

## Obsah

Předmluva .....	3
Obsah .....	4
Vysvětlivky k používaným symbolům .....	6
1. Vedení lidí .....	7
1.1    Tvůrcí vedení spolupracovníků – vůdcovství.....	8
1.2    Teoretické přístupy k vůdcovství .....	10
1.3    Styl vedení .....	11
1.4    Motivační teorie ve vedení lidí.....	13
2. Personální řízení .....	20
2.1    Stanovení potřeb pracovníků – počty a profese.....	22
2.2    Získávání pracovníků .....	23
2.3    Hodnocení pracovníků.....	25
2.4    Odměňování.....	26
2.5    Vzdělávání jako personální činnost .....	28
2.6    Pracovně – právní vztahy .....	29
3. Kontrolování .....	35
3.1    Fáze kontrolního procesu.....	36
3.2    Typy, druhy a formy kontrolních procesů .....	37
3.3    Kritické kontrolní body, standardy a techniky .....	41
3.3.1    Kritické kontrolní body .....	41
3.3.2    Standardy kritických kontrolních bodů .....	42
3.3.3    Kontrolní techniky .....	43
3.3.4    Kontrola jako systém zpětné a dopředné vazby .....	43
4. Rozhodování .....	49
4.1    Struktura rozhodovacího procesu .....	50
4.2    Dobře a špatně strukturované problémy .....	53

---

## Obsah

4.3	Rozhodovací procesy za jistoty, rizika a nejistoty .....	55
4.3.1	Rozhodování v podmínkách jistoty.....	56
4.3.2	Rozhodování v podmínkách rizika.....	56
4.3.3	Rozhodování v podmínkách nejistoty .....	57
4.4	Rozhodovací proces při hodnocení a srovnávání produktů .....	58
4.4.1	Spotřebitelská hodnota produktu.....	58
4.4.2	Měření spotřebitelských preferencí.....	58
4.4.3	Srovnání konkurujících si výrobků .....	60
	Použitá literatura: .....	68