

Obsah

Předmluva	6
1 Základy managementu v kostce	9
1.1 Cíl	13
1.2 Manažerské funkce	15
1.3 Spolupracovníci	17
1.4 Manažerská práce	17
1.5 Manažer	18
2 Projektový management	23
2.1 Projektový tým	25
2.2 Zásady a postup projektování	30
2.3 Fáze životního cyklu projektu	31
2.4 Předinvestiční fáze	32
2.4.1 Studie příležitostí	32
2.4.2 Předběžná studie proveditelnosti	34
2.4.3 Studie proveditelnosti	34
2.4.4 Hodnotící zpráva	38
2.5 Investiční fáze	38
2.6 Fáze provozu a hodnocení	39
3 Pojetí rizika a jeho klasifikace	41
3.1 Základní pojmy	42
3.2 Riziko	43
3.3 Management rizika	46
3.3.1 Identifikace rizik	48
3.3.2 Analýza rizik	50
3.3.3 Případová studie posouzení rizik	63
3.4 Opatření na snížení rizika	69
4 Ekonomické hodnocení projektů	72
4.1 Metody statické	72
4.2 Metody dynamické	73
4.3 Ekonomická přidaná hodnota, hodnota přidaná trhem	74
4.4 Kritické hodnoty hodnotících ukazatelů	75
4.5 Diskontní sazba	75

4.6	Náklady na cizí kapitál	77
4.7	Náklady na vlastní kapitál.....	78
4.7.1	CAPM	79
4.7.2	Stavebnicová metoda	84
4.8	Korekce diskontní sazby projektu.....	86
5	Časové plánování projektu	89
5.1	Základní pojmy z teorie grafů	89
5.2	Tvorba časových implementačních plánů	90
5.3	Síťové grafy v teorii a praxi.....	91
5.3.1	Metoda CPM.....	92
5.3.2	Případová studie implementačního plánu	93
6	Management inovací.....	95
6.1	Pojem inovace a klasifikace inovací.....	96
6.1.1	Historie inovací.....	102
6.1.2	Inovační proces.....	103
6.1.3	Inovace a související pojmy	106
6.2	Inovace z pohledu státu a EU	108
6.2.1	Operační program Podnikání a inovace (OPPI)	112
6.2.2	Operační program Výzkum a Vývoj pro inovace (OP VaVpl)	112
6.3	Financování inovací	113
6.3.1	Podnikatelské inkubátory	114
6.3.2	Vědeckotechnické parky (VTP)	115
6.3.3	Bankovní úvěry a mikrofinancování	115
6.3.4	Rizikový (venture) kapitál	115
6.3.5	Business angels.....	116
6.4	Standardizace	117
6.4.1	Vnitropodnikové normy	118
6.4.2	Technická norma	119
6.5	Právní ochrana inovací	121
6.6	Řízení inovací.....	123
7	Moderní metody řízení.....	127
7.1	KAIZEN	127
7.1.1	Standardy a standardizace v pojetí KAIZEN.....	129
7.1.2	Přístup 5S.....	130

7.1.3	Muda	131
7.2	Baťova soustava řízení.....	133
	Použitá literatura.....	138
	Seznam příloh.....	143