

# Obsah

<b>1</b>	<b>Úvod</b>	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Integrovaný logistický systém</b>	<b>13</b>
2.1	Zhodnocovací logistický proces . . . . .	16
2.1.1	Logistické náklady . . . . .	17
2.1.2	Logistické kapitálové prostředky . . . . .	18
2.2	Služby zákazníkům . . . . .	19
2.2.1	Obsahová náplň služeb zákazníkům . . . . .	20
2.2.2	Měření služeb zákazníkům . . . . .	21
2.2.3	Strategická koncepce služeb zákazníkům . . . . .	24
<b>3</b>	<b>Informační logistický systém</b>	<b>31</b>
3.1	Subsystem zpracování objednávek . . . . .	33
3.2	Subsystem předpovědi poptávky . . . . .	36
3.2.1	Časový horizont a stupeň agregace logistických předpovědí . . . . .	37
3.2.2	Metodika tvorby předpovědi poptávky . . . . .	38
3.2.3	Metody předvídání poptávky . . . . .	39
3.3	Subsystem logistické plánování . . . . .	47
3.4	Subsystem řízení zásob . . . . .	57
3.5	LIS jako součást informačního systému organizace . . . . .	58
3.6	EAN systém a jeho postavení v LIS . . . . .	58
<b>4</b>	<b>Systémová identifikace logistického procesu</b>	<b>61</b>
4.1	Distribuce výrobků . . . . .	62
4.1.1	Struktura distribučního řetězce . . . . .	63
4.1.2	Funkce distribučního řetězce . . . . .	64
4.1.3	Kriteria výběru distribučních strategií . . . . .	64
4.1.4	Strategie odkladu konečných operací . . . . .	68
4.1.5	Metody spojování zásilek . . . . .	69
4.2	Výrobní strategie . . . . .	69
4.2.1	Systém MRP 2 . . . . .	76
4.2.2	Metoda Just in Time . . . . .	78

4.2.3	KANBAN systém . . . . .	80
4.2.4	OPT systém . . . . .	81
4.2.5	Vytěžovací systém . . . . .	82
4.3	Strategie zásobování . . . . .	84
4.3.1	Etapy nákupního procesu . . . . .	86
4.3.2	Konstrukce nákupních cen . . . . .	90
4.3.3	JIT II . . . . .	90
<b>5</b>	<b>Zásoby</b>	<b>93</b>
5.1	Význam zásob v podnikatelské činnosti . . . . .	93
5.2	Náklady a ztráty spojené s existencí zásob . . . . .	97
5.3	Systémy řízení zásob . . . . .	100
5.3.1	Optimální velikost objednávky . . . . .	101
5.3.2	Optimální velikost výrobní dávky . . . . .	128
5.3.3	Vliv rizika a nejistoty na řízení zásob . . . . .	136
5.3.4	Řízení zásob při proměnné a náhodné spotřebě v čase . . . . .	144
5.3.5	ABC analýza v řízení zásob . . . . .	149
5.3.6	Simulační metody . . . . .	154
5.4	Strategie řízení zásob . . . . .	156
5.4.1	Řízení zásob poptávkou . . . . .	156
5.4.2	Plánové řízení zásob . . . . .	158
5.4.3	Adaptivní metoda řízení zásob . . . . .	160
<b>6</b>	<b>Balení, skladování a doprava</b>	<b>165</b>
6.1	Balení . . . . .	165
6.1.1	Přepravní, manipulační obaly . . . . .	166
6.1.2	Přepravky, úložné bedny . . . . .	170
6.1.3	Paletizace a kontejnerizace . . . . .	170
6.2	Skladování . . . . .	173
6.2.1	Výhody skladování . . . . .	175
6.2.2	Vlastnictví, stupeň centralizace skladovacích kapacit . . . . .	177
6.2.3	Skladovací systémy . . . . .	179
6.2.4	Zásady výběru skladovacích kapacit . . . . .	190
6.2.5	Lokalizace skladů . . . . .	191
6.3	Doprava . . . . .	196
6.3.1	Železnice . . . . .	196
6.3.2	Automobilová doprava . . . . .	197
6.3.3	Lodní říční a námořní doprava . . . . .	197
6.3.4	Potrubiční doprava . . . . .	198
6.3.5	Letecká doprava . . . . .	198
6.3.6	Optimalizace přepravních cest . . . . .	202

<b>7</b>	<b>Logistická koncepce firmy</b>	<b>205</b>
7.1	Hlavní kritéria navrhování logistického systému. . . . .	205
7.2	Příklad výběru logistické koncepce . . . . .	208
<b>8</b>	<b>Logistické organizační struktury</b>	<b>219</b>
<b>9</b>	<b>Zavádění principů logistického řízení v organizaci</b>	<b>225</b>