

Obsah

Management a ekonomika firmy '99

1.	<i>Uvítací projev</i>	9
	prof. Ing. Jan Seger, CSc.; rektor Vysoké školy ekonomické v Praze	
2.	<i>Výzkumné úvahy fakulty o podnikání v globálním prostředí</i>	10
	prof. Ing. Radim Vlček, CSc.; děkan Fakulty podnikohospodářské VŠE v Praze	
3.	<i>Předpoklady a připravenost firmy pro podnikání v podmínkách Evropské Unie</i>	16
	Dipl. Ing. Miroslav Kroupa, vedoucí optimalizace výrobního procesu, Škoda auto, a. s.	
4.	<i>Český manažer - quo vadis?</i>	23
	Ing. Jaroslav A. Jirásek, DrSc.; CMC Graduate School of Business Čelákovice	
5.	<i>Procesní řízení a jeho vliv na rozvoj firmy</i>	27
	prof. Ing. Jan Truneček, CSc.; katedra podnikového managementu VŠE v Praze	

Sekce 1

Předpoklady a připravenost firmy pro podnikání
v podmínkách Evropské unie

1.	<i>Specifické rysy řízení inovačních procesů v chemickém podniku</i>	43
	Ing. Libor Adamec; Ústav ekonomiky a řízení chemického a potravinářského průmyslu VŠCHT Praha	
2.	<i>Informace – strategický faktor konkurenční schopnosti firmy</i>	45
	doc. Ing. František Bartes, CSc.; Podnikatelská fakulta VUT v Brně	
3.	<i>Optimalizace kapitálové struktury. Vybraná doporučení</i>	47
	Ing. Petr Boukal, Dr.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
4.	<i>Co může být příčinou neúspěchu podnikové strategie?</i>	49
	doc. Ing. Marcela Dedouchová, CSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
5.	<i>Vlastnická struktura a efektivnost podniků</i>	51
	prof. Ing. Jiří Dvořák, DrSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
6.	<i>Podnikání v dopravě a přepravní trh EU</i>	53
	doc. Ing. Jan Eisler, CSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
7.	<i>Aktuální problémy manažmentu pracovního kapitálu podniku</i>	55
	Ing. Elena Fetisovová, CSc.; katedra podnikových financí EU v Bratislavě	
8.	<i>Oceňovanie zásob v podniku z pohľadu audítora a controllera</i>	57
	Ing. Alžbeta Foltinová, CSc.; katedra podnikohospodářska EU v Bratislavě	
9.	<i>Benchmarking a produktivita podniku na příklade agrárneho sektora</i>	59
	prof. Ing. Miroslav Grznár, DrSc.; EU v Bratislavě	
10.	<i>Problematika řízení výroby v podmínkách přibližování ekonomiky ČR k EU</i>	61
	Ing. Jan Heřman, CSc.; vedoucí katedry řízení výroby VŠE v Praze	
11.	<i>Podnikání a. s. Metrostav v kontextu s evropským prostředím</i>	63
	Ing. Jindřich Hess; předseda představenstva a generální ředitel a. s. Metrostav	
12.	<i>Finančná analýza a riadenie podniku v podmienkach Slovenskej republiky</i>	65
	Ing. Ludmila Kalafutová, CSc.; katedra podnikových financí EU v Bratislavě	
13.	<i>Řízení likvidity podniku s využitím instrumentů peněžního trhu</i>	67
	doc. Ing. Eva Kislingerová, CSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
14.	<i>CFROI – Nový pohled na finanční výkonnost firmy</i>	69
	Ing. Pavel Kozák; interní doktorand katedry podnikové ekonomiky VŠE v Praze	

