

Úvodní slovo	5
Univerzita v roce 2014	7
Univerzita v číslech za rok 2014	9
Klíčové události v roce 2014	10
1 Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta	17
1.1 Profílce studijních programů a poptávka po studiu	18
1.2 Doktorské studium	20
1.3 Mechanismy zajišťování kvality a podpora přístupu zaměřeného na studenta	22
1.4 Celoživotní vzdělávání	24
1.5 Projektová činnost v oblasti rozvoje nabídky vzdělávání a souvisejících služeb	24
2 Internacionalizace	29
2.1 Otevřenost studijních programů a nabídka studia v cizích jazycích	30
2.2 Centrum jazykového vzdělávání	31
2.3 Zahraniční mobilita studentů a akademických pracovníků	31
3 Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání	35
3.1 Podpora znevýhodněných skupin v přístupu ke vzdělávání	36
3.2 Stipendijní politika, spolupráce se středními školami a ocenění talentů	37
3.3 Poradenské služby a předcházení studijní neúspěšnosti	39
4 Výzkumný profil univerzity	41
4.1 Zahraniční mobilita studentů a akademických pracovníků	42
4.2 Vytváření podmínek pro vědecké bádání, podpora výzkumu a budování vědeckých týmů	44
4.3 Výzkumná infrastruktura	45
4.4 Kvalifikační růst a struktura akademických pracovníků	47
5 Inovace a transfer technologií	51
5.1 Činnost Centra pro transfer technologií	52
5.2 Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe	53
6 Komunikace s okolím univerzity	55
6.1 Rozvoj komunikace s potenciálními studenty a absolventy	56
6.2 Komunikace s veřejností a popularizace činností	56
6.3 Mediální obraz MU a budování prestiže	58
7 Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost	59
7.1 Středoevropský technologický institut – CEITEC	60
7.2 Spolupráce se zdravotnickými zařízeními	60
7.3 Spolupráce s institucemi v rámci regionu a v rámci ČR	61
7.4 Univerzitní centrum Telč	62
7.5 Zaměstnatelnost absolventů	62
8 Efektivita instituce	65
8.1 Finanční kontrola	66
8.2 Řízení ekonomiky a financí	66
8.3 Vnitřní předpisy	67
8.4 Profesionalizace podpůrných činností	67
9 Zaměstnanci a pracovní prostředí	71
9.1 Zaměstnanci a pracovní prostředí	72
10 Stavební infrastruktura a korporátní služby	73
10.1 Realizace investičního programu	74
10.2 Rozvoj Univerzitního kampusu Bohunice a efektivita správy budov	74
10.3 Investiční rozvoj realizovaný z dotačních programů	75
10.4 Nabídka služeb studentům a zaměstnancům	75
11 Informační systémy	77
11.1 Rozvoj informační infrastruktury	78
11.2 Elektronická podpora ekonomických, personálních a provozních činností	78
11.3 Informační systém Masarykovy univerzity	79
11.4 Knihovny Masarykovy univerzity	80
11.5 Archiv Masarykovy univerzity	81
11.6 Poskytování informací podle zák. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím	81
12 Fakulty a vysokoškolské ústavy MU v roce 2014	83
Tabulková část	97