

## Obsah

1	Strategie firmy	9
1.1	Proces tvorby strategie podniku	9
1.2	Konkurenční strategie	10
1.3	Strategická analýza	13
1.3.1	Analýza mikrookolí	13
1.3.2	Analýza makrookolí	15
1.3.3	Analýza vnitřních zdrojů a schopností podniku	16
1.4	Syntéza	16
2	Marketing a situační analýza	17
3	Finanční řízení podniku	23
3.1	Financování podniku	23
3.2	Zásady finančního řízení	25
3.3	Cíl podnikání, motivace	25
3.4	Příjmy z podnikání	26
3.5	Cenová kalkulace	26
3.6	Body zvratu	27
3.6.1	Peněžní bod zvratu	28
3.6.2	Bod zvratu	30
4	Majetek a kapitál	35
5	Finanční zdroje podniku	37
5.1	Interní finanční zdroje	37
5.1.1	Tržba	37
5.1.2	Zisk	38
5.1.3	Odpisy	39
5.1.4	Rezervy	47
5.2	Závěr	48
5.3	Externí finanční zdroje	48
	Závěr	51
6	Daně	52
6.1	Obecná charakteristika daní a daňové soustavy	52
6.2	Daně z příjmů	53
6.2.1	Daň z příjmů fyzických osob	54
6.2.2	Daň z příjmů právnických osob	58
6.3	Další platby související s daněmi z příjmů	59
6.3.1	Pojistné zaměstnanců	59
6.3.2	Pojistné OSVČ	61
6.4	Nepřímé daně	63
6.4.1	Daň z přidané hodnoty	63

6.4.2	Spotřební daně	65
6.4.3	Ostatní daně	66
6.5	Mezinárodní daňové plánování	66
6.6	Daně z příjmů a z majetku	66
6.6.1	Česká republika a smluvní státy	66
6.6.2	Problematika zdanění v případě nesmluvních států	71
6.7	Daň z přidané hodnoty	72
6.7.1	Intrakomunitární plnění	73
6.7.2	Transakce se třetími zeměmi	76
7	Zakladatelský rozpočet	78
7.1	Případová studie – zakladatelský rozpočet	80
7.1.1	Výchozí předpoklady a požadavky	80
7.1.2	Výpočty	81
8	Finanční řízení vývoje hospodaření podniku	84
8.1	Základní zhodnocení úrovně hospodaření podniku	84
8.2	Základní struktura majetku a kapitálu	86
8.3	Vývoj vztahů mezi celkovým majetkem a kapitálem	88
8.4	Finanční kritéria efektivnosti	89
8.4.1	Ukazatele rentability	90
8.4.2	Doby obnovy kapitálu	92
8.4.3	Kritéria zadluženosti	92
8.4.4	Likvidita oběžného majetku	92
8.5	Finanční plánování	93
8.6	Časová hodnota peněz	103
8.6.1	Budoucí hodnota peněz (F)	103
8.6.2	Současná hodnota budoucích peněz (P)	103
8.6.3	Budoucí hodnota (F) pravidelných vkladů (A) pomocí střadatele	104
8.6.4	Současná hodnota (A) budoucích vkladů (F) pomocí fondovatele	104
8.6.5	Umořování	105
8.6.6	Zásobitel	105
9	Investice	107
9.1	Leasingové financování investic	113
9.1.1	Leasing & úvěr	114
9.1.2	Dodatečné finanční efekty z různých forem financování	115
10	Oběžný majetek a finanční řízení	1188
10.1	Oběžný majetek a pracovní kapitál	1188
10.2	Likvidita	1211

10.3	Hodnocení využití oběžného majetku	1233
10.4	Zásoby	1255
10.4.1	Uvolnění pracovního kapitálu	1255
10.4.2	Financování zásob podle minima pořizovacích a skladovacích nákladů	1266
10.5	Pohledávky	1288
10.6	Krátkodobá finanční rozhodnutí	12929
10.6.1	Etapy správy poskytnutí obchodního úvěru:	12929
10.6.2	Rozhodnutí o poskytnutí obchodního úvěru	1300
10.7	Peníze a řízení pracovního kapitálu	1322
10.7.1	Krátkodobý finanční plán	1344
11	Finanční analýza	1355
11.1	Ukazatele likvidity	138
11.2	Ukazatele aktivity	13838
11.3	Ukazatele zadluženosti	139
11.4	Ukazatele ziskovosti	13939
11.5	Ukazatele tržní hodnoty	13939
12	Tržní ocenění firmy	1411
	Literatura	1444