5 Organizační modely . . . . .</b>	123
A. Základní členění . . . . .	123
B. Hierarchický model . . . . .	124
C. Základní varianty hierarchického modelu organizace . . . . .	126
D. Participační model. . . . .	129
E. Konzultativní model (skupinové struktury) . . . . .	130
<b>§ 6 Organizace české veřejné správy . . . . .</b>	131
A. Ústavní základy . . . . .	131
B. Základní uspořádání . . . . .	132
C. Nositelé a vykonavatelé české veřejné správy . . . . .	133
D. Nejvyšší orgány . . . . .	136
E. Organizace státní správy . . . . .	138
F. Samospráva . . . . .	143
I. Územní samospráva . . . . .	143
II. Zájmová samospráva . . . . .	150
G. Ostatní veřejná správa . . . . .	151
<b>§ 7 Základní modely veřejné správy v Evropě . . . . .</b>	151
A. Kontinentální model . . . . .	151
B. Britský model . . . . .	152
C. Evropský správní prostor . . . . .	153
D. Základní koncepce správního práva . . . . .	153
E. Veřejná správa ve vybraných státech . . . . .	156
<b>Kapitola VI Pracovníci ve veřejné správě . . . . .</b>	178
<b>§ 1 Úvodní poznámka . . . . .</b>	178
<b>§ 2 Formy veřejné služby . . . . .</b>	179

<b>§ 3 Výběr uchazečů . . . . .</b>	180
<b>§ 4 Role zaměstnance veřejné správy . . . . .</b>	181
<b>§ 5 Uplatnění výkonnostního principu . . . . .</b>	184
<b>§ 6 Vedení pracovníků (personální management) . . . . .</b>	185
<b>§ 7 Vzdělávání . . . . .</b>	186
<b>Kapitola VII Kontrola veřejné správy . . . . .</b>	188
<b>§ 1 Zásady kontroly . . . . .</b>	188
<b>§ 2 Význam a členění kontroly ve veřejné správě . . . . .</b>	190
<b>§ 3 Externí kontrola veřejné správy . . . . .</b>	191
A. Parlamentní kontrola . . . . .	191
B. Kontrola rozpočtová a účetní . . . . .	191
C. Soudní kontrola . . . . .	192
D. Veřejný ochránce práv . . . . .	192
<b>§ 4 Interní kontrola veřejné správy . . . . .</b>	193
<b>§ 5 Správní dozor . . . . .</b>	193
A. Obecně ke správnímu dozoru . . . . .	193
B. Dozor státu nad výkonem samosprávy . . . . .	194
<b>Kapitola VIII Hodnocení veřejné správy . . . . .</b>	195
<b>§ 1 Obecně k problematice . . . . .</b>	195
<b>§ 2 Jednotlivá kritéria . . . . .</b>	196
A. Efektivnost . . . . .	196
B. Hospodárnost . . . . .	197
C. Úspornost . . . . .	198
D. Účelnost . . . . .	198
E. Přiměřenost . . . . .	199
<b>§ 3 K některým teoriím o efektivnosti veřejné správy . . . . .</b>	199
A. Úvodní poznámka . . . . .	199
B. Efektivnost jako souhrnné kritérium . . . . .	200
C. Efektivnost jako jedno z možných kritérií . . . . .	201
D. Efektivnost jako míra racionálního chování . . . . .	204
E. Efektivnost jako akceschopnost . . . . .	208
F. K některým praktickým problémům měření efektivnosti . .	208
<b>Přílohy . . . . .</b>	211
<b>Přehled vybrané literatury . . . . .</b>	232
<b>8 Rejstřík . . . . .</b>	236