15. <i>Interakcie finančných rozhodnutí v dlhodobom finančnom pláne podniku</i>	71
doc. Ing. Jozef Kráľovič, CSc.; vedoucí katedry podnikových financií EU v Bratislave	
16. <i>Rekapitalizace podniků v ČR pod vlivem globalizace ekonomiky</i>	73
doc. Ing. Jaruše Krauseová, CSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
17. <i>Problémy konkurenceschopnosti českých firem pro integraci ČR do EU</i>	75
Ing. Vlastislav Kuba, CSc.; Ústav podnikové ekonomiky, VUT v Brně fakulta managementu a ekonomiky Zlín	
18. <i>EU – Štěstí přeje připraveným</i>	77
Ing. Lubor Lacina – Petr Volek; Ústav financí, PEF MZLU v Brně	
19. <i>Daňové predpoklady rozvoja podnikania slovenských subjektov v integrujúcej Európe</i>	79
Ing. Gizela Lénártová, CSc.; katedra podnikových financií EU v Bratislave	
20. <i>Aplikace řízení hodnoty</i>	81
doc. Ing. Inka Neumaierová, CSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
21. <i>K pojetí „dispozitivních výrobních faktorů“ při řízení firem Diskuse k předpokladům a připravenosti firmy pro podnikání v podmínkách EU</i>	83
dr. Jindřich Nový; vedoucí katedry ekonomie a ekonomiky obrany státu VVŠ PV ve Vyškově	
22. <i>Podniková finanční filosofie</i>	85
Ing. Milan R. Paták, CSc.; Ústav ekonomiky a řízení chemického a potravinářského průmyslu VŠCHT Praha	
23. <i>Základní změny ovlivňující strategii českých firem</i>	87
doc. Ing. Helena Sedláčková, CSc.; katedra podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
24. <i>Mezipodnikové srovnávání a jeho počítačová podpora</i>	89
Ing. Jitka Srpová, CSc.; katedra podnikového managementu VŠE v Praze	
25. <i>Je príprava slovenských podnikov na vstup do EÚ adekvátna ich očakávaniam?</i>	91
doc. Ing. Jana Sršňová, CSc.; katedra manažmentu EU v Bratislave	
26. <i>Niektoré aspekty priemyselnej politiky v SR</i>	93
doc. Ing. Lubomír Strieška, CSc.; EU v Bratislave	
27. <i>Tendencie vývoja výkonnosti poľnohospodárskych podnikov v SR</i>	95
doc. Ing. Luboslav Szabo, CSc.; EU v Bratislave	
28. <i>Reštrukturalizácia slovenských strojárskeho podnikov</i>	96
Ing. Mikuláš Szilágyi, CSc.; EU v Bratislave	
29. <i>Oceňovanie majetku z daňového hľadiska v SR</i>	98
doc. Ing. Elena Šubertová, PhD.; EU v Bratislave	
30. <i>Absence účinného marketing-managementu v programech revitalizace a restrukturalizace podniků = bezpečná cesta k totálnímu neúspěchu</i>	100
prof. Ing. Jan Tomek, CSc.; fakulta ekonomická, Západočeská univerzita v Plzni	
31. <i>Volný pohyb finančních služeb v České republice a EU???</i>	103
Ing. Karel Výbomý; interní doktorand katedry podnikové ekonomiky VŠE v Praze	
32. <i>Telematika v dopravě</i>	105
Ing. Lubomír Zelený, CSc.; katedra logistiky VŠE v Praze	

Sekce 2

Manažer a jeho role na počátku nového tisíciletí

1. <i>Řídící pracovník v globalizujícím se společenském kontextu</i>	109
prof. Ing. Ivan Nový, CSc.; vedoucí katedry psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze	
2. <i>K otázkám multikulturního managementu</i>	111
PhDr. Eva Kašparová; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze	

3. *Zvyšování interkulturální kompetence na příkladu metody „Cultural Assimilator“* 113
Ing. Kateřina Tauchmanová; externí doktorandka katedry psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
4. *Japonští manažeři v českém prostředí - poznatky z Matsushita Television Central Europe, s. r. o., Plzeň* 115
Ing. Jiří Hofman, Dr.; Ekonomická fakulta Cheb, Západočeská univerzita v Plzni
5. *Jak (možná) dál?* 117
doc. Ing. Max Fischel, CSc.; ČKVR
6. *Výběr řídicích pracovníků – problémy a možnosti řešení* 119
doc. PhDr. Eva Bedrnová, CSc.; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
7. *Předpoklady pro úspěšné zvládnutí role manažera – vůdce* 121
Rostislav Benák; student VŠE v Praze
8. *Manažerské dovednosti pro 21. století* 123
doc. Ing. Mikuláš Pichanič, CSc.; katedra podnikového managementu VŠE v Praze
9. *Komunikační dovednosti manažera* 125
Mgr. Ing. Eva Jarošová; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
10. *Čo sa očakáva od manažérov* 127
doc. Ing. Anna Kachaňáková, CSc.; katedra manažmentu EU v Bratislave
11. *Formování osobnosti manažera* 129
doc. Ing. Mikuláš Lacek, CSc.
12. *Personal Features of the Effective Manager in Conditions of Transition to Market Economy (from the experience of business development of Rivne Region, Ukraine)* 132
Dr. Sc. Y. Pelekh - Dr. Sc. T. Zabuta; The Rivne Institute of Economics and Humanities, Ukraine
13. *Postavení vlastníka a manažera v současném řízení podniku* 135
doc. Ing. Eva Wagnerová, CSc.; vedoucí katedry managementu a podnikání, OPF v Karviné, Slezská univerzita
14. *Role manažera a decentralizace personálních činností* 137
Ing. Zuzana Dvořáková, CSc.; katedra personalistiky VŠE v Praze
15. *Uvolňování pracovníků jako nedílná součást personálního managementu* 139
Mgr. Zuzana Hubinková; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
16. *Kompetenzentwicklung und Lernen in Organisationen* 140
Dr. oec. habil. Sieglind Lippert; WIN - Wissenstransfer-Ideensuche-Neue Strategien
17. *Pravidlo, výjimka a dialog při kvalitativním zkoumání sociální reality – dva příklady* 141
PhDr. Karel Pavlica, PhD; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
18. *Jednoznačnost a víceznačnost podnikové reality - východisko pro metodologii sociálního auditu* 143
Ing. Stanislav Drdel; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
19. *Sociální audit - nový přístup k poznávání lidské stránky fungování podniku* 145
PhDr. Alois Surynek; katedra psychologie a sociologie řízení VŠE v Praze
20. *K některým faktorům v oblasti řízení lidských zdrojů, které negativně ovlivňují klima pro restrukturalizaci českých firem* 147
prof. Ing. Jiří Kleibl, CSc.; vedoucí katedry personalistiky VŠE v Praze
21. *Variable Verguetung für Fuehrungskraefte, aber wie?* 149
Dudo von Eckardstein; Wirtschaftsuniversitaet Wien
22. *Radiomobil, a. s. – výborné výsledky a spokojenost zaměstnanců* 151
Ing. Tomáš Růžička – Ing. Gustav Hraška, CSc.; Radiomobil, a. s.

