

OBSAH	3
ÚVOD.....	5
1. VÝZNAM KALKULACE A TŘÍDĚNÍ NÁKLADŮ	7
1.1 Vymezení pojmu kalkulace.....	7
1.2 Kalkulace jako součást controllingového informačního subsystému	7
1.3 Vztah kalkulace k manažerským informačním systémům	9
1.4 Třídění nákladů	10
1.4.1 Náklady druhové	10
1.4.2 Náklady kalkulační	12
1.4.3 Náklady ve vztahu k využití provozní kapacity	13
1.4.4 Prvotní a druhotné náklady	19
1.4.5 Třídění nákladů podle místa vzniku.....	20
1.4.6 Náklady příležitosti	21
1.4.7 Kauzální náklady.....	22
1.4.8 Ztracené náklady	23
1.4.9 Externí náklady - externality	24
1.5 Přehled kalkulačních postupů	24
1.6 Kalkulace jako součást ekonomického informačního systému podniku.....	27
2. NEJČASTĚJI POUŽÍVANÉ KALKULAČNÍ TECHNIKY	31
2.1 Kalkulace dělením	31
2.2 Transformace nákladů	32
2.3 Přírážková kalkulace.....	37
2.4 Kalkulace využívající podobnosti výrobků	47
2.5 Kalkulace pomocí režijních paušálů	53
2.6 Kalkulace využívající matematické nákladové modely.....	57
2.6.1 Kalkulace s využitím funkční analýzy	57
2.6.2 Maticová kalkulace nákladů vnitropodnikových služeb	62
3. ABSORPČNÍ KALKULACE V MATICOVÉM VYJÁDRĚNÍ.....	68
3.1 Prostá metoda kalkulace	69
3.2 Zakázková metoda kalkulace.....	70
3.3 Nedokončená výroba z hlediska kalkulace.....	75
3.4 Sdružené výkony	83
3.5 Fázová metoda kalkulace.....	86
3.6 Postupná metoda kalkulace.....	93
3.7 Zachycení polotovarů ve fázové a postupné metodě kalkulace.....	97
4. ROZDÍLOVÉ METODY KALKULACE.....	104
4.1 Podstata rozdílových kalkulací	104
4.2 Normová metoda kalkulace	106
4.2.1 Grafické řešení normové metody kalkulace.....	107
4.2.2 Bilanční řešení normové metody kalkulace	109
4.2.3 Tabulkové řešení normové metody kalkulace.....	111
4.2.4 Krátkodobá varianta normové metody	112
4.2.5 Dlouhodobá varianta normové metody kalkulace.....	113
4.2.6 Porovnání krátkodobé a dlouhodobé varianty normové metody kalkulace	114
4.3 Metoda standardních nákladů	115
4.3.1 Úvod do standardní kalkulace.....	115
4.3.2 Standardy a odchylky materiálu.....	119
4.3.3 Standardy a odchylky mezd	120
5. OBJEKTIVNOST NÁKLADOVÉ ANALÝZY	124
5.1 Analýza nákladů	124

5.2	Rozpočty a běžné kalkulační náklady.....	125
5.3	Kalkulační základna a funkční analýza nákladů.....	126
5.4	Alokační problematika kalkulační.....	129
5.5	Kalkulace z hlediska informační a výpočetní problematiky.....	129
5.6	Zpřesnění obvyklých kalkulačních propočtů.....	129
5.6.1	Kalkulační základny pro rozvrh nepřímých nákladů.....	129
5.6.2	Rozšíření přímých nákladů o další složky.....	130
5.7	Diferenciace rozvrhových základů a režijních přírůžek.....	132
5.8	Nepeněžní rozvrhové základny.....	133
5.9	Použitelnost přírůžkové kalkulační.....	134
5.10	Dynamická kalkulační.....	137
6.	NEABSORPČNÍ KALKULACE.....	149
6.1	Analýza ABC.....	149
6.2	Metoda variabilních nákladů.....	151
6.2.1	Jednostupňová metoda variabilních nákladů.....	151
6.2.2	Vícetupňová metoda variabilních nákladů.....	156
6.2.3	Využití variabilních nákladů pro rozhodování.....	157
6.2.4	Hrubé rozpětí.....	159
6.3	Analýza bodu zvrátu.....	160
6.3.1	Podstata metody.....	160
6.3.2	Zobrazení bodu zvrátu.....	160
6.3.3	Diagram bodu zvrátu na bázi fixních nákladů.....	161
6.3.4	Diagram bodu zvrátu na bázi variabilních nákladů.....	161
6.3.5	Diagram bodu zvrátu s podrobnějším členěním variabilních a fixních nákladů.....	162
6.3.6	Diagram bodu zvrátu pomocí příspěvku na úhradu.....	163
6.3.7	Matematická analýza bodu zvrátu.....	166
6.3.7.1	Stanovení kritického množství výrobků.....	166
6.3.7.2	Stanovení obrátu pro bod zvrátu.....	167
6.3.7.3	Výpočet kritického stupně využití kapacity.....	167
6.3.7.4	Zkoumání různých vlivů na bod zvrátu.....	168
6.3.7.5	Změny sortimentu výroby a prodejních cen.....	168
6.3.7.6	Bezpečnostní podnikatelská rezerva a bezpečnostní koeficient.....	169
7.	ROZPOČTOVÁNÍ A ANALÝZA REŽIÍ.....	172
7.1	Funkce a obsah rozpočtu.....	172
7.2	Pevné a pružné rozpočty.....	175
7.3	Presentace odchylek v účtu zisků a ztrát.....	182
8.	MODERNÍ METODY ŘÍZENÍ NÁKLADŮ.....	184
8.1	Kalkulace s využitím dílčích aktivit.....	184
8.2	Target Costing.....	188
8.2.1	Užitné vlastnosti výrobku.....	189
8.2.2	Dekompozice výrobku.....	190
8.2.3	Určení nákladových koeficientů a cílových nákladů na funkční jednotky.....	192
8.3	Problémy současného řízení podnikových nákladů.....	194
8.3.1	Úvod.....	194
8.3.2	Řízení střediskových nákladů a výnosů.....	195
8.3.3	Útvarové a výkonové pojetí nákladů z hlediska přidané hodnoty.....	196
8.3.4	Útvarové a výkonové pojetí nákladů z hlediska příspěvku na úhradu.....	201
	DOPORUČENÁ LITERATURA.....	206
	PŘEHLED LÁTKY KE ZKOUŠCE Z KALKULACE A ROZPOČETNICTVÍ.....	208
	REJSTRÍK.....	211