

OBSAH

Autoři jednotlivých kapitol	7
Seznam zkratk	8
Seznam právních předpisů citovaných v knize	9
Úvod	11
1. Specifika zástupce ředitele	15
1.1 Kontext	15
1.2 Teoretické ukotvení	17
1.3 Jak hrát více postav najednou	24
1.4 Základní typy struktury školy	27
2. Právní úprava institutu zástupce ředitele	31
2.1 Zástupce ředitele z úhlu pohledu právních předpisů	31
2.2 Zákonné podmínky, za kterých může ředitel školy zřídit (a zrušit) funkci zástupce ředitele školy	31
2.3 Zástupce ředitele – zaměstnanec, vedoucí pracovník, pedagogický pracovník	32
2.4 Oblasti činnosti zástupce ředitele školy a jeho pozice v rámci organizačního uspořádání školy	36
2.5 Kompetence delegované zástupci ředitele	37
2.6 Oprávněná úřední osoba ve správním řízení	38
2.7 Přímá pedagogická činnost zástupce ředitele a její rozsah ...	38
2.8 Odměňování zástupce ředitele	43
3. Kompetenční model	50
4. Vybrané činnosti zástupce ředitele	55
4.1 Tvorba rozvrhu	55
4.2 Hodnocení pedagogických pracovníků	59
4.3 Plánování	69
4.4 Administrativa zástupce	71
5. Zástupce ředitele a pedagogický proces	73
6. Výběr zástupce	80

7. Inspirace z terénu – kazuistiky	86
Závěr	111
Přílohy	113
Seznam obrázků	130
Literatura a zdroje	131
Věcný rejstřík	134
Seznam právních předpisů citovaných v knize	11
Úvod	11
1. Specifika zástupce ředitele školní jednotky	15
1.1 Kontext	15
1.2 Teoretické ukotvení	15
1.3 Jak být více poslyv národním	15
1.4 Základní typy struktur školy	15
2. Právní úprava institutu zástupce ředitele	31
2.1 Zástupce ředitele v rámci právního předpisu	31
2.2 Zákonné podmínky, za kterých může ředitel školy zřídit	31
2.3 Zástupce ředitele – zaměření, vedoucí pracovní	31
2.4 Oblasti činnosti zástupce ředitele školy a jeho pozice v rámci	31
2.5 Kompetence delegované zástupci ředitele	31
2.6 Oprávnění úřední osoba ve správním řízení	31
2.7 Přímá pedagogická činnost zástupce ředitele a její rozvoj	31
2.8 Odměňování zástupce ředitele	31
3. Kompetenční model zástupce ředitele	50
3.1 Vstupní kompetence zástupce ředitele	50
3.2 Vytváření kompetenčního modelu zástupce ředitele	50
3.3 Tvorba rozvrhu	50
3.4 Hodnocení pedagogických pracovníků	50
3.5 Plánování	50
3.6 Administrativní zástupce	50
4. Zástupce ředitele a pedagogický proces	59
4.1 Zástupce ředitele a pedagogický proces	59
5. Výběr zástupce	80