Sekce 3

Procesní řízení a jeho vliv na rozvoj firmy

- | | | |
|-----|--|-----|
| 1. | <i>Reengineering: Oprávněné naděje a zasloužená zklamání</i> | 155 |
| | prof. Ing. Leo Vodáček, DrSc.; katedra systémové analýzy VŠE v Praze | |
| 2. | <i>Iniciace procesu a řízení při reengineeringu podniku</i> | 157 |
| | Ing. Radim Hradílek; Andersen Consulting | |
| 3. | <i>Podnik světové třídy</i> | 159 |
| | prof. Ing. Milan Vytlačil, CSc.; ředitel Institutu průmyslového inženýrství Liberec, VUT Brno | |
| 4. | <i>Perspektivy podnikání a úloha technických aspektů v manažerské praxi</i> | 161 |
| | doc. Ing. Jaromír Veber, CSc.; vedoucí katedry podnikového managementu VŠE v Praze | |
| 5. | <i>Hypotézy o rozvoji strategického řízení</i> | 163 |
| | doc. Ing. Štefan Slávik, CSc.; vedoucí katedry manažmentu EU v Bratislave | |
| 6. | <i>Procesní uspořádání jako cesta ke zvýšení výkonnosti organizace</i> | 165 |
| | Ing. Pavel Chládek | |
| 7. | <i>Surfing podle Schumpetera: Zachyt'me nástup páte Kondratěvovy vlny</i> | 167 |
| | prof. Ing. František Valenta, DrSc. | |
| 8. | <i>Worldclass logistics</i> | 171 |
| | doc. Ing. Petr Pernica, CSc.; vedoucí katedry logistiky VŠE v Praze | |
| 9. | <i>Management rizika</i> | 173 |
| | doc. Ing. Jiří Fotr, CSc. – Ing. Jitka Srpová, CSc. katedra podnikového managementu | |
| 10. | <i>Systém environmentálního managementu – DYVELOP</i> | 175 |
| | doc. Ing. Jiří Urbánek, CSc.; fakulta strojní, VUT v Brně | |
| 11. | <i>Přeskočíme management znalostí?</i> | 177 |
| | Nikola Rafaj; katedra informačních technologií VŠE v Praze | |
| 12. | <i>Modelování podnikových procesů – nástroj zavádění procesního řízení</i> | 179 |
| | prof. Ing. Ivo Vondrák, CSc.; katedra informatiky, FEI VŠB – Technická univerzita Ostrava
Mgr. Zdeněk Karásek; BPR s.r.o. | |
| 13. | <i>Hodnotový manažment - metodický nástroj reengineeringu ?!</i> | 181 |
| | doc. Ing. Pavol Molnár, CSc.; katedra manažmentu výroby a logistiky EU v Bratislave | |
| 14. | <i>Logistický manažment zmien</i> | 183 |
| | doc. Ing. Andrej Dupal', CSc.; vedoucí katedry manažmentu výroby a logistiky EU v Bratislave | |
| 15. | <i>Procesní přístup v logistice</i> | 185 |
| | doc. Ing. Marie Jurová, CSc.; Fakulta podnikatelská VUT v Brně | |
| 16. | <i>Je možné využít procesního řízení i v rámci vysoké školy?</i> | 187 |
| | doc. Ing. Ivan Vágner, CSc., MBA; katedra národního hospodářství PF MU v Brně | |
| 17. | <i>Ekonomika a manažment neziskových organizací.</i> | 189 |
| | Ing. Helena Majdúchová, CSc.; EU v Bratislave | |
| 18. | <i>Nový přístup k podnikovému řízení</i> | 191 |
| | Ing. Pavel Bobošík; předseda představenstva, Sklárna Heřmanova hut' | |
| 19. | <i>Managing International Joint Ventures: Partner Selection and Development</i> | 193 |
| | S. Mensik - S. R. Chatterjee Curtin; University of Technology, Perth, Western Australia | |