

Obsah:

	Úvod	5
1.	Co je obecně prospěšná společnost (OPS)	10
2.	Založení a vznik OPS	13
2.1.	Kdo může založit OPS	13
2.2.	Pravidla průkazu odborné způsobilosti	13
2.3.	Oblasti ve kterých se OPS zakládají	14
2.4.	Podmínka neziskovosti	14
2.5.	Založení OPS	15
2.6.	Funkce rejstříku OPS	15
2.7.	Důsledky vzniku OPS	16
3.	Zrušení, likvidace a zánik OPS	17
4.	Úloha marketingu v OPS	20
5.	Nástin organizace a řízení OPS	24
5.1.	Orgány vrcholového řízení	24
5.1.1.	Obecně o orgánech vrcholového řízení	24
5.1.2.	Správní rada	24
5.1.3.	Dozorčí rada	26
5.1.4.	Ředitel	27
5.2.	Organizační struktura OPS	28
5.2.1.	Obecné zásady	28
5.2.2.	Metody organizační analýzy	28
5.2.3.	Mapování dané organizační jednotky, deskripce zmapovaných činností	28
	Pravidla pro organizování, využití seznamu činností, tvorba organizační struktury	35
5.2.4.	Chyby, vyskytující se v organizační praxi	43
5.3.	Organizační dokumenty	43
5.3.1.	Normy organizační	43
5.3.2.	Normy řídicí	44
6.	Ekonomické řízení OPS	46
6.1.	Ekonomický záměr činnosti	46
6.1.1.	Vnější podmínky činnosti	46
6.1.2.	Vnitřní podmínky činnosti	46
6.1.3.	Nenávratné financování a vlastní výdělečné zdroje	47
6.1.4.	Návratné financování	47
6.2.	Ekonomika společnosti jako celku	48
6.2.1.	Celkový rozpočet společnosti	48
6.2.2.	Ekonomické aspekty vybavenosti	49
6.2.3.	Ekonomické aspekty provozu	49
6.2.4.	Efektivnost ekonomiky společnosti jako celku	49
6.3.	Ekonomika vnitřních útvarů	49
6.3.1.	Tvorba vnitřních útvarů	49
6.3.2.	Vstupy vnitřních útvarů	50
6.3.3.	Výstupy vnitřních útvarů	50
6.3.4.	Efektivnost ekonomiky vnitřních útvarů	50
6.4.	Systém rozpočetnictví	51

6.4.1.	Vazba na celkový rozpočet společnosti	51
6.4.2	Struktura dílčích rozpočtů a kontrola jejich plnění	51
6.5.	Kalkulační systém	51
6.5.1.	Nákladové kalkulace	51
6.5.2.	Vazba na dílčí rozpočty ve vstupech a výstupech	52
6.5.3.	Rozdílová kalkulace jako vyhodnocovací systém	52
6.5.4.	Vazba kalkulací na účetnictví společnosti	52
7.	Odměňování a hmotná zainteresovanost OPS	54
7.1.	Složky hmotné zainteresovanosti	54
7.2.	Úloha manažérské smlouvy	55
8.	Daně OPS	56
8.1.	Daň z příjmů	57
8.2.	Daň z přidané hodnoty	59
8.3.	Daň silniční	61
8.4.	Daň z nemovitostí	62
8.5.	Daň dědická, darovací a z převodu nemovitostí	62
8.6.	Osvobození od poplatků dle zákona o správě daní a poplatků	63
8.7.	Místní poplatky	63
9.	Účetnictví OPS	64
9.1.	Postup v jednoduchém účetnictví	64
9.2.	Vybrané uplatněné postupy účtování podvojně účtujících OPS	64
9.3.	Roční účetní závěrka	77
9.4.	Výroční zpráva OPS a kontrola	78
9.5.	Vnější audit	78
Přílohy:		80
1 -	Postup při zakládání a vzniku OPS	81
2 -	Zakládací smlouva	82
3 -	Ohlášení živnosti	83
4 -	Plná moc k jednání ve věcech souvisejících se vznikem OPS	84
5 - 6	Návrh na zápis OPS do rejstříku	85
7	Vzor manažérské smlouvy	89
8 -	Darovací smlouva	92
9 -	Umožňovací plán	94
10 -	Systematika rozpočtu v OPS	95
11 -	Číselný přehled na sestavení rozpočtu OPS	96
12 -	Kalkulační systém OPS	98
13 -	Vnitřní ekonomika OPS	99
14 -	Účtová osnova pro podvojně účtující OPS	100
15 -	Vzory účetních výkazů OPS	106
Literatura		117