

Obsah

Předmluva	9
Proč jsme tuto publikaci napsali	9
Poděkování	10
Úvod	13
Kapitola 1 Proč adaptivní organizace?	17
1.1 Co to je adaptivní organizace?	17
1.2 Kdy je adaptivní organizace nezbytná?	22
1.2.1 Hierarchická struktura	23
1.2.2 Strach z velení	24
1.2.3 Defenzivní myšlení	25
1.2.4 Nedostatek aktivní změny	27
1.2.5 Centralizace	27
1.2.6 Neflexibilní obchodní praktiky	27
1.2.7 Pevné hranice	28
1.2.8 Deficit dovedností	28
1.2.9 Krátkodobé myšlení	29
1.2.10 Nedostatečné experimentování	30
1.2.11 Nedostatek rozmanitosti	31
1.2.12 Nedostatek účelu	31
1.3 Firemní dlouhověkost	32
Kapitola 2 Jak najít cestu k adaptivnosti	37
2.1 Správně měřte a hodnot'te úspěch	37
2.2 Identifikujte potřebu odlišit se a učit se	39
2.3 Zamyslete se nad životním cyklem úspěchu	44
2.4 Okouzlete kulturou zdola nahoru	46

Kapitola 3 Jak myslet na cestě k adaptivitě	51
3.1 Proaktivní myšlení: optimismus tvoření	52
3.2 Senzitivní myšlení: připravenost na změny	53
3.3 Celkové myšlení: nadoblastní a tržní integrace	54
3.4 Potenciální myšlení: zpřístupnění všech zdrojů	57
3.5 Ekonomické myšlení: prevence jakéhokoliv plýtvání	58
Kapitola 4 Jak vytvořit adaptivní organizaci	63
4.1 Vybudujte nejdřív sebe a až potom organizaci	63
4.2 Buďte inovativní, agilní, štihlí a autonomní	69
4.3 Přidávající hodnotu dejte na vrchol hierarchie	76
4.4 Zlepšujte adaptivní schopnosti	77
4.5 Inspirujte se od nejlepších	83
4.6 Zrajte a rozvíjejte se	87
4.7 Experimentujte	92
Kapitola 5 Jak ještě zlepšit systém řízení	97
5.1 Rozhodujte s nadhledem a odstupem	100
5.2 Controlling využívejte jako podporu při tvorbě hodnot	103
5.3 Vyvažujte a zhodnocujte kapitál	114
5.4 Konejte společensky odpovědně	120
5.5 Vylad'te organizaci	124
Kapitola 6 Jak vytvořit organizaci fungující jako živý systém	131
6.1 Využívejte panarchy diagram	131
6.2 Fungujte jako živý organismus	133
6.3 Srovnejte se s evolučními fázemi a aktualizujte strategii	140
6.4 Soustřed'te svou pozornost na vyšší stavy vědomí	147
6.5 Věřte, že globalizace má zelenou	149
Kapitola 7 Přínosy adaptivní organizace	155
7.1 Příspěvek k udržitelnému rozvoji	156
7.2 Zájem investorů o udržitelnost a adaptivnost	157
Závěr	161
Summary	163
Slovo o autorech	167
Seznam obrázků	169
Literatura	171