

Obsah

ÚVOD	1
OBSAH.....	3
ČÁST I. PŘÍKLADY.....	5
1. METODA TROJIMPERATIVU	6
2. STANOVENÍ SMART CÍLŮ.....	9
3. SWOT ANALÝZA	11
4. LOGICKÁ RÁMCOVÁ MATICE.....	13
5. ANALÝZA ZAJINTERESOVANÝCH STRAN	18
6. MATICE ODPOVĚDNOSTI	22
7. ANALÝZA RIZIK.....	26
7.1. METODA RIPRAN	26
7.2. ROZHODOVACÍ STROM	30
8. METODY HODNOCENÍ NÁVRATNOSTI INVESTIC.....	32
8.1. DOBA NÁVRATNOSTI (PAYBACK PERIOD, PP)	32
8.2. VÝNOS Z INVESTIC (RETURN OF INVESTMENT, ROI)	38
8.3. ČISTÁ SOUČASNÁ HODNOTA (NET PRESENT VALUE, NPV)	41
9. WBS – TVORBA A UŽITÍ STROMOVÉHO DIAGRAMU.....	44
10. METODY ČASOVÉHO PLÁNOVÁNÍ.....	47
10.1. SEZNAM ČINNOSTÍ/MILNÍKŮ	47
10.2. GANTTŮV DIAGRAM.....	48
10.3. GANTTŮV GRAF	51
10.4. SÍŤOVÝ GRAF.....	54
11. METODA CPM.....	55
12. METODY ODHADOVÁNÍ.....	59
12.1. METODA PERT	59
12.2. TŘÍČÍSELNÝ ODHAD	60
12.3. PARAMETRICKÉ ODHADOVÁNÍ	61
12.4. ANALOGICKÉ ODHADOVÁNÍ	62
13. PARETOVA ANALÝZA	64
14. PLÁNOVÁNÍ A ŘEŠENÍ KONFLIKTU ZDROJŮ	69
15. METODY SLEDOVÁNÍ ROZPRACOVANOSTI PROJEKTU	72
15.1. METODA ŘÍZENÍ DOSAŽENÉ HODNOTY	72
15.2. METODA PROCENTUÁLNÍHO PLNĚNÍ.....	76
ČÁST II. ŘEŠENÍ.....	78
1. METODA TROJIMPERATIVU	79
2. STANOVENÍ SMART CÍLŮ.....	80
3. SWOT ANALÝZA	80
4. LOGICKÁ RÁMCOVÁ MATICE.....	81
5. ANALÝZA ZAJINTERESOVANÝCH STRAN	83
6. MATICE ODPOVĚDNOSTI	84
7. ANALÝZA RIZIK.....	85
7.1. METODA RIPRAN	85
7.2. ROZHODOVACÍ STROM	87
8. METODY HODNOCENÍ NÁVRATNOSTI INVESTIC.....	88
8.1. DOBA NÁVRATNOSTI (PAYBACK PERIOD, PP)	88
8.2. VÝNOS Z INVESTIC (RETURN OF INVESTMENT, ROI).....	91
8.3. ČISTÁ SOUČASNÁ HODNOTA (NET PRESENT VALUE, NPV)	93
9. WBS – TVORBA A UŽITÍ STROMOVÉHO DIAGRAMU.....	94
10. METODY ČASOVÉHO PLÁNOVÁNÍ.....	95
10.1. SEZNAM ČINNOSTÍ/MILNÍKŮ	95

10.2.	GANTTŮV GRAF, GANTTŮV DIAGRAM	95
11.	METODA CPM.....	100
12.	METODY ODHADOVÁNÍ.....	102
12.1.	METODA PERT	102
12.2.	TŘÍČÍSELNÝ ODHAD	102
12.3.	PARAMETRICKÉ ODHADOVÁNÍ	102
12.4.	ANALOGICKÉ ODHADOVÁNÍ	102
13.	PARETOVA ANALÝZA	103
14.	METODY SLEDOVÁNÍ ROZPRACOVANOSTI PROJEKTU	104
14.1.	METODA ŘÍZENÍ DOSAŽENÉ HODNOTY	104
14.2.	METODA PROCENTUÁLNÍHO PLNĚNÍ.....	104
	ZÁVĚR	105
	DOPORUČENÁ LITERATURA KE STUDIU	106