

# Obsah

Seznam obrázků .....	XIII
Seznam tabulek .....	XV
<b>Předmluva: Moderní ekonomika a svět, v němž žijeme</b> .....	<b>XVII</b>
Literatura .....	XXVI
Shrnutí .....	XXVI
Klíčová slova .....	XXVI
Summary .....	XXVII
Keywords .....	XXVII
<b>1. Konkurenční prostředí v ČR na začátku třetího tisíciletí</b> .....	<b>1</b>
1.1 Zhoršování hospodářské situace a konkurenční prostředí .....	2
1.2 Parametry konkurenceschopnosti .....	4
1.2.1 Kritika moderních tezí o konkurenceschopnosti .....	6
1.2.2 Další kritika tradičních tezí o konkurenceschopnosti .....	8
1.3 Komplexní pohled na konkurenceschopnost – pohled 21. století .....	9
Literatura .....	12
Shrnutí .....	13
Klíčová slova .....	13
Summary .....	14
Keywords .....	14
<b>2. Správa společností a organizační struktury</b> .....	<b>15</b>
2.1 Struktura správních orgánů .....	15
2.1.1 Diverzita správních orgánů .....	16
2.1.1.1 Genderová diverzita .....	17
2.1.1.2 Věková diverzita .....	18
2.1.1.3 Národnostní diverzita .....	18
2.1.2 Složení správních orgánů .....	19
2.1.2.1 Počet členů .....	19
2.1.2.2 Podíl nezávislých členů .....	19
2.1.3 Teorie signálů .....	20
2.1.4 Primární veřejná nabídka akcií .....	21
2.1.5 Empirický výzkum .....	21
2.2 Proplínající se řízení v České republice .....	23

2.2.1	Analýza současného stavu .....	24
2.2.2	Empirický výzkum v ČR .....	28
2.2.3	Prolínající se řízení a výkonnost podniku .....	31
2.3	Vývojové tendence ve struktuře správy společností .....	33
2.3.1	Analýza hlavních nedostatků .....	34
2.3.2	Návrhy na zlepšení současného stavu .....	36
	Literatura .....	39
	Shrnutí .....	42
	Klíčová slova .....	42
	Summary .....	43
	Keywords .....	43
<b>3.</b>	<b>Zaměstnanci a nové úlohy personálního managementu .....</b>	<b>45</b>
3.1	Aktuální změny na trhu práce a jejich dopady do personálního managementu .....	45
3.1.1	Cíle v oblasti zaměstnanosti .....	45
3.1.2	Zaměstnání na kratší pracovní dobu .....	47
3.1.3	Kvóty žen v managementu firem .....	47
3.1.4	Firemní školky a dětské skupiny .....	48
3.1.5	Půjčování zaměstnanců mezi podniky .....	48
3.1.6	Zaměstnání na dobu určitou .....	48
3.1.7	Minimální mzda .....	49
3.1.8	Zaměstnávání osob v předdůchodovém a důchodovém věku ...	50
3.1.9	Měnící se postoje vysokoškoláků a zaměstnávání absolventů ...	50
3.1.10	Opatření ČNB na oslabení kurzu koruny a vytváření pracovních míst .....	52
3.1.11	Vliv nového občanského zákoníku a zákona o obchodních korporacích na trh práce .....	52
3.2	Zaměstnanecké podvody a jejich dopady na trh práce .....	54
3.2.1	Zaměstnanecké podvody .....	54
3.2.2	Společenská odpovědnost organizací .....	55
3.2.3	Trestní odpovědnost právnických osob .....	56
3.3	Řízení rozdílností zaměstnanců a věková struktura .....	57
3.3.1	Diversity management a age management .....	57
3.3.2	Věková diverzita a age management v organizaci .....	63
	Literatura .....	68
	Shrnutí .....	69
	Klíčová slova .....	70
	Summary .....	70
	Keywords .....	71
<b>4.</b>	<b>Výkonnost podniku a její řízení optikou roku 2020 .....</b>	<b>73</b>
4.1	Výkon a výkonnost podniku a podnikání .....	73

