

Obsah

Obsah	3
Předmluva	5
Úvod	6
1 Řízení, management a rozhodování	11
1.1 Vymezení pojmu řízení	11
1.2 Vymezení pojmu management	13
1.3 Rozhodování v managementu	14
1.3.1 Preferenční systém manažera – rozhodovatele	16
2 Metody empirické	20
2.1 Metody empiricko – intuitivní	21
2.2 Metody empiricko – analytické	22
2.3 Metody expertní	22
2.3.1 Delfská metoda	22
2.3.2 Brainstorming	23
2.3.3 Brainwriting	24
2.3.4 Syntaktická metoda	24
2.3.5 Metoda scénářů	24
3 Metody exaktní	26
3.1 Matematické programování	28
3.1.1 Lineární programování	29
3.1.1.1 Simplexová metoda	33
3.1.1.2 Optimalizace struktury produkce	39
3.1.1.3 Optimalizace složení směsi	45
3.1.1.4 Optimalizace dělení materiálů	50
3.1.1.5 Parametrické lineární programování	53
3.1.2 Celočíselné programování	55
3.1.3 Nelineární programování	60
3.1.4 Dynamické programování	61
3.2 Vícekriteriální rozhodování	64
3.2.1 Opomíjení vybraných kritérií	69
3.2.2 Vícekriteriální rozhodování	70
3.2.2.1 Metody stanovení váhy důležitosti hodnotících kritérií	70
3.2.2.2 Metody ohodnocení variant podle vah jednotlivých kritérií neboli metody agregace hodnotících kritérií	72
3.3 Metody síťové analýzy	78
3.3.1 Metoda CPM	79
3.3.2 Metoda PERT	90

3.4	Metody optimalizace sekvenčních procesů	94
3.4.1	Teorie hromadné obsluhy – čekací problémy	97
3.4.2	Teorie zásob	102
3.4.3	Teorie obnovy a údržby	108
3.4.4	Distribuční (dopravní) úlohy	116
3.5	Teorie her	120
3.5.1	Antagonistické konflikty	121
3.5.2	Neantagonistické konflikty	123
3.5.3	Konflikty s větším počtem rozhodovatelů	124
3.5.4	Nekooperativní teorie	125
3.5.5	Kooperativní teorie	126
3.5.6	Rozhodování při riziku a neurčitosti	127
3.5.6.1	Rozhodování za rizika	128
3.5.6.2	Rozhodování za neurčitosti	132
4	Metody heuristické	138
4.1	Metody rozhodovací analýzy	138
4.2	Metoda rozhodovacího stromu	145
4.2.1	Teorie grafů	145
4.2.1.1	Hledání cesty optimální hodnoty	147
4.2.1.2	Bellman-Fordův algoritmus	149
4.2.1.3	Hledání maximálního toku sítí	151
4.2.1.4	Víceetapové rozhodovací procesy	156
4.3	Metoda simulovaného žihání	163
4.4	Generické algoritmy	164
4.5	Umělé neuronové sítě	164
	Závěr	166
	Souhrnná literatura	168
	Seznam obrázků	170
	Seznam tabulek	172