

OBSAH

	ZÁKLADY PODNIKOVÉHO A VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ (I. DÍL)	11
	ÚVOD	13
1	ZÁKLADNÍ POJMY A POZNATKY O PODNIKOVÉM A VNITROPODNIKOVÉM ŘÍZENÍ	15
1.1	Základní pojmy socialistické teorie řízení	16
1.2	Základní pojmy socialistické teorie organizace	28
1.3	Základní pojmy socialistické teorie informací	39
2	ZDOKONALOVÁNÍ ŘÍZENÍ, ORGANIZAČNÍHO USPOŘÁDÁNÍ A INFORMAČNÍCH SOUSTAV PODNIKŮ A VNITROPODNIKOVÝCH JEDNOTEK PROSTŘEDNICTVÍM MODELOVÁNÍ A PROJEKTOVÁNÍ	44
2.1	Etapa vymezení cíle a předmětu zdokonalování	44
2.2	Etapa analýzy — diagnostika	45
2.3	Etapa modelování a projektování	53
2.3.1	Modely řízení	54
2.3.2	Modely organizačního uspořádání	58
2.3.3	Modely informační soustavy	59
2.4	Etapa implementace	63
	POUŽITÁ LITERATURA	64

	VEDENÍ PODNIKU A VNITROPODNIKOVÝCH JEDNOTEK (II. DÍL)	65
	ÚVOD	67
1	POSTAVENÍ PODNIKU	69
2	ZÁKLADNÍ POŽADAVKY NA ŘÍZENÍ PODNIKU	75
3	INSTITUCE A PŮSOBNOST VEDENÍ PODNIKU	76
4	VZTAHY PODNIKU K NADŘÍZENÝM A JINÝM ORGÁNŮM A SOUČINNOSTI SE STRANICKOU ORGANIZACÍ, ROH, SSM A S OSTATNÍMI SPOLEČENSKÝMI ORGANIZACEMI	78
4.1	Vztahy ke generálnímu ředitelství	78
4.2	Vztahy k ústředním orgánům a institucím	79
4.3	Vztahy k národním výborům	79
4.4	Vztahy k stranické organizaci	79
4.5	Vztahy k odborové organizaci	80
4.6	Vztahy k organizaci SSM	80
4.7	Vztahy k ostatním společenským organizacím	81
5	ZÁKLADNÍ ZÁSADY ŘÍZENÍ UPLATŇOVANÉ V PODNIKU	82
5.1	Řízení jedním odpovědným vedoucím	82
5.2	Organizace a organizování	83
5.3	Koncepce řízení podniku	84
5.4	Poradní orgány	86
5.5	Systém norem v řízení podniku	86
5.6	Poslání, působnost a odpovědnost útvarů	87

6	PRACOVNÍCI PODNIKU	90
	Všeobecné povinnosti, práva a odpovědnost pracovníků	90
6.1	Práva a povinnosti vedoucích pracovníků	91
6.2	Zastupování	92
6.3	Delegování pravomoci	93
6.4	Odevzdávání a přebírání funkcí	93
6.5	Jednání v mimopodnikovém styku	93
6.6		
7	PŮSOBNOST ÚSEKU PODNIKOVÉHO ŘEDITELE	95
8	ZÁKLADNÍ PROBLÉMY ŘÍZENÍ V OBLASTI VEDENÍ PODNIKU A NÁČRT JEJICH ŘEŠENÍ	96
8.1	Aktivizování myšlení a konání pracovníků	96
8.2	Zajišťování souladu mezi materiálnětechnickou základnou a systémem řízení podniku	100
8.3	Způsob promítání změn do systému podnikových norem řízení	103
8.4	Rozšiřování koncepční práce v podniku	104
8.5	Uplatňování socialistického stylu práce a vedení v podniku	105
8.6	Sociální rozvoj podniku	107
	POUŽITÁ LITERATURA	109