

# OBSAH

Předmluva 9

## PRVNÍ ČÁST

### MAKROEKONOMICKÝ POHLED NA INOVACE 13

#### 1 Konkurenceschopnost 15

- 1.1 Pojetí konkurenceschopnosti 15
- 1.2 Tlak na zvyšování konkurenceschopnosti 25
  - 1.2.1 Soudobý stav světové ekonomiky 27
  - 1.2.2 Pohled OECD 30
  - 1.2.3 Pohled Evropské unie 31
- 1.3 Konkurenceschopnost ČR 34
  - 1.3.1 Prokonkurenční vládní politika 38
- 1.4 Inovace – předpoklad konkurenceschopnosti 42
  - 1.4.1 Vytvoření Evropského výzkumného prostoru 45
  - 1.4.2 Statistiky o výzkumu, vývoji a inovačních aktivitách ČR 49
- Poznámky k 1. kapitole 56*

#### 2 Změny, znalosti, inovace 61

- 2.1 Management změn 62
- 2.2 Zlepšování 71
- 2.3 Management znalostí 73
  - 2.3.1 Kapitál založený na znalostech 75
- 2.4 Intra-podnikání 76
- 2.5 Inovace 77
  - 2.5.1 Oslo manuál 80

2.5.2	Kvalitativní aspekt inovací	84
2.5.3	Očekávání od inovací	86
2.5.4	Management inovací	88
2.6	Kreativita a flexibilita	94
	<i>Poznámky k 2. kapitole</i>	98

### **3 Podpory inovačních aktivit** **103**

3.1	Veřejné finanční podpory výzkumu a inovací	103
3.1.1	Podpory ze státního rozpočtu	104
3.1.2	Podpory z Evropských fondů	107
3.2	Finanční podpory inovací z komerčních zdrojů	114
3.3	Nefinanční podpory inovací	120
	<i>Poznámky k 3. kapitole</i>	125

### **4 Duševní majetek a jeho ochrana** **127**

4.1	Průmyslová práva	128
4.2	Vlastnictví duševního majetku, odměny, motivace původců	137
4.3	Některé další typy duševního majetku a možnosti jejich ochrany	141
	<i>Poznámky k 4. kapitole</i>	144

## **DRUHÁ ČÁST**

### **MIKROEKONOMICKÝ POHLED NA INOVACE** **149**

#### **5 Podniková inovační strategie** **151**

5.1	Strategické inovační záměry	152
5.1.1	Strategické inovační záměry velkých, popř. středních zavedených, erudovaných firem	154
5.1.2	Strategické inovační záměry malých, popř. středních firem s malými zkušenostmi s inovacemi	162
5.1.3	Strategické záměry v zárodečném stadiu vzniku firmy	163
5.2	Inovační strategie	170
5.2.1	Strategie průlomových inovací	171
5.2.2	Strategie reverzních inovací	178
	<i>Poznámky k 5. kapitole</i>	179

<b>6</b>	<b>Podnikové realizační procesy inovací</b>	<b>181</b>
6.1	Sekvenční versus integrované řízení realizačních inovačních procesů	181
6.2	Obsah realizačních inovačních procesů	186
6.2.1	Fáze zadání inovačního úkolu	186
6.2.2	Fáze předvýrobní přípravy inovace	195
6.2.3	Fáze implementace inovací	198
6.2.4	Fáze udržovací	200
	<i>Poznámky k 6. kapitole</i>	204
<b>7</b>	<b>Ekonomické aspekty spojené s inovacemi</b>	<b>207</b>
7.1	Financování inovací	208
7.1.1	Vlastní zdroje podniku jako zdroj financování inovací	210
7.1.2	Cizí zdroje jako zdroj financování inovací	215
7.1.3	Financování inovací z hlediska rozsahu a životního cyklu	218
7.2	Ekonomická efektivnost inovací a její měření	221
7.2.1	Nákladová kritéria	222
7.2.2	Statické metody	224
7.2.3	Dynamické metody	226
7.2.4	Reálně opční metody	233
7.2.5	Metody založené na analýze kapitálových trhů	237
	<i>Poznámky k 7. kapitole</i>	239
<b>8</b>	<b>Metody a techniky využitelné v managementu inovací</b>	<b>241</b>
8.1	Metody kreativního myšlení	241
8.2	Metody a techniky pro identifikaci potřeb zákazníků	245
8.3	Metody a techniky hledání příčin problémů	246
8.4	Metody a techniky pro hodnocení námětů a pochopení problému	248
<b>9</b>	<b>Kontrolní mechanismy související s inovačními aktivitami</b>	<b>253</b>
9.1	Controlling inovačních aktivit	253
9.2	Audit inovačních aktivit	255
9.3	Postaudity inovačních projektů	257
9.4	Hodnocení inovací	261
9.4.1	Model hodnocení inovační způsobilosti organizace	261

