

OBSAH

SEZNAM ZKRATEK.....	5
ÚVOD.....	6
1 MOTIVACE ZAMĚSTNANCŮ – TEORETICKÁ VÝCHODISKA.....	8
1.1 LIDSKÝ KAPITÁL, ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	8
1.2 MOTIVACE	10
1.3 VZTAH MEZI MOTIVACÍ A VÝKONEM.....	14
1.4 TEORIE MOTIVACE	15
1.5 PRACOVNÍ SPOKOJENOST A JEJÍ VZTAH K PRACOVNÍ VÝKONNOSTI	26
1.6 ZAMĚSTNANECKÉ VÝHODY.....	28
1.7 KULTURA ORGANIZACE	29
1.8 MODERNÍ NÁZORY NA MOTIVACI.....	29
1.9 SPECIFIKA MOTIVACE VYSOKOŠKOLSKY VZDĚLANÝCH LIDÍ	40
2 SPECIFICKÉ RYSY UČITELSKÉ PROFESE.....	42
2.1 POSTAVENÍ UČITELŮ V MEZINÁRODNÍM SROVNÁNÍ	44
2.2 SOUČASNÁ SITUACE UČITELŮ V ČESKÉ REPUBLICE.....	45
3 VÝZKUM MOTIVACE UČITELŮ, JEHO METODY A POSTUPY.....	51
3.1 POSTUPY PŘI ZPRACOVÁNÍ.....	52
3.2 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ	56
3.2.1 <i>Struktura respondentů</i>	56
3.2.2 <i>Dotazník</i>	59
4 VÝSLEDKY ROZHOVORŮ S MANAŽERY ŠKOL	62
5 NÁZORY UČITELŮ.....	71
6 DŮLEŽITOST FAKTORŮ.....	81
6.1 UČITELÉ CELKEM.....	81
6.2 SROVNÁNÍ DLE POHLAVÍ.....	83
6.3 SROVNÁNÍ DLE VĚKU	85
6.4 SROVNÁNÍ DLE TYPU ŠKOLY	86
7 SPOKOJENOST S PŮSOBENÍM FAKTORŮ	89
7.1 UČITELÉ CELKEM.....	89
7.2 SROVNÁNÍ DLE POHLAVÍ.....	91
7.3 SROVNÁNÍ DLE VĚKU	91
7.4 SROVNÁNÍ DLE TYPU ŠKOLY	92
8 ZAMĚSTNANECKÉ BENEFITY	96

8.1	POSKYTOVANÉ BENEFITY	96
8.2	PŘÍNOSNOST BENEFITŮ	97
9	VYHODNOCENÍ FLUKTUAČNÍ TENDENCE	99
10	MODEL Y MOTIVAČNÍCH FAKTORŮ	100
10.1	MODEL MOTIVAČNÍCH FAKTORŮ PRO UČITELE – DLE POHLAVÍ	101
10.2	MODEL MOTIVAČNÍCH FAKTORŮ PRO UČITELE – DLE VĚKU	102
10.3	MODEL MOTIVAČNÍCH FAKTORŮ PRO UČITELE – DLE TYPU ŠKOLY	103
10.4	SOUHRNNÝ MODEL MOTIVAČNÍCH FAKTORŮ PRO UČITELE	104
11	MODEL Y NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ÚKOLŮ MANAŽERŮ V OBLASTI MOTIVACE	106
11.1	MODEL NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ÚKOLŮ MANAŽERA V OBLASTI MOTIVACE UČITELŮ DLE POHLAVÍ	106
11.2	MODEL NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ÚKOLŮ MANAŽERA V OBLASTI MOTIVACE UČITELŮ DLE VĚKU	107
11.3	MODEL NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ÚKOLŮ MANAŽERA V OBLASTI MOTIVACE UČITELŮ DLE TYPU ŠKOLY	107
11.4	SOUHRNNÝ MODEL NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ÚKOLŮ MANAŽERA V OBLASTI MOTIVACE UČITELŮ	108
12	OBECNÝ MODEL A NÁVRHY ZLEPŠENÍ	109
12.1	OBECNÝ MODEL MOTIVAČNÍCH FAKTORŮ PRO UČITELE	109
12.2	NÁVRHY KE ZLEPŠENÍ PERSONÁLNÍ PRÁCE MANAŽERŮ V OBLASTI MOTIVACE ZAMĚSTNANCŮ	109
13	SHRNUTÍ HLAVNÍCH VÝSLEDKŮ VÝZKUMU	112
	ZÁVĚR	116
	SUMMARY	118
	LITERATURA	119
	SEZNAM PŘÍLOH	127