

OBSAH

1 ÚVOD	7
2 CO JE HODNOTOVÝ MANAGEMENT	9
2.1 Obecná charakteristika hodnotového managementu	9
2.2 Proč funkčně nákladový přístup	10
2.3 Hodnotový management jako systém	12
2.4 Metody řešení problémů funkčně nákladovým přístupem	14
2.4.1 Hodnotové inženýrství jako samostatný obor	14
2.4.2 Obecná teorie funkčně nákladového přístupu	16
2.4.3 Konstruktivní teorie funkčně nákladového přístupu	21
2.4.3.1 Metody zjišťování funkcí	21
2.4.3.2 Metody hodnocení funkcí a efektivnosti objektu	22
2.4.3.3 Metoda tvorby cen funkčně nákladovým přístupem	31
2.4.3.4 Metody analýzy výrobního programu a navrhování nových výrobků	34
2.4.3.5 Metody tvůrčího myšlení v hodnotovém managementu	37
2.4.3.6 Metody posuzování námětů	42
2.4.3.7 Metody stanovení rizika a optimální varianty	43
2.4.4 Aplikační disciplíny funkčně nákladového přístupu	45
2.4.4.1 Hodnotová analýza	45
2.4.4.2 Inverzní hodnotová analýza	49
2.4.4.3 Hodnotové projektování	51
2.4.4.4 Hodnotová výrobní strategie	55
2.5 Manažerské činnosti v hodnotovém managementu	60
2.5.1 Plánování v hodnotovém managementu	60
2.5.2 Organizování v hodnotovém managementu	61

2.5.3 Motivování v hodnotovém managementu	63
2.5.4 Komunikace v hodnotovém managementu	63
2.5.5 Kontrola v hodnotovém managementu	64
2.6 Manažerské chování v hodnotovém managementu	65
2.6.1 Manažerské chování vrcholového vedení	65
2.6.2 Obecné zásady a návody na jednání v hodnotovém managementu	66
3 PRAXE HODNOTOVÉHO MANAGEMENTU	72
3.1 Hodnotový management ve strategickém řízení firmy	72
Příklad 1 - Výrobní strategie dvou závodů	73
Příklad 2 - Starosti „monovýrobního“ výrobce	74
Příklad 3 - Strategická příprava robotu pro obloukové svařování	78
3.2 Hodnotový management v předvýrobních etapách firmy	81
Příklad 4 - Výběr výzkumných úkolů	81
Příklad 5 - Nový stavební jeřáb	83
Příklad 6 - Fixka	85
Příklad 7 - Chladiče	86
3.3 Hodnotový management při modernizaci výrobků a výroby firmy	88
Příklad 8 - Hrnčířský kruh	88
Příklad 9 - Zefektivnění výroby svařenců	90
3.4 Hodnotový management při modernizaci servisních a pomocných procesů firmy	92
Příklad 10 - Manipulace s tukem	92
Příklad 11 - Řízení odběru elektrické energie	94
3.5 Hodnotový management při modernizaci řízení firmy	95
Příklad 12 - Zjednodušení mzdové agendy	96
Příklad 13 - Organizace oprav vysokozdvižných vozíků	98
3.6 Hodnotový management efektivnějšího využívání předmětů firmy	98
Příklad 14 - Kapří kůže	99
4 ZÁVĚR	101
LITERATURA	102