<b>10</b>	<b>Appendix – Inovační záměry německé ekonomiky:</b>	
	<b>Nová energie, Průmysl 4.0</b>	<b>265</b>
10.1	Změny v energetice	266
10.2	Průmysl 4.0	267
	<i>Poznámky k 10. kapitole</i>	274
	Příloha – Dotazník pro mapování inovačního prostředí organizace	275
	Literatura	279
	Rejstřík	282

<b>DRUHÁ ČÁST</b>	<b>Metody a techniky využívané v managementu</b>	<b>8</b>
	<b>INOVATIONSKÝ POHLED NA INOVACE</b>	<b>149</b>
	Metody kreativního myšlení	8.1
	Metody a techniky pro identifikaci a řešení problémů	8.2
	Metody a techniky řešení problémů	8.3
	Metody a techniky řešení problémů	8.4
	Metody a techniky řešení problémů	8.5
	Metody a techniky řešení problémů	8.6
	Metody a techniky řešení problémů	8.7
	Metody a techniky řešení problémů	8.8
	Metody a techniky řešení problémů	8.9
	Metody a techniky řešení problémů	8.10
	Metody a techniky řešení problémů	8.11
	Metody a techniky řešení problémů	8.12
	Metody a techniky řešení problémů	8.13
	Metody a techniky řešení problémů	8.14
	Metody a techniky řešení problémů	8.15
	Metody a techniky řešení problémů	8.16
	Metody a techniky řešení problémů	8.17
	Metody a techniky řešení problémů	8.18
	Metody a techniky řešení problémů	8.19
	Metody a techniky řešení problémů	8.20
	Metody a techniky řešení problémů	8.21
	Metody a techniky řešení problémů	8.22
	Metody a techniky řešení problémů	8.23
	Metody a techniky řešení problémů	8.24
	Metody a techniky řešení problémů	8.25
	Metody a techniky řešení problémů	8.26
	Metody a techniky řešení problémů	8.27
	Metody a techniky řešení problémů	8.28
	Metody a techniky řešení problémů	8.29
	Metody a techniky řešení problémů	8.30
	Metody a techniky řešení problémů	8.31
	Metody a techniky řešení problémů	8.32
	Metody a techniky řešení problémů	8.33
	Metody a techniky řešení problémů	8.34
	Metody a techniky řešení problémů	8.35
	Metody a techniky řešení problémů	8.36
	Metody a techniky řešení problémů	8.37
	Metody a techniky řešení problémů	8.38
	Metody a techniky řešení problémů	8.39
	Metody a techniky řešení problémů	8.40
	Metody a techniky řešení problémů	8.41
	Metody a techniky řešení problémů	8.42
	Metody a techniky řešení problémů	8.43
	Metody a techniky řešení problémů	8.44
	Metody a techniky řešení problémů	8.45
	Metody a techniky řešení problémů	8.46
	Metody a techniky řešení problémů	8.47
	Metody a techniky řešení problémů	8.48
	Metody a techniky řešení problémů	8.49
	Metody a techniky řešení problémů	8.50
	Metody a techniky řešení problémů	8.51
	Metody a techniky řešení problémů	8.52
	Metody a techniky řešení problémů	8.53
	Metody a techniky řešení problémů	8.54
	Metody a techniky řešení problémů	8.55
	Metody a techniky řešení problémů	8.56
	Metody a techniky řešení problémů	8.57
	Metody a techniky řešení problémů	8.58
	Metody a techniky řešení problémů	8.59
	Metody a techniky řešení problémů	8.60