

## Obsah

<b>Úvod .....</b>	<b>8</b>
<b>KAPITOLA 1: PODNIKÁNÍ A JEHO PRÁVNÍ FORMY .....</b>	<b>10</b>
1.1 Podnikání .....	10
1.2 Právní formy podnikání .....	11
1.2.1 Živnosti .....	12
1.2.2 Osobní obchodní společnosti .....	13
1.2.3 Smíšené obchodní společnosti .....	14
1.2.4 Kapitálové obchodní společnosti .....	15
1.2.5 Tiché společenství .....	16
<b>KAPITOLA 2: FINANČNÍ MANAGEMENT V HISTORICKÉM VÝVOJI.....</b>	<b>18</b>
<b>KAPITOLA 3: KAPITOLA 3: FINANČNÍ MANAGEMENT A JEHO PODSTATA.....</b>	<b>21</b>
3.1 Podstata finančního managementu.....	21
3.2 Cíle finančního managementu .....	21
3.3 Nástroje finančního managementu.....	22
3.3.1 Finanční výkazy .....	23
3.4 Finanční management a organizační struktura .....	25
3.5 Časová hodnota peněz .....	26
3.5.1 Současná a budoucí hodnota peněz.....	27
3.5.2 Spojité a nespojité úročení .....	30
<b>KAPITOLA 4: FINANČNÍ VÝKAZY A JEJICH INTERPRETACE .....</b>	<b>32</b>
4.1 Finanční výkazy .....	32
4.2 Výkaz zisku a ztráty.....	33
4.2.1 Výkaz zisku a ztráty ve statutárním členění.....	34
4.2.2 Výkaz zisku a ztráty v manažeriálním členění .....	35
4.2.3 Vyjádření zisku .....	36
4.2.4 Interpretace výkazu zisku a ztráty .....	38
4.3 Rozvaha.....	39
4.3.1 Aktiva firmy.....	40
4.3.2 Pasiva firmy .....	40
4.3.3 Interpretace rozvahy .....	41
4.4 Cash flow .....	42
4.4.1 Cash flow přímou metodou .....	43
4.4.2 Cash flow nepřímou metodou .....	43
4.4.3 Interpretace výkazu cash flow .....	45
<b>KAPITOLA 5: MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA FIRMY .....</b>	<b>48</b>
5.1 Majetková struktura firmy .....	48
5.1.1 Majetková struktura firmy v závislosti na odvětví a charakteru podnikání .....	49

5.1.2	Přístupy k řízení majetkové struktury firmy .....	49
5.2	Kapitálová struktura firmy .....	50
5.2.1	Přístupy k řízení kapitálové struktury firmy .....	53
5.3	Finanční páka a její vliv na rentabilitu vlastního kapitálu .....	56
5.3.1	Vztah provozní výkonnosti a limitního zadlužení firmy .....	57
5.3.2	Vztah mezi hodnotou firmy a jejím zadlužením .....	61
<b>KAPITOLA 6: FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ .....</b>		<b>63</b>
6.1	Zdroje dat pro finanční plánování.....	63
6.2	Strategické finanční plánování.....	64
6.3	Taktické finanční plánování .....	64
6.4	Operativní finanční plánování .....	65
6.5	Metodický postup tvorby finančních plánů .....	65
6.6	Variantní a scénářové přístupy k tvorbě plánů .....	66
6.6.1	Scénáře vývoje okolí.....	66
6.7	Garance a odpovědnosti za zpracování finančního plánu.....	67
<b>KAPITOLA 7: FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU.....</b>		<b>68</b>
7.1	Podstata a cíle finančního řízení a rozhodování .....	68
7.2	Treasury management .....	68
7.3	Obratový cyklus peněz .....	70
7.3.1	Aktivní a pasívní složky hotovostního cyklu .....	70
7.4	Řízení pracovního kapitálu .....	71
7.4.1	Hrubý pracovní kapitál .....	71
7.4.2	Čistý pracovní kapitál.....	72
7.4.3	Nefinanční pracovní kapitál .....	73
7.4.4	Vlastnický pohled na pracovní kapitál .....	73
7.4.5	Manažerský pohled na pracovní kapitál.....	73
7.4.6	Přístupy k řízení pracovního kapitálu .....	74
7.5	Řízení pohledávek .....	76
7.5.1	Faktoring .....	76
7.5.2	Forfaiting .....	77
7.5.3	Forfaiting .....	77
7.6	Řízení zásob .....	77
7.7	Řízení hotovosti .....	77
7.7.1	Cash pooling.....	77
7.7.2	Netting .....	78
7.7.3	Tolling .....	79
7.8	Modely řízení hotovosti.....	80
7.8.1	Baumolův model řízení hotovosti .....	80
7.8.2	Miller-Orrův model řízení hotovosti .....	81

