

OBSAH

Prolog	7
KNIHA PRVNÍ: ÚVOD DO ANTIFRAGILITY	35
<u>KAPITOLA PRVNÍ</u>	
Hydra a Damoklův meč	37
Půlka života nemá jméno	37
Useknout hlavu, prosím	39
<i>Proč potřebujeme umět věci pojmenovat</i>	40
Protoantifragilita	42
Doménová nezávislost závisí na doméně	44
<u>KAPITOLA DRUHÁ</u>	
Nadměrná kompenzace a přehnaná reakce	46
Jak vyhrát dostihy	48
<i>Hormetická reakce jako forma redundance</i>	49
O antifragilitě lidových bouří, lásky a dalších milovníků stresu	53
<i>Zakažte moji knihu: o antifragilitě informací</i>	55
<i>Jděte dělat něco jiného</i>	57
<u>KAPITOLA TŘETÍ</u>	
Jak se liší kočka od pračky	60
<i>Komplexita</i>	61
Stresory jsou informace	62
<i>Pryč s ekvilibriem</i>	66
Zločiny páchané na dětech	67
<i>Zhýčkáno v překladu</i>	67
<i>Turistifikace</i>	68
<i>Skrytá touha po náhodě</i>	69
<u>KAPITOLA ČTVRTÁ</u>	
Co zabije mě, posílí jiné	71
Antifragilita ve vrstvách	71
<i>Evoluce a nepředvídatelnost</i>	72

<i>Organismus jako populace a populace jako organismus</i>	76
Dík za chyby	77
<i>Učíme se z cizích chyb</i>	78
<i>Jak se stát matkou Terezou</i>	80
Proč nemá kolektiv jedince v lásce	80
Co nezabije mě, zabije jiné	82
<i>Já a my</i>	83
<i>Mezinárodní den podnikatelů</i>	85
KNIHA DRUHÁ: MODERNITA A POPÍRÁNÍ ANTIFRAGILITY	89
<hr/>	
<u>KAPITOLA PÁTÁ</u>	
Kancelář versus tržiště	91
Dva druhy povolání	91
<i>Lenin v Curychu</i>	93
Variace ve stylu „zdola nahoru“	96
Pryč z Extrémova	98
<i>Krocanovy lapálie</i>	101
Dvanáct tisíc let	102
<i>Válka a vězení</i>	103
<i>Pax Romana</i>	104
<i>Válka a mír</i>	105
<u>KAPITOLA ŠESTÁ</u>	
Miluji (částečnou) nahodilost	108
Hladový osel	110
<i>Politické temperování</i>	111
Stabilita je časovaná bomba	113
<i>Krok číslo dvě aneb zachraňují (malé) válečné konflikty životy?</i>	113
<i>Rada politikům</i>	114
Modernita	116
<u>KAPITOLA SEDMÁ</u>	
Naivní intervence	119
Intervence a iatrogenie	119
<i>Především neškodit</i>	121
<i>Protiklad iatrogenie</i>	122
<i>Iatrogenie ve vysokých kruzích</i>	123
<i>Dokáže velryba létat?</i>	125

<i>Hlavně něco udělat</i>	127
<i>Intervence s rozmyslem</i>	128
Otálení po fabiánsku	131
Koňská dávka neurotismu	134
<i>Jak legálně zabíjet</i>	135
<i>Dělají z nás média neurotiky?</i>	137
Je-li stát nekompetentní, může být prospěšný	138
<i>Francie aneb větší chaos, než jsme čekali</i>	139
<i>Velký stát po švédsku</i>	141
Katalyzátor není příčina	142
<u>KAPITOLA OSMÁ</u>	
Prognostika, dítě modernity	144
<i>Paní Bré má konkurenci</i>	145
<i>Prediktivita</i>	145
<i>Jen ty zkažené zuby</i>	146
<i>Hlavně nebýt krocanem</i>	147
<i>Už žádné „černé labutě“</i>	149
<u>KNIHA TŘETÍ: SVĚT BEZ PROGNÓZ</u>	151
<u>KAPITOLA DEVÁTÁ</u>	
Tlustý Tony a fragilisté	153
Příležitostní spolustolovníci	153
<i>Proč je důležité obědvat</i>	153
<i>Antifragilita knihovny</i>	154
Kdo se nechá napálit	157
<i>Samota</i>	159
<i>Co lze předpovědět i bez předpovědí</i>	160
<u>KAPITOLA DESÁTÁ</u>	
Senecovy zisky a ztráty	161
<i>Je to vážné?</i>	161
<i>Nemít o co přijít</i>	163
<i>Stoicismus jako zocelení duše</i>	164
<i>Zkrotit emoce</i>	166
<i>Jak se stát mistrem</i>	166
<i>Asymetrie základů</i>	167

