

Obsah

Předmluva	7
1. PODNIK A PODNIKÁNÍ	8
1.1 Vymezení základních pojmů	8
1.2 Typologie podniků	8
1.3 Podnikání na základě živnostenského oprávnění	12
1.4 Obchodní společnosti a družstva	15
2. ORGANIZAČNÍ VÝSTAVBA PODNIKU	19
2.1 Vymezení základních pojmů	19
2.2 Klasifikace organizačních struktur	20
2.2.1 Organizační struktury z hlediska sdružování činností	20
2.2.2 Organizační struktury z hlediska rozhodovací pravomoci a zodpovědnosti	22
2.2.3 Organizační struktury podle míry delegace pravomoci a odpovědnosti	26
2.2.4 Organizační struktury podle členitosti	26
2.2.5 Organizační struktury podle časového trvání	27
2.3 Vývojové trendy organizačních struktur	27
2.3.1 Duté struktury	28
2.3.2 Síťové struktury	29
2.3.3 Virtuální podnik	29
2.3.4 Vnitropodnikatelství	30
2.4 Procesní organizace	31
3. MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	34
3.1 Vymezení základních pojmů	34
3.2 Rozvaha	34
3.3 Majetková struktura podniku	35
3.3.1 Dlouhodobý majetek	35
3.3.2 Oběžný majetek	38
3.4 Kapitálová struktura podniku	40
3.4.1 Vlastní kapitál	40
3.4.2 Cizí zdroje	41
3.4.3 Náklady na kapitál	42
3.4.4 Optimální kapitálová struktura podniku	43
4. HOSPODAŘENÍ PODNIKU	47
4.1 Vymezení základních pojmů	47
4.2 Druhé členění nákladů a výnosů	48
4.3 Náklady podle závislosti na změnách objemu výroby	49
4.3.1 Analýza bodu zvratu	52
4.4 Náklady podle původu spotřebovaných vstupů	54
4.5 Náklady podle podnikových funkcí	54
4.6 Náklady podle útvarů	54

4.7 Kalkulační členění nákladů	55
4.7.1 Kalkulace z hlediska doby sestavování	56
4.7.2 Kalkulace z hlediska struktury	57
4.7.3 Kalkulace z hlediska úplnosti nákladů	57
4.7.4 Techniky kalkulace	57
4.7.5 Kalkulace úplných nákladů	58
4.7.6 Kalkulace neúplných nákladů	59
4.7.7 Procesní kalkulace nákladů	60
4.8 Ekonomická efektivnost	62
5. FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU	65
5.1 Vymezení základních pojmů	65
5.2 Úkoly finančního managementu	65
5.3 Druhy financování podniku	66
5.3.1 Financování podniku podle původu kapitálu	67
5.3.2 Financování podniku podle doby, po kterou je kapitál k dispozici	67
5.3.3 Financování podniku podle pravidelnosti	67
5.4 Financování oběžných aktiv	67
5.4.1 Optimální výše oběžného majetku	68
5.4.2 Způsoby financování oběžných aktiv	72
5.5 Cash flow	73
5.5.1 Platební kalendář	75
6. INVESTIČNÍ ČINNOST	79
6.1 Vymezení základních pojmů	79
6.2 Klasifikace investic v podniku	79
6.3 Způsoby pořízení dlouhodobého majetku	79
6.4 Zdroje financování investic	80
6.5 Hodnocení ekonomické efektivnosti investic	81
6.5.1 Statické metody hodnocení	82
6.5.2 Dynamické metody hodnocení	83
6.6 Srovnání investičních variant	85
7. STRATEGIE PODNIKU	87
7.1 Vymezení základních pojmů	87
7.2 Principy strategického řízení	87
7.3 Tvorba podnikatelské strategie	88
7.3.1 Stanovení poslání, resp. vize firmy	88
7.3.2 Rozbor výchozího stavu	88
7.3.3 Rozbor zdrojových možností rozvoje a formulace specifických předností firmy ..	89
7.3.4 Stanovení soustavy cílů	89
7.3.5 Formulace scénářů a výběr vhodné podnikatelské strategie	90
7.3.6 Prověření vhodnosti zvolené strategie	91
7.3.7 Realizace strategie	91

8. MARKETING	93
8.1 Vymezení základních pojmů	93
8.2 Produkt	93
8.3 Distribuce	95
8.4 Cena	97
8.4.1 Metody stanovení ceny	98
8.5 Komunikace	100
9. LOGISTIKA	103
9.1 Vymezení základních pojmů	103
9.2 Logistika nákupu a zásobování	104
9.2.1 Klasifikace zásob	106
9.2.2 Diferencované řízení zásob	108
9.2.3 Základní zásobovací strategie	109
9.3 Logistika výroby	113
9.3.1 Výroba z hlediska příslušnosti k výrobnímu oboru	114
9.3.2 Výroba z hlediska rozsahu sortimentu a objemu výroby	114
9.3.3 Výroba z hlediska vnitropodnikové logistiky	115
9.3.4 Uspořádání pracovišť ve výrobě	115
9.3.5 Výrobní procesy v podniku	117
9.3.6 Plánování a řízení výroby	118
9.3.7 Kapacitní normy	120
9.4 Logistika distribuce	122
10. PERSONÁLNÍ PRÁCE	128
10.1 Vymezení základních pojmů	128
10.2 Výběr, rozmístění a hodnocení pracovníků	128
10.2.1 Plánování pracovníků	128
10.2.2 Zajištění, výběr a pracovní nasazení pracovníků	129
10.2.3 Hodnocení pracovníků	130
10.2.4 Zvyšování kvalifikace a rekvalifikace pracovníků	130
10.2.5 Změna pracovního zařazení	131
10.2.6 Systémy odměňování	131
10.3 Mzdový systém podniku	132
10.4 Určení čisté mzdy	136
11. SANACE A ZÁNİK PODNIKU	139
11.1 Vymezení základních pojmů	139
11.2 Sanace	139
11.3 Zrušení a zánik podniku	141
11.3.1 Zrušení společnosti bez likvidace	142
11.3.2 Likvidace společnosti	143
11.4 Konkurs a vyrovnání	144
11.4.1 Konkurs	144
11.4.2 Nucené vyrovnání	146
11.4.3 Vyrovnání	146

12. ROZBORY VÝKONNOSTI PODNIKU A CONTROLLING	148
12.1 Vymezení základních pojmů	148
12.2 Výběr ukazatelů a tvorba ukazatelových soustav	149
12.3 Poměrové ukazatele	149
12.3.1 Ukazatele rentability	150
12.3.2 Ukazatele aktivity	151
12.3.3 Ukazatele likvidity	152
12.3.4 Ukazatele zadluženosti	153
12.3.5 Ukazatele tržní hodnoty	153
12.3.6 Provozně-výrobní ukazatele	154
12.3.7 Ukazatele na bázi finančních fondů a cash flow	154
Seznam použité literatury	156
Seznam příloh	159