7.9	Dividendová politika firmy .....	82
<b>KAPITOLA 8: FINANCOVÁNÍ FIRMY .....</b>		<b>84</b>
8.1	Cíle financování firmy .....	84
8.2	Požadavky na zdroje financování firmy .....	84
8.3	Vlastní zdroje financování .....	84
8.4	Cizí zdroje financování .....	84
8.5	Zlatá bilanční pravidla financování .....	85
8.6	Financování firmy v závislosti na životním cyklu podniku .....	85
8.6.1	FFF.....	86
8.6.2	Crowdfunding .....	86
8.6.3	Business Angels .....	87
8.6.4	Venture Capital & Private Equity .....	87
8.6.5	Mezzaninové financování .....	87
8.6.6	Buy-outs .....	88
8.6.7	IPO .....	89
8.6.8	Financování úvěrem.....	89
<b>KAPITOLA 9: KAPITÁLOVÉ ROZPOČTOVÁNÍ.....</b>		<b>91</b>
9.1	Teorie investování .....	91
9.2	Makroekonomické pojetí investic .....	92
9.2.1	Investice a jejich vliv na ekonomický růst .....	92
9.3	Mikroekonomické pojetí investic .....	93
9.3.1	Akumulace kapitálu a jeho zhodnocování .....	93
9.3.2	Výnosová míra kapitálu a úroková sazba.....	93
9.4	Členění investic dle různých hledisek.....	94
9.5	Jednotlivé fáze investičního procesu .....	95
9.5.1	Předinvestiční fáze.....	96
9.5.2	Investiční fáze .....	101
9.5.3	Provozní fáze .....	101
9.5.4	Postimplementační fáze.....	101
9.5.5	Likvidační fáze .....	102
9.6	Rizika investičních projektů.....	102
9.6.1	Systematické riziko .....	102
9.6.2	Nesystematické riziko .....	104
<b>KAPITOLA 10: EKONOMICKÉ ASPEKTY INVESTIČNÍCH PROJEKTŮ .....</b>		<b>106</b>
10.1	Ekonomická efektivnost investičního projektu .....	106
10.1.1	Statické metody .....	106
10.1.2	Dynamické metody.....	107
10.2	Scénářové přístupy k analýze rizika investičních projektů .....	114

10.2.1	Pojetí a charakteristiky investičních scénářů .....	115
10.2.2	Klasifikace investičních scénářů .....	116
10.2.3	Tvorba investičních scénářů .....	117
10.2.4	Přednosti a nedostatky scénářových přístupů .....	117
10.3	Simulační přístupy k analýze rizika investičních projektů .....	119
10.3.1	Podstata simulace metodou Monte Carlo .....	119
10.3.2	Principy simulace metodou Monte Carlo .....	120
10.3.3	Charakteristika základních kroků simulace metodou Monte Carlo .....	120
10.3.4	Stanovení klíčových faktorů rizika a jejich rozdělení pravděpodobnosti .....	121
10.3.5	Objektivní rozdělení pravděpodobnosti faktorů rizika .....	121
10.3.6	Subjektivní rozdělení pravděpodobností faktorů rizika .....	122
10.3.7	Modelování vzájemné statistické závislosti faktorů rizika .....	122
10.3.8	Vlastní realizace simulace metodou Monte Carlo a její výsledky .....	123
10.3.9	Přednosti, nedostatky a omezení simulačních přístupů .....	123
10.4	Vliv inflace na investiční rozhodování .....	125
10.5	Reálné opce jako nástroj ocenění flexibility firmy .....	125
10.6	Investiční portfolio a jeho řízení .....	127
10.6.1	Aplikace teorie portfolia na řízení rizika investičních projektů .....	127
10.7	Komerční životaschopnost investičních projektů .....	128
10.8	Alternativy k investičnímu rozhodování .....	129
10.8.1	Leasing jako alternativa k investování .....	129
10.8.2	Outsourcing jako alternativa k investičnímu rozhodování .....	132
10.8.3	Rozhodování o outsourcingu .....	132
<b>KAPITOLA 11: CENNÉ PAPIRY A KAPITÁLOVÉ TRHY .....</b>		<b>135</b>
11.1	Cenné papíry jejich vymezení .....	135
11.2	Akcie .....	135
11.2.1	Dělení dle podoby .....	135
11.2.2	Dělení dle formy .....	136
11.2.3	Typy akcií .....	136
11.3	Dluhopisy .....	138
11.3.1	Druhy dluhopisů .....	138
11.4	Finanční deriváty .....	138
11.5	Finanční opce .....	139
11.5.1	Členění finančních opcí dle typu .....	139
11.5.2	Členění finančních opcí dle pozice .....	139
11.5.3	Členění finančních opcí dle okamžiku splatnosti .....	139
11.5.4	Členění dle vztahu realizační (strike) a spotové ceny .....	139
11.5.5	Hodnota finanční opce .....	139

