

OBSAH

PŘEDMLUVA	9
ÚVOD	11
1. Co je podnikání a kdo je podnikatel	11
2. Co je živnost a kdo je živnostník	12
3. Co je to firma	12
4. Co je malý a střední podnik	12
5. Význam malého a středního podnikání	13
6. Cíle malého a středního podnikání	15
7. Motivace a osobní předpoklady k podnikání	16
8. Věcné faktory úspěšného podnikání	16
9. Překážky a ohrožení podnikání	17
10. Finanční náročnost založení podniku	18
11. Etika podnikání	19
12. Perspektivy malého a středního podnikání	19
ČÁST 1. ZALOŽENÍ NOVÉHO PODNIKU	21
Oddíl 1. Rozhodnutí podnikat a přechod od nápadu k podnikatelskému záměru	22
1. První kroky	23
1.1 Rozhodnutí stát se podnikatelem	23
1.2 Najít předmět podnikání a posoudit vyhlídky	24
1.3 Ověřit zákonné podmínky podnikatelské činnosti	28
2. Předmět podnikání a průzkum trhu	41
2.1 Popis předmětu podnikání	41
2.2 Průzkum trhu	42
2.3 Přístup k získávání informací	47
3. Potřeba a nákladnost investic, materiálu a pracovní síly	51
4. Vyhodnocení ekonomické průchodnosti záměru	57
4.1 Odhad potřeby finančních prostředků na investiční výstavbu	58
4.2 Výdaje spojené s počátečním provozem podniku	59
4.3 Odhad celkové potřeby finančních prostředků	60

4.4 Předběžný výhled hospodářských výsledků podnikání	60
4.5 Předběžný projekt zdrojů financování	63
4.6 Příloha "A" ke kapitole 4	64
5. Formy podnikání, otázky řízení a rozhodnutí o dalším postupu	77
5.1 Formy podnikání	77
5.2 Otázky řízení	85
5.3 Rozhodnutí o dalším postupu	85
Oddíl 2. Podnikatelský projekt a příprava startu	87
6. Průzkum a analýza vyváženosti záměru	91
7. Celkové finanční vyhodnocení záměru	109
7.1 Potřeba kapitálu na výstavbu a provoz podniku	109
7.2 Propočet výnosů, nákladů a hospodářských výsledků	113
7.3 Toky hotovosti (cash - flow)	114
7.4 Bilance aktiv a pasiv	117
7.5 Propočet rentability	119
7.6 Příloha „B“ ke kapitole 7	122
8. Vypracování podnikatelského projektu	125
8.1 Celkové shrnutí jednotlivých složek projektu	126
8.2 Definice profilu podniku	128
8.3 Definice výrobku	129
8.4 Definice trhu	129
8.5 Provozní složky a náklady	129
8.6 Vztahy k životnímu prostředí	130
8.7 Informace o řízení podniku	130
8.8 Finanční část projektu	130
8.9 Poradenská a technická pomoc	131
8.10 Přílohová část	131
8.11 Kontrola projektu	131
8.12 Vypracování žádosti o financování	132
8.13 Příloha „C“ ke kapitole 8	133

9. Příprava zahájení činnosti	137
9.1 Uzavření smluv se spoluzakladateli, financujícími institucemi a externími experty	138
9.2 Otevření běžného účtu	145
9.3 Uzavření smluv na investiční výstavbu	146
9.4 Uzavření smluv se subdodavateli a dodavateli materiálu	148
9.5 Nábor výrobních pracovníků a pracovníků do správy podniku	149
9.6 Rozhodnutí o vstupu na trh	150
9.7 Konkretizace zákazníků	150
9.8 Vyřizování právních formalit	151
9.9 Vnitřní organizace	154
9.10 Organizace účetnictví	155
9.11 Převzetí objektu, strojů a zařízení	157
9.12 Majetkové a odpovědnostní pojištění	157
9.13 Přijetí prvních pracovníků do výroby a správy	158
9.14 Vyřizování sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	159
9.15 Zaškolení výrobních pracovníků	161
10. Zahájení činnosti	163
10.1 Principy řízení	163
10.2 Kontrola vývoje jednotlivých složek podnikatelského projektu	166
ČÁST 2. PŘEVZETÍ EXISTUJÍCÍHO PODNIKU	169
11. První kroky	171
11.1 Zrod myšlenky	171
11.2 Složitost procesu převzetí	171
11.3 Výběr vhodných podniků	174
11.4 Další postup	178
12. Hloubková analýza	181
12.1 Reaktualizace informací	182
12.2 Analýza běžných aktivit	182
12.3 Analýza okolí	185
12.4 Analýza cílů a systému hodnot sdílených vedoucími pracovníky	185

12.5 Zhodnocení dosavadních cílů a strategie a úvaha o budoucích cílech a budoucí strategii	188
12.6 Možné formy převzetí	189
12.7 Předběžné ocenění podniku	190
13. Projekt převzetí podniku	195
13.1 Rozpočet marketingu	196
13.2 Rozpočet výrobních nákladů a investičních vstupů	197
13.3 Rozpočet všeobecné režie	198
13.4 Souhrnný rozpočet	199
13.5 Projekt cash - flow	200
13.6 Rozpočet financování vlastními prostředky	201
14. Vyjednávání	205
14.1 Příprava vyjednávání	205
14.2 Vlastní vyjednávání	211
14.3 Závěrečná dohoda	213
15. Převzetí podniku	217
15.1 Vyřizování právních formalit	217
15.2 Přednostní opatření	217
15.3 Prohloubení znalostí o vnitřních poměrech v podniku	218
15.4 První opatření	219
15.5 Opatření rázu psychologického	221
15.6 Realizace vypracovaného projektu převzetí podniku	222
LITERATURA	225
REJSTŘÍK	227