KAPITOLA JEDENÁCTÁ

Proč se nevdávat za rockera	169
Poškozené zásilky a ireverzibilita	169
Senecova činka	171
Účetní a rocker	172
Pryč ze zlatého středu	173
Jak ovládnout neurčitost	175

KNIHA ČTVRTÁ: OPCIONALITA, TECHNOLOGIE A INTELIGENCE ANTIFRAGILITY **179**

Opravdu víte, kam míříte?	179
Teleologický klam	180
Největší přednost Ameriky	181

KAPITOLA DVANÁCTÁ

Thalétovy sladké hrozny	182
Opce a asymetrie	183
Sladké hrozny jako opce	184
Sobotní večer v Londýně	185
Nájem	186
Asymetrie	186
Věci, jimž jde k duhu rozptyl	187
Thalétovský a aristotelský přístup	189
Chvála hlouposti	189
Příroda a opce	190
Racionalita	192
Život je dlouhá gama	193
Opcionalita po římsku	194
Co dále	195

KAPITOLA TŘINÁCTÁ

Jak naučit ptáky létat	196
Méně je opravdu více	199
Pozor na mezery	199
Jak proměnit chyby v investice	200
Kreativní a nekreativní destrukce	202
Sovětsko-harvardská katedra ornitologie	202
Epifenomény	206
Za všechno může chamtivost	206

<i>Pravá tvář epifenoménu</i>	207
<i>Co se hodí do krámu aneb konfirmační zkreslení</i>	209
<u>KAPITOLA ČTRNÁCTÁ</u>	
Když jedno a druhé není totéž	211
<i>Kam se poděly stresory?</i>	212
<i>Učení pro učení</i>	212
<i>Vytríbený společník</i>	215
Kdy není dřevo zelené	216
<i>Jak Tlustý Tony k bohatství (a nadváze) přišel</i>	219
Konflace	220
Prométheus a Epimétheus	222
<u>KAPITOLA PATNÁCTÁ</u>	
Historie psaná poraženými	226
<i>Důkazy kolem nás</i>	230
<i>Učíme se vařit</i>	233
<i>Průmyslová revoluce</i>	236
<i>Vlády by neměly financovat výzkum, ale neteleologické nahodilé experimentování</i>	239
Jak to bylo v medicíně	240
<i>Protiteleologický argument Matta Ridleyho</i>	243
<i>Korporátní teleologie</i>	244
Problém krocana naruby	245
<i>Sedm selhání</i>	248
Šarlatáni, akademici, šašci	248
<u>KAPITOLA ŠESTNÁCTÁ</u>	
Lekce aplikovaného chaosu	251
Hry versus realita	251
<i>Přehnaná mateřská péče a život v zájezdovém autobusu</i>	252
Vzdělávání v duchu antifragility	253
<u>KAPITOLA SEDMNÁCTÁ</u>	
Tonyho debata se Sókratem	259
Euthyfrón	259
Tlustý Tony versus Sókratés	261
Nadřazenost definičního poznání	263
<i>Nesrozumitelné ještě nemusí být hloupé</i>	264
Tradice	266
Naletět či nenaletět	269

<i>Fragilita, nikoliv pravděpodobnost</i>	269
<i>Směšování událostí a expozice</i>	271
Shrnutí čtvrté knihy	271
<i>Co dále</i>	272

KNIHA PÁTÁ: NELINEARITY **273**

Jak je důležité mítí podkroví	273
-------------------------------	-----

KAPITOLA OSMNÁCTÁ

Tisíc oblázků a jeden balvan	277
------------------------------	-----

Jak jednoduše odhalit fragilitu	278
---------------------------------	-----

<i>Proč je fragilita nelineární?</i>	279
--------------------------------------	-----

<i>Kdy se usmívat a kdy mračit</i>	281
------------------------------------	-----

<i>Proč je to, co je konkávní, zranitelné „černými labutěmi“?</i>	283
-------------------------------------------------------------------	-----

Doprava v New Yorku	284
---------------------	-----

<i>Zavolejte newyorským radním</i>	285
------------------------------------	-----

Když víc znamená jinak	286
------------------------	-----

<i>„Vyvážená strava“</i>	287
--------------------------	-----

<i>Výhody běhu</i>	288
--------------------	-----

Co je malé, je méně fragilní	288
------------------------------	-----

<i>Jak se dostat do kouta</i>	288
-------------------------------	-----

<i>Kerviel a mini Kerviel</i>	290
-------------------------------	-----

<i>Jak opustit kino</i>	293
-------------------------	-----

Projekty a předpovědi	293
-----------------------	-----

<i>Proč letadla nepřistávají dříve</i>	293
----------------------------------------	-----

<i>Války a deficit</i>	286
------------------------	-----

Když je efektivita neefektivní	297
--------------------------------	-----

<i>Těžce zkoušená planeta</i>	297
-------------------------------	-----

<i>Proč je bohatství nelineární</i>	299
-------------------------------------	-----