11.5.6	Stanovení hodnoty opce .....	141
11.5.7	Výplatní křivky opcí .....	143
11.6	Forwardy .....	144
11.7	Swapy .....	145
11.8	Futures .....	145
11.9	Ostatní cenné papíry .....	146
11.10	Kapitálový trh a jeho fungování .....	147
11.10.1	Finanční trh a jeho základní vymezení .....	147
11.10.2	Kapitálový trh a jeho členění .....	147
11.10.3	Vývoj kapitálového trhu v České republice v 90. letech 20. století .....	148
11.10.4	Institucionální aspekt obchodování s cennými papíry .....	148
11.10.5	Kontrola a dohled nad kapitálovým trhem .....	149
<b>KAPITOLA 12: OCEŇOVÁNÍ .....</b>		<b>151</b>
12.1	Vnitřní versus tržní hodnota .....	151
12.2	Oceňování dluhopisů .....	151
12.2.1	Závislost ceny dluhopisu na úrokové míře .....	151
12.2.2	Zásady pro obchodování s dluhopisy .....	152
12.3	Oceňování akcií .....	153
12.3.1	Metody používané k oceňování akcií .....	153
12.3.2	Dividendový model oceňování kmenových akcií .....	153
12.3.3	Oceňování preferenčních akcií .....	154
12.4	Oceňování podniků jejich částí .....	154
12.4.1	Metody oceňování podniku .....	154
12.4.2	Tržní hodnota a její podstata .....	155
12.4.3	Metody založené na analýze majetku .....	155
12.4.4	Metody založené na analýze trhu .....	155
12.4.5	Modely založené na analýze výnosů .....	156
12.4.6	Kombinované metody .....	158
12.4.7	Volba metody ocenění .....	159
12.5	Mezinárodní oceňovací standardy .....	159
<b>KAPITOLA 13: ŘÍZENÍ RŮSTU FIRMY .....</b>		<b>161</b>
13.1	Růst firmy .....	161
13.1.1	Skutečný růst firmy .....	161
13.1.2	Udržitelný růst firmy .....	161
13.1.3	Odhad tempa růstu .....	162
13.1.4	Intenzivní růst firmy .....	162
13.1.5	Extenzivní růst firmy .....	162
13.2	Fúze firem .....	162

13.2.1	Členění fúzí dle hlediska právní kontinuity .....	162
13.2.2	Členění fúzí dle charakteru fúzujícího subjektu: .....	163
13.3	Akvizice firem .....	163
13.3.1	Přátelské převzetí.....	163
13.3.2	Nepřátelské převzetí .....	163
13.3.3	Obrana proti nepřátelskému převzetí firmy .....	164
<b>KAPITOLA 14: FINANČNÍ ANALÝZA A MĚŘENÍ FIREMNÍ VÝKONNOSTI .....</b>		<b>167</b>
14.1	Úloha a cíle finanční analýzy .....	167
14.1.1	Finanční analýza a její historický vývoj .....	167
14.1.2	Analýza absolutních ukazatelů .....	168
14.1.3	Analýza fondů finančních prostředků .....	168
14.1.4	Analýza poměrových ukazatelů.....	169
14.2	Vymezení pojmu „měření výkonnosti podniku“ .....	172
14.2.1	Nástroje měření výkonnosti podniku .....	173
<b>KAPITOLA 15: FINANČNÍ RIZIKA A JEJICH ŘÍZENÍ.....</b>		<b>175</b>
15.1	Vymezení pojmů riziko, nejistota a neurčitost.....	175
15.2	Koncept Value at Risk .....	175
15.3	Finanční controlling v teorii a praxi.....	176
15.4	Finanční audit a jeho význam .....	177
<b>KAPITOLA 16: FINANČNÍ MANAGEMENT JAKO NÁSTROJ HODNOTOVÉHO ŘÍZENÍ .....</b>		<b>181</b>
16.1	Hodnotově řízený management .....	181
16.1.1	Mapování hodnotových toků.....	181
16.1.2	Ekonomická přidaná hodnota (EVA) .....	181
16.1.3	Vyhodnocení EVA .....	182
16.1.4	Návratnost investic z peněžních toků (CFROI).....	183
16.1.5	Vyhodnocení CFROI .....	183
<b>KAPITOLA 17: BANKY A JEJICH ROLE NA FINANČNÍM TRHU.....</b>		<b>185</b>
17.1	Banky a jejich specifika .....	185
17.2	Bankovní systém .....	185
17.2.1	Úloha České národní banky.....	186
17.2.2	Funkce centrální banky: .....	186
17.2.3	Typy bank .....	186
17.2.4	Služby bank .....	187
17.2.5	Zásady bankovní činnosti .....	188
<b>KAPITOLA 18: FINANČNÍ KRIZE PODNIKU A JEJÍ ŘEŠENÍ .....</b>		<b>190</b>
18.1	Finanční zdraví podniku a její vymezení .....	190
18.2	Finanční tíseň podniku a její vymezení.....	190
18.2.1	Nástroje řešení finanční krize podniku .....	191

18.2.2 Insolvenční proces a jeho důsledky pro firmu ..... 192

**KAPITOLA 19: VÝVOJOVÉ TRENDY A PERSPEKTIVY FINANČNÍHO MANAGEMENTU ..... 195**