

Obsah

Předmluva.....	5
1. Úvod do řízení projektů.....	7
1.1. Historie řízení projektů.....	7
1.2. Základní pojmy a rysy řízení projektů	9
1.3. Zájmové subjekty	15
1.4. Organizační struktury.....	16
1.5. Fáze životního cyklu projektu.....	19
1.6. Týmová analýza a řešení problémů.....	26
2. Modely a metody teorie grafů	35
2.1. Základní pojmy teorie grafů.....	35
2.1.1. Neorientované grafy.....	36
2.1.2. Orientované grafy	40
2.1.3. Úlohy a algoritmy	42
2.2. Analýza neohodnocených grafů.....	44
2.2.1. Matice sousednosti.....	44
2.2.2. Incidenční matice	48
2.3. Optimální spojení	51
2.4. Optimální cesty	55
2.4.1. Nejkratší cesta mezi dvojicí uzlů	55
2.4.2. Nejkratší cesty mezi všemi dvojicemi uzlů	59
2.4.3. Optimální cesty mezi všemi dvojicemi uzlů.....	61
2.5. Optimální toky.....	66
2.5.1. Maximální tok.....	66
2.5.2. Minimální tok	71
2.5.3. Nákladově oceněné toky	73
2.6. Optimální cykly.....	78
2.6.1. Eulerův cyklus	78
2.6.2. Úloha čínského listonoše	79
2.6.3. Hamiltonův cyklus	81
2.6.4. Úloha obchodního cestujícího	82
3. Modely a metody řízení projektů.....	85
3.1. Úvod do síťové analýzy	85
3.1.1. Hranově definované síťové grafy	86
3.1.2. Uzlově definované síťové grafy.....	89
3.2. Metoda CPM	90
3.2.1. Základní vzorce.....	90
3.2.2. Způsoby výpočtu.....	92
3.2.3. Časové rezervy.....	96
3.3. Metoda PERT	98
3.4. Metoda CPM/COST	101
3.4.1. Nákladové křivky činností	101
3.4.2. Přímé náklady na projekt	102
3.4.3. Celkové náklady na projekt	104
3.5. Analýza zdrojů	106
3.6. Analýza rizika	111

3.7. Metoda GERT	113
3.7.1. Zobecněný síťový graf.....	114
3.7.2. Pravděpodobnostní analýza	115
3.7.3. Časová analýza	117
3.7.4. Nákladová analýza.....	118
4. Síťe projektů	125
4.1. Analýzy sítě projektů	125
4.2. Hodnocení a výběr podmnožiny projektů	128
5. Základy systému Microsoft Project.....	135
5.1. Úvod.....	135
5.2. Plánování projektu	141
5.2.1. Vytvoření projektu.....	141
5.2.2. Zadávání a organizace úkolů	145
5.2.3. Zahájení a dokončení úkolů.....	148
5.2.4. Přiřazování zdrojů.....	150
5.2.5. Zadávání nákladů.....	153
5.2.6. Zobrazení plánu a podrobností plánu	155
5.2.7. Úpravy plánu	158
5.2.8. Průběžné ukládání plánu.....	160
5.3. Sledování a řízení projektu	161
5.3.1. Sledování plánu	161
5.3.2. Sledování práce.....	164
5.3.3. Sledování nákladů.....	166
5.3.4. Vyvážení pracovního vytížení zdrojů.....	168
5.4. Informace o projektu.....	169
5.4.1. Formátování plánu	170
5.4.2. Tisk informací o projektu	171
5.4.3. Distribuce informací o projektu on-line	172
5.5. Aplikace	174
5.5.1. Šablony	174
Literatura	185