<i>Závěr</i>	299
--------------	-----

KAPITOLA DEVATENÁCTÁ

Kámen mudrců a jeho opak	300
--------------------------	-----

Jak odhalit, koho čeká krach	300
------------------------------	-----

<i>Pozitivní a negativní chyby v modelu</i>	303
---------------------------------------------	-----

Jak přijít o babičku	305
----------------------	-----

Kámen mudrců	307
--------------	-----

<i>Jak proměnit zlato v bláto: kámen mudrců naruby</i>	310
--------------------------------------------------------	-----

<i>Kam se poděli podvodníci?</i>	312
<i>Subtraktivní poznání</i>	313
Návrat k činkám	315
<i>Méně je více</i>	315
<u>KAPITOLA DVACÁTÁ</u>	
Čas a fragilita	321
Od Simónida k Jensenovi	321
Naučme se odečítat	323
<i>Nejdokonalejší podoba technologie</i>	327
Jak s přibývajícím věkem mládnout: Lindyho efekt	328
Několik mentálních zkreslení	333
<i>Neománie a žentour</i>	334
Architektura aneb nesmazatelná stopa neománie	337
<i>Prosklená zeď</i>	340
<i>Metrifikace</i>	340
Když se z vědy stává žurnalistika	341
Co by mělo zaniknout	344
Proroci a současnost	345
Empedoklův pes	347
<i>Co nedává smysl</i>	348
<u>KAPITOLA DVACÁTÁ PRVNÍ</u>	
Medicína, konvexnost a neprůhlednost	349
Jak se chovat na pohotovosti	351
První princip iatrogenie (empirismus)	352
Druhý princip iatrogenie (dopad nelinearity)	353
<i>Jensenova nerovnost v medicíně</i>	356
Pohřbívání důkazů	357
<i>Jak se nepoučit z vlastních chyb</i>	357
Mlhavá logika přírody	361
<i>Vinen či nevinen</i>	362
<i>Fenomenologie aneb ignorujme biologii</i>	363
<i>Naši předkové byli jízlivější</i>	366
<i>Jak předepsat léky polovině obyvatel</i>	366
<i>„Matematická rigoróznost“ v medicíně</i>	369
<i>Co dále</i>	369

KAPITOLA DVACÁTÁ DRUHÁ

Žít dlouho, ale ne příliš dlouho	370
Naděje dožití a konvexnost	370
<i>Jak vám škrty prodlouží život</i>	372
<i>Iatrogenie peněz</i>	376
<i>Náboženství a naivní intervence</i>	377
Je-li středa, jsem veganem	378
<i>Důsledky konvexnosti a nahodilý typ stravy</i>	378
<i>Jak sníst sám sebe</i>	381
<i>Proč málo chodíme</i>	382
<i>Jak žít věčně</i>	383

KNIHA SEDMÁ: ETIKA FRAGILITY A ANTIFRAGILITY **385**

KAPITOLA DVACÁTÁ TŘETÍ

Nasadit vlastní kůži: antifragilita a opcionalita na cizí účet	387
Chammurapi	392
Plané řeči a bezplatná opce	394
<i>Zpětné předpovídání</i>	397
<i>Stiglitzův syndrom</i>	399
<i>Problém frekvence aneb jak být poražen v debatě</i>	403
<i>Správné rozhodnutí ze špatného důvodu</i>	404
Naši předkové a Stiglitzův syndrom	405
<i>Spálit vlastní lodě</i>	406
<i>Jak vás může poezie připravit o život</i>	407
<i>Problém izolace</i>	408
<i>Socialismus se šampaňským</i>	409
<i>Nasadit duši</i>	410
Opce, antifragilita a sociální spravedlnost	411
<i>Bezplatná opce pro Roberta Rubina</i>	412
<i>Který Adam Smith?</i>	413
Antifragilita a etika (velkých) korporací	414
<i>Malovýrobci, marketing a maximální zisk</i>	416
<i>Lawrence z Arábie versus Meyer Lansky</i>	419
<i>Co dále</i>	420

KAPITOLA DVACÁTÁ ČTVRTÁ

Přizpůsobit etiku profesi	421
<i>Bohatství bez nezávislosti</i>	422
Profesionálové a kolektiv	423
V souladu s etikou, v souladu se zákonem	426
<i>Kazuistika jako opcionalita</i>	428
Velká data a opcionalita vědeckého výzkumu	430
Skupinová tyranie	433

KAPITOLA DVACÁTÁ PÁTÁ

Závěr	435
Epilog	439
Slovník pojmů	441
Dodatek I: Grafický průvodce knihou	449
Dodatek II: Čím většina ekonomických modelů vyvolává fragilitu a finanční ztráty	461
Dodatečné poznámky a myšlenky a doporučená četba	471
Bibliografie	497
Poděkování	523
Shrnutí obsahu kapitol	525
Poznámka k českému vydání	528
Rejstřík	529

