

Prof. Ing. František Freiberg, CSc.
Doc. Ing. Martin Zralý, CSc.

EKONOMIKA PODNIKU

Obsah:

	strana
1. ÚVODEM: PROČ JSOU ŘÍZENÍ A EKONOMIKA PRO TECHNIKA VÝZNAMNÉ	6
1.1. Cíl a účel skript	6
1.2. Stručná charakteristika obsahu skript	8
2. VÝCHOZÍ POZNATKY Z EKONOMICKÉ TEORIE	12
2.1. Omezenost zdrojů a pojem užitku	12
2.2. Základní ekonomické funkce	15
2.2.1. Poptávková funkce, nabídková funkce a tržní rovnováha	16
2.2.2. Výnosové funkce	18
2.2.3. Nákladové funkce	20
2.2.4. Funkce zisku	22
2.2.5. Produkční funkce	23
2.2.6. Významné speciální situace	24
2.3. Praktické využití bodu obratu	27
2.3.1. Určení bodu obratu	27
2.3.2. Dosažení požadovaného zisku	29
2.3.3. Analýza bodu obratu	30
2.3.4. Změna poměru mezi fixními náklady a průměrným příspěvkem na úhradu	31
3. ÚVOD DO ŘÍZENÍ NÁKLADŮ	34
3.1. Praktické členění nákladů	36
3.1.1. Náklady přímé a nepřímé	36
3.1.2. Náklady variabilní a fixní	37
3.1.3. Kombinované členění nákladů	38
3.1.4. Náklady prvotní a druhotné	40
3.2. Postup při nákladové analýze	41
3.3. Target Costing	43
3.4. Oblasti nákladového řízení v podniku	46
4. KALKULACE NÁKLADŮ NA PRODUKTY	48
4.1. O čem je kalkulace a proč je nezbytná	48
4.2. Kalkulace a časové charakteristiky procesů a produktů	50
4.3. Kalkulace plánová a kalkulace skutečná	51
4.4. Kalkulace absorpční nebo kalkulace variabilní?	52
4.5. Kalkulace absorpční	53
4.6. Metoda hodinové nákladové sazby	57
4.7. Kalkulace variabilní	60

5. PODNIKOVÉ PROVOZNÍ ROZPOČTY	64
5.1. Útvarové rozpočty - cíl a náplň	65
5.2. Útvarové rozpočty - tvorba	67
5.3. Útvarové rozpočty – vyhodnocování	70
5.4. Útvarové rozpočty – shrnutí	70
6. ZÁKLADNÍ PODNIKOVÉ ÚČETNÍ VÝKAZY A JEJICH MANAŽERSKÁ FUNKCE	72
6.1. Stručný úvod do účetnictví	73
6.2. Koncept účetních bilancí	76
7. ÚČETNÍ (FINANČNÍ) VÝKAZY	77
7.1. Informační funkce účetnictví	77
7.2. Věrohodnost účetních dat	77
7.3. Vztah účetnictví a účetních výkazů	78
7.4. Účetní výkazy	78
7.4.1. Rozvaha	78
7.4.2. Výkaz zisku a ztráty	80
7.4.3. Výkaz cash flow	81
8. BILANČNÍ ANALÝZA	84
8.1. Nástroje bilanční (finanční) analýzy	84
8.2. Důležitost srovnávací základny	84
8.3. Kvantitativní analýza finančních výkazů	85
8.4. Ukazatele likvidity	85
8.5. Ukazatele rentability	86
8.6. Horizontální ukazatele	87
8.7. Ukazatele aktivity	87
8.8. Ukazatele zadluženosti	88
9. ROLE A CÍLE FINANČNÍHO ŘÍZENÍ	89
9.1. Hlavní úkoly finančního řízení	89
9.2. Společná odpovědnost za finanční rovnováhu	90
9.3. Společná odpovědnost za finanční cíle	91
10. POTŘEBA PRACOVNÍHO KAPITÁLU A JEHO FINANČNÍ KRYTÍ	92
10.1. Řízení pracovního kapitálu	93
10.2. Zásoby – důležitý objekt řízení pracovního kapitálu	94
10.3. Strategie financování pracovního kapitálu	96
11. FINANČNÍ ZDROJE	99
11.1. Financování vnitřních zdrojů	100
11.1.1. Financování z provozní činnosti podniku	100
11.1.2. Financování z racionalizačních opatření	101
11.1.3. Financování z prodeje podnikového majetku	101
11.2. Financování z vnějších zdrojů	101
11.2.1. Financování krátkodobým cizím kapitálem	102
11.2.1.1. Kontokorentní bankovní úvěr	102

11.2.1.2. Obchodní úvěr	103
11.2.2. Financování dlouhodobým cizím kapitálem	103
11.2.2.1. Financování dlouhodobými úvěry	103
11.2.2.2. Emise obligací	104
11.2.2.3. Emise akcií	107
11.2.3. Rizikový kapitál	109
12. FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ A KONTROLA	112
12.1. Zásady finančního plánování	112
12.2. Dělení finančního plánu	112
12.3. Finanční plánování jako proces zpracování informací	113
12.4. Prognózování cash-flow	114
12.5. Krátkodobý finanční plán (plán likvidity)	115
12.6. Dlouhodobý finanční plán (plán finančních zdrojů a jejich užití)	116
12.7. Úzký profil v likviditě	116
12.8. Finanční kontrola	117
13. HODNOCENÍ INVESTIC	118
13.1. Generování investičních nápadů	118
13.2. Vyhodnocování účinků investičních projektů	118
13.3. Určení kapitálových výdajů	119
13.4. Určení efektů	119
13.5. Statické metody hodnocení investic	119
13.6. Dynamické metody hodnocení investic	122
13.7. Investiční plán	124
Literatura	126

Odpovědnost autorů za jednotlivé části skript je tato:

Prof. Freiberg připravil odstavec 2.3. a kapitoly 7.- 13.

doc. Zralý připravil kapitoly 1.- 6., s výjimkou odstavce 2.3.