4.2	Nástroje měření výkonnosti podniku a jejich vývoj .....	77
4.2.1	Klasické přístupy k měření podnikové výkonnosti .....	78
4.2.2	Modernější přístupy hodnocení .....	80
4.2.3	Nefinanční ukazatele .....	82
4.3	Ucelené přístupy hodnocení výkonnosti podniku .....	84
4.3.1	Matice měření výkonnosti .....	84
4.3.2	SMART pyramida .....	85
4.3.3	Balanced Scorecard .....	86
4.3.4	EFQM model .....	87
4.3.5	Performance Prism .....	88
4.3.6	DMP Framework .....	89
4.3.7	Metodika Harryho Pollaka .....	90
4.3.8	Argentiho model .....	91
4.4	Komparace ucelených modelů sledování výkonnosti .....	92
4.5	Ekonomická recese jako zdroj podnětů k měření výkonnosti .....	93
4.6	Co ukazuje vývoj systémů hodnocení a jaká je účinnost? .....	97
4.7	Budoucnost systémů řízení výkonnosti .....	98
	Literatura .....	101
	Shrnutí .....	103
	Klíčová slova .....	103
	Summary .....	103
	Keywords .....	104
<b>5.</b>	<b>Slouží insolvenční řízení jako proces nové alokace kapitálu? .....</b>	<b>105</b>
5.1	Rychlost a výnos – dva problémy insolvenčního řízení .....	105
5.1.1	Rychlost insolvenčních řízení .....	107
5.1.2	Uspokojení věřitelů .....	110
5.2	Návratnost aktiv v insolvenčním řízení .....	112
5.3	Nakolik insolvenční řízení redistribuuje aktiva? .....	114
	Literatura .....	115
	Shrnutí .....	117
	Klíčová slova .....	117
	Summary .....	117
	Keywords .....	118
<b>6.</b>	<b>Specifika síťových odvětví a dopad regulace do výkonnosti firem .....</b>	<b>119</b>
6.1	Principy ekonomické regulace .....	119
6.2	Metody cenové regulace síťových odvětví .....	121
6.3	Benchmarking jako způsob zvyšování efektivnosti .....	122
6.4	Využití benchmarkingu ve střední Evropě .....	124
6.4.1	Česká republika .....	124
6.4.2	Slovensko .....	125
6.4.3	Maďarsko .....	125

6.4.4	Polsko .....	125
6.4.5	Německo .....	126
6.4.6	Rakousko .....	126
6.5	Výkonnost síťových odvětví a využitelnost benchmarkingu v ČR ....	127
6.5.1	PP Distribuce – distribuce plynu .....	127
6.5.2	E.ON Distribuce – distribuce plynu a elektřiny .....	129
6.5.3	ČEPS – přenos elektřiny .....	132
6.5.4	Severočeská vodárenská společnost – vodovody a kanalizace ...	133
6.6	Perspektivy dalšího vývoje .....	134
	Literatura .....	136
	Shrnutí .....	137
	Klíčová slova .....	137
	Summary .....	138
	Keywords .....	138
<b>7.</b>	<b>Význam a vývoj produkce a spotřeby obnovitelných zdrojů energie ...</b>	<b>139</b>
7.1	Odvětvový pohled na spotřebu energie .....	139
7.2	Energetická analýza – cesta ke zlepšení ekonomické efektivity podniků .....	142
7.3	Základní charakteristika obnovitelných zdrojů energie .....	147
7.4	Vývoj produkce a spotřeby energie z obnovitelných zdrojů v EU a v České republice .....	148
7.5	Podpora obnovitelných zdrojů v České republice .....	151
7.5.1	Podpora výstavby zařízení na produkci energie z obnovitelných zdrojů .....	152
7.5.2	Garantované výkupní ceny a zelené bonusy .....	154
	Literatura .....	155
	Shrnutí .....	157
	Klíčová slova .....	158
	Summary .....	158
	Keywords .....	158
<b>Závěr: Budoucnost konkurenceschopnosti českých podniků v globálním prostředí .....</b>		
	Literatura .....	165
	Shrnutí .....	165
	Klíčová slova .....	165
	Summary .....	165
	Keywords .....	166
<b>Rejstřík .....</b>		<b>167</b>