

# OBSAH

Autoři jednotlivých kapitol .....	7
Seznam zkratk .....	8
Seznam právních předpisů citovaných v knize .....	9
Úvod .....	11
<b>1. Specifika zástupce ředitele .....</b>	<b>15</b>
1.1 Kontext .....	15
1.2 Teoretické ukotvení .....	17
1.3 Jak hrát více postav najednou .....	24
1.4 Základní typy struktury školy .....	27
<b>2. Právní úprava institutu zástupce ředitele .....</b>	<b>31</b>
2.1 Zástupce ředitele z úhlu pohledu právních předpisů .....	31
2.2 Zákonné podmínky, za kterých může ředitel školy zřídit (a zrušit) funkci zástupce ředitele školy .....	31
2.3 Zástupce ředitele – zaměstnanec, vedoucí pracovník, pedagogický pracovník .....	32
2.4 Oblasti činnosti zástupce ředitele školy a jeho pozice v rámci organizačního uspořádání školy .....	36
2.5 Kompetence delegované zástupci ředitele .....	37
2.6 Oprávněná úřední osoba ve správním řízení .....	38
2.7 Přímá pedagogická činnost zástupce ředitele a její rozsah ...	38
2.8 Odměňování zástupce ředitele .....	43
<b>3. Kompetenční model .....</b>	<b>50</b>
<b>4. Vybrané činnosti zástupce ředitele .....</b>	<b>55</b>
4.1 Tvorba rozvrhu .....	55
4.2 Hodnocení pedagogických pracovníků .....	59
4.3 Plánování .....	69
4.4 Administrativa zástupce .....	71
<b>5. Zástupce ředitele a pedagogický proces .....</b>	<b>73</b>
<b>6. Výběr zástupce .....</b>	<b>80</b>

<b>7. Inspirace z terénu – kazuistiky</b> .....	86
Závěr .....	111
Přílohy .....	113
Seznam obrázků .....	130
Literatura a zdroje .....	131
Věcný rejstřík .....	134