

# OBSAH – Pracoval jsem u Baťů

Předmluva	10
Úvod	11
I. NÁSTUP DO PRÁCE	13
II. ŠKOLA	17
1. Charakteristika školy	17
2. Výplatní listina školy	19
3. Evidence pracovníků	19
4. Výplatní školy	22
5. Do nové práce poprvé	23
III. PROVOZNÍ ÚČETNÍ VÁLCOVNY GUMY	25
1. Extempore	25
2. To byla válcovna a její provozní účetní	25
3. Po první účetní uzávěrce	28
4. Do nové práce podruhé	29
IV. PROVOZNÍ ÚČETNÍ PNEUMATIKÁRNY	33
1. Úvodní přehled	33
2. Vstup na pracoviště	35
3. Operativní kalkulace	36
4. Stručně o plánování	40
5. Zúčtování příkladu autoduše rozměru 4,50×18 v provozním účetnictví	41
6. Zhodnocení dílenského výkazu	48
7. Stručně o vypracování předpokladů (rozpočtů) režie	50
V. SETKÁNÍ S TOMÁŠEM BAŤOU	53
1. Výchovná lekce	53
2. Velikán padl	55
VI. BLOČKY A BLOKY	57
1. Výchova k sebekázni	57
2. Obsah a používání bločku s volnými listy	58
3. Obsah a využívání kapesního vázaného bločku	60
4. Blok (bloky)	62
VII. PŘEVODY	65
1. Převody v dílenské samosprávě	65
2. Formální úprava a obsah účetních dokladů	65
3. Řád uskutečňování převodů	66
VIII. VOLNÝ ČAS	69
1. Jsme volní	69

2. Lyžování na Radhošti	69
3. Velikonoce na Radhošti	70
4. Život ve Zlíně	71
5. Oženil jsem se	74
6. Tragická vzpomínka	75
7. Do nové práce potřetí	76
IX. VÝPLATNÍ ODDĚLENÍ	79
1. Struktura a úkoly výplatního oddělení	79
2. Kmenový stav pracovníků	80
3. Příprava a zpracování výplatních listin	80
4. Kontrola vykázaných mezd a platů	82
5. Kontrola srážek daně z příjmu (daně ze mzdy) a příspěvků na nemocenské pojištění	83
6. Strojní zpracování výplatních listin	83
7. Mzdové listy	84
8. Výkaz pro účely úrazového pojištění	85
9. Výplata mezd a platů	85
10. Shrnutí a závěr v této části	87
X. DO NOVÉ PRÁCE POČTVRTÉ	91
1. Jistota ve funkci	91
2. Operace	92
3. Na zkušenou do světa	93
4. Stalo se na Silvestra 1937	93
XI. ÚČTÁRNA	97
1. Rozsah činnosti vedoucího účetního	97
2. Finanční účetnictví	97
3. Zajištění a vyúčtování čistého zisku	107
4. Technika vedení účetních knih	108
5. Provozní účetnictví	109
6. Hlavní pokladna	109
7. Pobočné pokladny a zálohy k zúčtování	111
8. Pokladna porta	111
9. Poštovní oddělení	112
10. Archiv	113
11. Sestavování předpokladů (rozpočtů)	117
12. Statistika	117
13. Podniková tiskárna	120
14. Kontrolní oddělení	121

15. Podniková telefonní ústředna	122
16. Na úpatí války	124
XII. SAMOSPRÁVA DÍLEN	129
Úvod	129
1. Vymezení samosprávných oddělení	130
2. Pololetní předpoklady	131
3. Nákupní oddělení	136
4. Operativní kalkulace	136
5. Operativní plánování výroby	138
6. Rozpisovací oddělení – výrobní příkazy	138
7. Kontrola průběhu výroby	139
8. Předávání dokončené výroby	142
9. Skladování výrobků a expedice odběratelům	142
10. Provozní účetnictví	142
11. Závěr k této části	145
XIII. NÁKUPNÍ ODDĚLENÍ	151
1. Úvod	151
2. Vyhledávání nejvhodnějšího dodavatele	152
3. Objednávání surovin, materiálu a služeb	152
4. Převzetí dodávek surovin, materiálu a služeb	153
5. Uložení surovin a materiálu ve skladech	153
6. Převzetí dodávek investic	155
7. Denní pravidelné zásobování výroby	156
8. Převzetí a likvidace faktur přijatých	157
9. Úhrada faktur dodavatelům	157
10. Normování zásob na skladě	157
11. Inventarizace zásob	158
12. Náplň práce provozních účetních nákupních oddělení	159
XIV. ZAPLAVENÝ BAHŇÁK	162
XV. PRODEJNÍ ODDĚLENÍ	163
1. Úvod	163
2. Baťova služba veřejnosti	164
3. Náročnost zákazníků	165
4. Struktura řídicí a kontrolní skupiny maloobchodních prodejen	167
5. Skupina osobní	168
6. Skupina zásobovací	172
7. Skupina reklamní	178
8. Skupina najímací	179

