

# OBSAH

PŘEDMLUVA.....	7
<b>1. VÝKONNOST PODNIKU, NÁKLADY, VÝNOSY A BOD ZVRATU... 9</b>	
1.1. Hospodářský výsledek.....	10
1.2. Likvidita, rentabilita a zadluženost.....	11
1.3. Bod zvratu a požadovaná úroveň zisku.....	11
1.4. Bod zvratu a požadovaná úroveň zisku.....	12
1.5. Bod zvratu – limit fixních a variabilních nákladů.....	12
1.6. Oportunitní náklady.....	12
1.7. Oportunitní náklady.....	13
1.8. Hospodárnost – úspornost a výtěžnost .....	14
<b>2. KALKULACE .....</b>	<b>15</b>
2.1. Kalkulace - režijní přírážka.....	15
2.2. Typový kalkulační vzorec.....	16
2.3. Typový kalkulační vzorec.....	16
2.4. Přírážková kalkulace při různých základnách .....	17
2.5. Typový kalkulační vzorec + režijní přírážka .....	17
2.6. Kalkulace – poměrová čísla .....	19
2.7. Kalkulace ABC .....	19
2.8. Absorpční kalkulace a kalkulace pomocí variabilních nákladů ....	21
2.9. Absorpční kalkulace a kalkulace pomocí variabilních nákladů ....	22
<b>3. ROZPOČETNICTVÍ – PLÁNY A ROZPOČTY .....</b>	<b>23</b>
3.1. Rozpočetnictví .....	23
3.2. Rozpočtování s nulovým základem.....	24
<b>4. ODPOVĚDNOSTNÍ ÚČETNICTVÍ.....</b>	<b>25</b>
4.1. Odpovědnostní účetnictví .....	25
4.2. Vnitropodniková cena.....	26
<b>5. ROZHODOVACÍ ÚLOHY NEVYŽADUJÍCÍ VKLAD PROSTŘEDKŮ ...</b>	
.....	29
5.1. Analýza citlivosti v úlohách CVP .....	29

5.2.	Buď x nebo.....	30
5.3.	Bezpečnostní marže .....	31
5.4.	Stanovení dolního limitu ceny u doplňkového výrobku při nevyužití kapacit .....	32
5.5.	Rozhodovací úloha .....	32
5.6.	Rozhodovací úloha – volná kapacita.....	32
6.	<b>ROZHODOVACÍ ÚLOHY VYŽADUJÍCÍ VKLAD PROSTŘEDKŮ....</b>	<b>33</b>
6.1.	Úročitel .....	33
6.2.	Odúročitel.....	33
6.3.	Současná hodnota budoucího peněžního toku .....	34
6.4.	Index rentability.....	35
6.5.	Doba návratnosti .....	35
7.	<b>CENOVÁ ROZHODOVÁNÍ.....</b>	<b>37</b>
7.1.	Implicitní pružnost poptávky.....	37
7.2.	Cenová pružnost poptávky .....	37
7.3.	Empiricky určená cena .....	38
7.4.	Bod zvratu, marže, bezpečnostní marže a příspěvek k tržbám....	38
7.5.	Směrná zisková přírážka.....	39
8.	<b>STRATEGICKY ORIENTOVANÉ ÚČETNICTVÍ .....</b>	<b>41</b>
8.1.	Strategicky orientované účetnictví.....	41
9.	<b>PŘÍPADOVÉ STUDIE .....</b>	<b>43</b>
9.1.	Náklady + kalkulace .....	43
9.2.	Rozhodovací úlohy na existující kapacitě .....	45
9.3.	Rozhodovací úlohy na budoucí kapacitě.....	46
9.4.	Kalkulace v obchodním podniku – cenová rozhodování .....	46
9.5.	Zavedení nového výrobku .....	47
9.6.	Normovaná spotřeba .....	48
9.7.	Úročitel, odúročitel a doba návratnosti.....	48
10.	<b>ŘEŠENÍ.....</b>	<b>51</b>
10.1.	Výkonnost podniku, náklady, výnosy a bod zvratu .....	51

<b>10.2.</b>	<b>Kalkulace .....</b>	<b>56</b>
<b>10.3.</b>	<b>Rozpočetnictví .....</b>	<b>62</b>
<b>10.4.</b>	<b>Odpovědnostní účetnictví .....</b>	<b>63</b>
<b>10.5.</b>	<b>Rozhodovací úlohy nevyžadující vklad prostředků .....</b>	<b>64</b>
<b>10.6.</b>	<b>Rozhodovací úlohy vyžadující vklad prostředků .....</b>	<b>69</b>
<b>10.7.</b>	<b>Cenová rozhodování .....</b>	<b>71</b>
<b>10.8.</b>	<b>Strategicky orientované účetnictví .....</b>	<b>73</b>
<b>10.9.</b>	<b>Případové studie .....</b>	<b>74</b>
	<b>LITERATURA A INFORMAČNÍ ZDROJE .....</b>	<b>83</b>