

Obsah

Jak studovat předložený text	5
Úvodem	7
1 Pojetí školského managementu	9
2 Základní pojmy školského managementu	19
2.1 Organizace	20
2.2 Management a manažer	23
2.3 Vzdělávací systém a školství	28
2.4 Škola	30
2.5 Vzdělávací a školská politika	33
3 Regulace a řízení	39
3.1 Základní principy regulace a řízení	39
3.2 Regulátory ve škole a ve školství	41
3.3 Vývoj myšlenkových směrů managementu	43
4 Řízení školství	48
4.1 Státní správa a samospráva ve školství	48
4.2 Zřizování a financování škol	52
5 Řízení školy	58
5.1 Image školy	63
6 Rozhodování a plánování	69
6.1 Rozhodování	69
6.2 Plánování - projektování	72
6.3 Vize	75
6.4 Realizace vize - tvorba projektu	77
6.5 Plánování ve škole	82
7 Organizování	89
8 Personální zajištění	104
8.1 Personální práce ve škole	104
8.2 Řízení pracovního výkonu	108

8.3	Profesní příprava pedagogických pracovníků	111
8.4	Další vzdělávání pedagogických pracovníků a tvorba školního plánu dalšího vzdělávání	115
8.5	Hospitace jako nástroj zkvalitňování práce školy	123
9	Vedení lidí	132
9.1	Styly vedení lidí	133
9.2	Participativní manažerské techniky	136
9.3	Informační systém školy	141
9.4	Pracovní komunikace	143
9.5	Motivace	144
10	Kontrola ve škole a ve školství	156
10.1	Zajišťování kvality, monitorování a hodnocení vzdělávání	160
10.2	Externí a interní evaluace školy	162
10.3	Evaluace kvality výsledků práce školy	173
11	Kultura školy	179
11.1	Kultura školy	179
11.2	Klima školy	183
12	Řízení a podpora změny	189
12.1	Aplikace obecného modelu řízení změn do podmínek školy	190
12.2	Základní předpoklady pro úspěšné provedení změny	194
12.3	Význam lidského faktoru v přípravě a realizaci změny	197
	Seznam zkratk	205
	Použitá literatura	207