

Obsah

1.	SLOVO KE ČTENÁŘI	7
1.1	Předmluva k prvnímu vydání	7
1.2	Předmluva k druhému vydání	10
1.3	Předmluva k třetímu vydání	10
2.	VÝZNAM A ZÁKLADNÍ POJMY MANAGEMENTU A PODNIKÁNÍ	13
2.1	Význam managementu v současné české ekonomice	13
2.2	Vymezení pojmů management a manažer	15
2.3	Management změn	19
2.4	Podnikání, vnější a vnitřní podnikatelská činnost	25
2.5	Základní manažerské přístupy k podnikatelské činnosti	28
2.6	Vliv rozvoje informatiky na současný management	32
3.	VÝCHODISKA A OBECNÉ PRINCIPY MANAŽERSKÉ PRÁCE	41
3.1	Vznik, vývoj a „školy“ západního managementu: odkaz pro dnešek	41
3.2	Manažerské funkce	47
3.3	„Kritické faktory úspěchu“	55
3.4	Manažerská sociální zodpovědnost, etika a kultura	59
3.5	Kritéria pro využití zahraničních manažerských poznatků	67
4.	PLÁNOVÁNÍ	72
4.1	Poslání plánování, klasifikace a kritéria plnění plánů	72
4.2	Podnikatelská strategie	76
4.3	Soustavy návazných plánů a postupy jejich realizace	85
4.4	„Řízení podle cílů“ (MBO)	87
4.5	Integrační procesy v plánování	89
4.6	Plánování a realizace inovací	93
5.	ORGANIZOVÁNÍ	104
5.1	Základní pojmy a logika procesu organizování	104
5.2	Poslání organizačních struktur	105
5.3	Klasifikační charakteristiky organizačních struktur	107
5.4	Faktory ovlivňující efektivní výběr organizačních struktur	114
5.5	Postupy vytváření a adaptace organizačních struktur	117
5.6	Reengineeringové přístupy	120
5.7	Tendence rozvoje organizačních struktur	131
6.	VÝBĚR, ROZMÍSTĚNÍ A HODNOCENÍ SPOLUPRACOVNÍKŮ	143
6.1	Klasifikace obsahové náplně a poslání	143

-
- 6.2 Plánování, zajištění, výběr a nasazení
 - 6.3 Hodnocení spolupracovníků a jeho důsledky
 - 6.4 Odměňování a podmínky práce
 - 7. VEDENÍ SPOLUPRACOVNÍKŮ
 - 7.1 Poslání a základní metody vedení spolupracovníků
 - 7.2 Motivace spolupracovníků
 - 7.3 Tvůrčí vedení („leadership“)
 - 8. KONTROLA
 - 8.1 Poslání, klasifikace a fáze kontrolních procesů
 - 8.2 Doporučení k provádění kontrolní činnosti
 - 8.3 Kontrola kvality
 - 8.4 Tendence rozvoje kontrolní činnosti
 - 9. PRVNÍ POLOVINA 80. LET: HLEDÁNÍ „DOKONALOSTI“
 - 9.1 Doba, osobnosti a jejich dílo
 - 9.2 Shrnutí názorů a doporučení
 - 10. DRUHÁ POLOVINA 80. LET: „CHAOS“ JAKO PODNIKATELSKÁ VÝZVA
 - 10.1 Doba, osobnosti a jejich dílo
 - 10.2 Shrnutí názorů a doporučení
 - 11. 90. LÉTA: INFORMAČNÍ MANAGEMENT A REENGINEERING
 - 11.1 Doba, osobnosti a jejich dílo
 - 11.2 Shrnutí názorů a doporučení
 - 12. VÝHLEDY DALŠÍHO ROZVOJE MODERNÍHO MANAGEMENTU
 - 12.1 Doba, osobnosti a jejich dílo
 - 12.2 Shrnutí názorů a doporučení
 - 13. DOPORUČENÍ A NÁMĚTY PRO ČESKÉ PODNIKATELE A MANAŽERY
 - 14. ZÁVĚR
 - 15. LITERATURA

Jmenný rejstřík
Věcný rejstřík