

Obsah

Slovo vydavatele	vii
Začínáme	ix
Cíl publikace	ix
Na čem je publikace založena	ix
Dva způsoby použití publikace	ix
Jak získat četbou co nejvíce	x
Přehled obsahu	xii
Kapitola č. 1 Volba výroby systémem tahu	1
Souvislosti výroby systémem tahu	2
Co je to výroba systémem tahu?	4
Dvě stránky	4
Tah versus tlak	4
Výzvy pro výrobu	5
Problém s předpovědí poptávky od zákazníků	5
Malosériová výroba s širokým sortimentem výrobků	5
Snižování nákladů	6
Plytvání	6
Kdy systém tahu nemusí být cílem	7
Předpoklady pro výrobu systémem tahu	8
Uvědomění si plytvání a následné rozhodnutí k zavádění zásad trvalého zlepšování	8
Týmově založené zlepšovací aktivity	8
Měření procesu	8
5S- vizuální uspořádání, zobrazování a signály	9
Aktivity vedoucí k rychlému přenastavení	9
Pracovníci proškolení ve více činnostech	9
Uspořádání do buněk	9
Výhody výroby systémem tahu	10
Přínosy pro společnost	10
Přínosy pro jednotlivce	10
Závěrem	11
Souhrn	11
K zamyšlení	12
Kapitola č. 2 Porozumění výrobě systémem tahu a příprava na ni	13
Přístupy k řízení výroby	14
Co je to řízení výroby?	14

Jaký je význam průběžné doby?	15
Jak štíhlá výroba ovlivňuje průběžnou dobu?	16
Problém se zásobami a nadvýrobou	18
Proč dochází ke hromadění zásob?	19
Proč jsou zásoby špatné?	21
Výroba systémem tlaku versus výroba systémem tahu	22
Výroba je hudba	22
Vaším zákazníkem je následný proces	23
Výroba typu „zastavit a pustit“ versus „zpracovat a pustit“	24
Co znamená tok výroby?	25
Tok hodnoty	26
Sedm požadavků pro tok	26
Vyrovňávání výroby	27
Pořadí zavádění	27
Závěrem	29
Souhrn	29
K zamyšlení	31
Kapitola č. 3 Zavádění výroby systémem tahu	33
Infrastruktura pro zlepšování	34
Klíčové role	34
Místo podpory a schůzek	35
Zlepšovací dny	35
Zlepšovací schůzky	35
Seznam zlepšení	35
Výrobní hala	36
Kaizen události	36
Pět kroků k výrobě systémem tahu	37
Krok 1: Rozpoznání současného procesu	37
Krok 2: Rozmístění výrobního zařízení podle posloupnosti procesu	38
Krok 3: Uspořádání výroby do buněk	40
Krok 4: Spuštění kanban systému	42
Krok 5: Přejít k toku jednoho kusu	44
Vyrovnaná výroba	45
Shish-Kabob výroba	46
Doba taktu	47
Box pro vyrovňávání množství	48
Balancování linek	48
Školení napříč funkcemi	50
Systémy kvality	50
Stupně kvality	50
Chyby versus vady	51
Závěrem	52
Souhrn	52
K zamyšlení	54

Kapitola č. 4 Řízení výroby systémem tahu	55
Pravidla výroby systémem tahu s využitím kanbanu	56
Zpětná vazba v rámci kanban systému	56
Funkce kanbanu	56
Typy kanbanu	58
Jak funguje kanban systém	59
Kolik kanbanů potřebujete?	60
Analýza výroby systémem tahu	62
Kdy taháte?	62
Odkud taháte?	62
Co taháte?	63
Co vyrábíte?	64
Jednostupňové a dvoustupňové systémy tahu	64
Supermarkety	64
Vodoměrky a doplňovací okruhy	66
Závěrem	69
Souhrn	69
K zamyšlení	71
Kapitola č. 5 Rozšiřování výroby systémem tahu	73
Zavedení toku jednoho kusu	74
Sedm podmínek pro tok	75
Kroky k dosažení toku jednoho kusu	76
Využití běžících pásů a zásobovacích buněk	77
Napojení dodavatelů na systém tahu	79
Změny v systému přepravy	79
Změny v místech dodávek	80
Dodavatelský kanban	83
Zásobníky	83
Výzvy, nové myšlení a faktory úspěšného zavedení	85
Závěrem	86
Souhrn	86
K zamyšlení	88
Kapitola č. 6 Zamyšlení a závěry	89
Souhrn zavádění výroby systémem tahu	90
Zamyšlení se nad tím, čemu jste se naučili	91
Příležitosti pro získání dalších poznatků	92
Závěry	92
Dodatečné zdroje vztahující se k tematice výroby systémem tahu	93
Knihy a videa	93
Bulletiny	95
Školení a konzultace	95
Webové stránky	95
O týmu vydavatelství Productivity Press	95