
Obsah

Úvod	9
1. Projektové řízení.....	11
1.1 Řízení lidí nebo projektů	11
Historie direktivního řízení	12
Řízení podle funkcí	13
Řízení projektů	17
1.2 Vývoj nástrojů řízení	22
1.3 Organizace projektu.....	24
Zadávací fáze projektu	24
Plánovací fáze projektu	24
Realizační fáze projektu	25
1.4 Organizace projektových úkolů	26
Organizace inovace výroby	26
Organizace výzkumu a vývoje	27
Výuka s projektovou strukturou	27
1.5 Organizace řízení projektu.....	28
Řídicí výbor projektu	28
Projektový tým dodavatele.....	28
Projektový tým investora.....	28
Zajišťování kvality na projektech.....	29
Doporučení pro týmovou práci.....	29
Stimulace členů projektového týmu	30
Síťová organizace projektů	30
2. Základní kurz Microsoft Project	31
2.1 Ovládání programu	31
Základní ovládání programu	32
Nabídkové lišty – Menu Bars.....	37
Základní nabídka pro otevřené soubory	37
Popis podrobných nabídek	38

Nástrojové panely – Toolbars	48
Zobrazení – View	57
Tabulky – Tables	65
Filtry – Filters	72
Formuláře – Forms	77
Kalendáře – Calendars	84
Zprávy – Reports	88
Moduly – Modules	97
Organizátor programu	99
2.2 Řízení projektů v prostředí změn	101
Projektové ukazatele	101
Využití projektového modelu	103
Vliv vnějších změn na řízení projektů	103
2.3 Plánování projektu	105
Zahájení plánování projektu	105
Strukturování projektu	110
Definice úkolů a jejich závislostí	114
Aplikace zdrojů	128
Posouzení projektového plánu	141
2.4 Řízení realizace projektu	153
Uložení a změny směrného plánu	154
Aktualizace projektového modelu	156
Přeplánování zpožděných úkolů	166
Posouzení odchylek od směrného plánu	167
Posouzení hlavních projektových ukazatelů	168
2.5 Zhotovení dokumentů	170
Náhled do dokumentů – Print Preview	170
Nastavení stránek – Page Setup	171
Tisk dokumentů – Print	177
2.6 Nastavení Microsoft Project	179
Kalendář – Calendar	180
Pravopis – Spelling	181
Zobrazení – View	182
Obecné – General	183
Rozvrh – Shedule	184
Modul obecně – Modul General	186
Úpravy – Edit	187

Výpočty – Calculation	188
Formát modulu – Module Format	188
2.7 Spolupráce elektronickou poštou.....	189
Ukládání a ochrana souborů.....	190
Distribuce a aktualizace úkolů	194
Distribuce souborů na projektu	201
3. Systém projektového řízení	206
3.1 Koncept řízení projektů	206
Spolupráce na společných projektech	206
Integrace manažerských a inženýrských aplikací.....	207
Postup zavedení projektového řízení.....	207
3.2 Možnosti využití Microsoft Project	208
Základní charakteristiky	208
Přístup k síti a databázím.....	208
Česká podpora uživatelů Microsoft Project	209
3.3 Aplikace Microsoft Office na projektech	210
Využití aplikací MS Office	210
Možnosti Microsoft Office 97.....	211
3.4 Definice a vytvoření projektového modelu.....	211
Součásti projektového modelu	212
3.5 Trénink manažerů na reálném projektu	212
Fáze tréninku	213
4. Aplikace projektového řízení	214
4.1 Inovace výrobních systémů.....	214
Odsiřování elektrárny	214
Modernizace válcovny	215
4.2 Inovace energetické infrastruktury.....	216
Modernizace ropovodu.....	216
Rekonstrukce plynovodů.....	217
Výstavba rozvodny a trafostanice	218

4.3 Implementace informačního systému	219
Automatizovaný informační systém	219
Implementace projektového řízení	219
4.4 Výstavba obchodních objektů.....	220
Rekonstrukce budovy	220
Stavba obchodního centra	221
5. Výkladový slovník.....	223
Rejstřík.....	240