

OBSAH

Úvod	5
1. Jak ve skutečnosti fungují správní rady v obecně prospěšných společnostech v ČR?(výsledky výzkumné studie)	6
2. Co se od správní rady očekává?	7
3. Co říká zákon	8
3.1. Obecně prospěšné společnosti (o. p. s.)	8
3.1.1. Správní rada obecně prospěšné společnosti	8
3.1.2. Dozorčí rada obecně prospěšné společnosti	10
3.2. Nadace a nadační fondy	11
3.2.1. Správní rada nadace a nadačního fondu	11
3.2.2. Dozorčí rada nadace a nadačního fondu	11
3.3. Občanská sdružení (o. s.)	12
4. Deset základních úloh správních rad neziskových organizací	15
4.1. Stanovení poslání a cílů organizace	15
4.2. Výběr výkonného ředitele	15
4.3. Podpora výkonného ředitele organizace a hodnocení jeho výkonu	16
4.4. Zabezpečení efektivního plánování organizace	16
4.5. Zabezpečení potřebných zdrojů	17
4.6. Zajištění efektivního řízení zdrojů	18
4.7. Definování, monitorování a zdokonalování programů a nabízených služeb organizace	18
4.8. Posilování pozitivního vnímání organizace na veřejnosti - PR	19
4.9. Zabezpečování právní a etické bezúhonnosti organizace	19
4.10. Přijímání a zaškolení nových členů správní rady a hodnocení vlastní činnosti	20
5. Proč se stát členem správní rady?	20
6. Povinnosti jednotlivých členů SR	21
7. Složení správní rady	21
7.1. Výběr členů do správní rady	22
7.1.1. Výběr členů podle rolí	24
8. Popisy práce klíčových členů správní rady	24
8.1. Příklady popisů práce členů správní rady	25
9. Vztah mezi správní radou a ředitelem organizace	25
10. Zasedání správní rady	26
11. Hodnocení správní rady	27
11.1. Hodnocení organizace jako celku	27
11.2. Hodnocení činnosti správní rady	28
11.3. Zásady pro hodnocení	28
Informační zdroje	30