

Obsah

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Představení autorky..... | 5 |
| 1 ÚVOD | 6 |
| 1.1 CÍL PRÁCE | 6 |
| 2 PODNIKOVÝ MANAGEMENT, ENVIRONMENTÁLNÍ MANAGEMENT A STRATEGICKÝ MANAGEMENT | 7 |
| 2.1.1 <i>Environmentální management</i> | 8 |
| 2.1.2 <i>Strategický management</i> | 8 |
| 2.2 DEFINOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU | 8 |
| 2.3 VLIV ŽIVOTNÍHO CYKLU NA ENVIRONMENTÁLNÍ STRATEGII PODNIKU..... | 9 |
| 2.4 POSUZOVÁNÍ ŽIVOTNÍHO CYKLU VÝROBKU METODOU LCA..... | 10 |
| 2.5 IDENTIFIKACE SOUČASNÉHO STAVU NAKLÁDÁNÍ S ODPADY V ČESKÉ REPUBLICCE..... | 10 |
| 2.6 PŘÍNOSY EKONOMICKÝCH ASPEKTŮ PRO STRATEGICKÝ ENVIRONMENTÁLNÍ MANAGEMENT..... | 11 |
| 2.6.1 <i>Environmentální účetnictví</i> | 11 |
| 2.6.2 <i>Environmentální manažerské účetnictví</i> | 12 |
| 2.6.3 <i>Environmentální náklady</i> | 12 |
| 3 VÝZKUM ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU A STRATEGICKÉHO ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU NÁKLADŮ V ČESKÝCH PODNICÍCH .. | 13 |
| 3.1 CÍL VÝZKUMU ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU | 14 |
| 3.1.1 <i>Soubor zkoumaných podniků</i> | 15 |
| 3.1.2 <i>Srovnání zavádění environmentálních systémů managementu ve světě a ve státech Evropské Unie a ostatních státech</i> | 16 |
| 3.2 Důvody, očekávání, přínosy a náklady související se zaváděním dobrovolných nástrojů | 16 |
| 3.3 SLEDOVÁNÍ ENVIRONMENTÁLNÍCH NÁKLADŮ V ČESKÝCH PODNICÍCH ... | 18 |
| 3.3.1 <i>Způsob sledování environmentálních nákladů</i> | 18 |
| 3.3.2 <i>Přínos informací o environmentálních nákladech pro management podniku</i> | 19 |
| 3.3.3 <i>Vliv environmentálního managementu na výnosy podniku</i> | 19 |
| 3.3.4 <i>Forma a charakter informací, poskytovaných o environmentálních nákladech</i> | 19 |
| 3.4 SHRUTÍ VÝSLEDKŮ VÝZKUMU | 20 |
| 3.5 CÍL VÝZKUMU STRATEGICKÉHO ENVIRONMENTÁLNÍHO | 21 |
| 3.5.1 <i>Zkoumaný vzorek podle velikosti podniků</i> | 22 |
| 3.6 ANALÝZA STRATEGICKÉHO ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU V ČESKÝCH PODNICÍCH | 22 |
| 3.6.1 <i>Environmentální management - zaměřený na strategický environmentální management</i> | 22 |
| 3.6.2 <i>Tradiční management nákladů - kalkulace nákladů</i> | 23 |
| 3.6.3 <i>Environmentální management nákladů - strategický environmentální management nákladů</i> | 24 |
| 3.6.4 <i>Strategické priority environmentálního managementu</i> | 26 |

| | | |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.7 | SHRNUTÍ VÝSLEDKŮ VÝZKUMU | 28 |
| 4 | TECHNOLOGIE PROPOJENÍ PODNIKOVÉHO MANAGEMENTU A STRATEGICKÉHO ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU | 29 |
| 4.1 | STRATEGICKÝ ENVIRONMENTÁLNÍ MANAGEMENT NÁKLADŮ | 30 |
| 4.2 | NÁSTROJE STRATEGICKÉHO ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU NÁKLADŮ | 30 |
| 4.2.1 | <i>Hodnotová analýza</i> | 30 |
| 4.2.2 | <i>Hodnotová analýza režijních nákladů</i> | 31 |
| 4.2.3 | <i>Kalkulace cílových nákladů (Target Costing)</i> | 31 |
| 4.2.4 | <i>Kalkulace životního cyklu (Life Cycle Costing)</i> | 31 |
| 4.2.5 | <i>Kalkulace s přiřazováním nákladů podle aktivit (Aktivity Based Costing)</i> | 32 |
| 4.3 | VYUŽITÍ NÁSTROJE (ABC) PRO MANAGEMENT ZALOŽENÝ NA AKTIVITÁCH (AKTIVITY BASED MANAGEMENT - ABM) | 33 |
| 5 | NÁVRH APLIKAČNÍCH MODELŮ KALKULACÍ SE ZAMĚŘENÍM NA STRATEGICKÝ ENVIRONMENTÁLNÍ MANAGEMENT NÁKLADŮ | 34 |
| 5.1 | ROZŠÍŘOVÁNÍ KALKULACE S PŘÍRAZOVÁNÍM NÁKLADŮ PODLE AKTIVIT PRO ENVIRONMENTÁLNÍ ÚČELY (ABCÉM) | 34 |
| 5.2 | NÁVRH MODELU KALKULACE S PŘÍRAZOVÁNÍM NÁKLADŮ PODLE AKTIVIT, ENERGIE A ODPADU (ABCÉM) | 35 |
| 5.3 | NÁVRH MODELU KALKULACE ŽIVOTNÍHO CYKLU S PŘÍRAZOVÁNÍM | 37 |
| 6 | SHRNUTÍ VÝSLEDKŮ A PŘÍNOSŮ PRÁCE PRO TEORII A PRAXI | 37 |
| 7 | ZÁVĚR | 40 |
| 8 | LITERATURA | 41 |
| 9 | ABSTRACT | 42 |