9. Skupina prodejního oddělení	181
10. Zúčtování styku mezi prodejní skupinou (ústředím) a prodejny	182
XVI. ROZPOČTY VE STAVEBNÍM ODDĚLENÍ A V JINÝCH OBORECH	191
1. Úvod	191
2. Rozpočet stavby	191
3. Příklad rozpočtu dvojdomku pro 4 rodiny	192
4. Rozpočtová a účetní disciplína i do filmového podnikání	198
XVII. OSOBNOST DOMINIKA ČIPERY	201
XVIII. SOBOTNÍ KONFERENCE	205
1. Týdenní uzávěrka	205
2. Sobotní konference	205
3. Společný oběd	207
XIX. ZAJINTERESOVANOST PRACOVNÍKŮ	209
1. Úvod	209
2. Hmotná zainteresovanost dělníků	209
3. Účast na „zisku a ztrátě“ TH pracovníků ve výrobních odděleních	210
4. Účast na „zisku a ztrátě“ TH pracovníků v nákupních odděleních	211
5. Účast na zisku TH pracovníků v prodejních odděleních	212
6. Fixní odměny	213
7. Stanovení počtu TH pracovníků, jejich pevných platů a účastí	213
8. Osobní účty pracovníků	214
9. Shrnutí a závěry k této části	215
ZÁVĚR	217
DOSLOV	218

## **OBSAH – Baťův systém řízení a jeho uplatňování v československém hospodářství**

Předmluva	223
I. LETECKÉ BOMBARDOVÁNÍ BAŤOVÝCH ZÁVODŮ VE ZLÍNĚ	225
Inventura	235
Metoda provedení inventury	236
II. Rok 1945	239
III. VNITROPODNIKOVÉ ŘÍZENÍ V BAŤOVÝCH ZÁVODECH PO ROCE 1945	253
1. Samospráva dílen	253
Účtování a zdaňování účasti na zisku	260

2. Výlučnost Baťova účetního systému	261
Konstrukce účtového rozvrhu Baťova účetnictví.	263
3. Poválečné jednotné podnikové početnictví	266
4. Systém podnikové samosprávy	278
5. Socialistické podnikové hospodaření	279
IV. BAŤŮV SYSTÉM ŘÍZENÍ A ORGANIZACE DO CELÉHO HOSPODÁŘSTVÍ	281
V. SPH V NÁRODNÍCH PODNICÍCH TEXTILNÍCH, ODĚVNÍCH A PLETÁŘSKÝCH	285
Začíná vážná práce	291
VI. ROK 1951 – KONEC ILUZÍ	301
VII. ZRUŠENÍ GENERÁLNÍCH ŘEDITELSTVÍ	308
VIII. LIKVIDACE GENERÁLNÍCH ŘEDITELSTVÍ	309
IX. MINISTERSTVO LEHKÉHO PRŮMYSLU	317
X. VNITROPODNIKOVÝ CHOZRASČOT	323
XI. SETKÁNÍ SE STÁTNÍ TAJNOU BEZPEČNOSTÍ	327
Setkání první	328
Setkání druhé	330
Setkání třetí	331
Tajemství odhaleno	332
XII. REORGANIZACE MINISTERSTVA SPOTŘEBNÍHO PRŮMYSLU	333
XIII. RESTRIKCE MINISTERSTVA SPOTŘEBNÍHO PRŮMYSLU	335
Sběrné suroviny	337
XIV. MULTAR, VÝVOJ POČETNÍ TECHNIKY SPOTŘEBNÍHO PRŮMYSLU	339
XV. ZNOVU PODLE BATI	345
Doslov	349
Dodatek	353