

Obsah

1	ÚVOD	4
2	CÍLE PROJEKTU.....	5
3	KLASIFIKACE SLEDOVANÝCH FORMOVACÍCH SMĚSÍ A ZÁKLADNÍ INFORMACE O SLÉVÁRNÁCH, KTERÉ SE ZÚČASTNLY PROJEKTU	6
3.1	Klasifikace posuzovaných formovacích směsí	6
3.2	Vybrané informace o slévárnách, technologie a složení připravovaných formovacích směsí, které se podílely na šetření.....	8
3.2.1	Slévárna A /7/	8
3.2.2	Slévárna B /7/.....	9
3.2.3	Slévárna C /7/.....	10
3.2.4	Slévárna D.....	12
3.2.5	Slévárna E /7/	15
3.2.6	Slévárna F	17
3.2.7	Slévárna G /7/	18
4	STANOVENÍ NÁKLADŮ NA PŘÍPRAVU FORMOVACÍCH SMĚSÍ.....	20
4.1	Metodika stanovení nákladů	20
4.2	Výpočet nákladů formovacích směsí	20
4.2.1	Metodika nákladového porovnání.....	21
4.2.2	Nákladové porovnání formovacích směsí zařazených do sledování.	21
4.2.2.1	Posouzení nákladovosti bentonitových formovacích směsí.	21
4.2.2.2	Posouzení nákladovosti samotvrdnoucích formovacích směsí.....	25
4.2.3	Závěr ke zjištěným nákladům formovacích směsí.....	29
4.3	Srovnání nákladů na přípravu formovacích směsí rok 2006 – 2008 s přihlédnutím k cenovým změnám	29
4.3.1	Slévárna A – směs 12.....	29
4.3.2	Slévárna B – směs 11	30
4.3.3	Slévárna C	31
4.3.4	Slévárna E	34
4.4	Interpretace závěrů změn nákladů vyvolaných cenovými pohyby	43
5	ANALÝZA NÁKLADŮ NA PŘÍPRAVU FORMOVACÍCH SMĚSÍ.....	45
5.1	Posouzení vlivu sortimentu vyráběných odlitků na nákladovost přípravy formovacích směsí	45
5.1.1	Šetření samotvrdnoucích formovacích směsí s vodním sklem	45
5.1.2	Samotvrdnoucí furanová formovací směs.....	46
5.1.3	Modelová bentonitová formovací směs	47
5.1.4	Výplňová bentonitová formovací směs	48
5.1.5	Jednotná bentonitová formovací směs	49
5.1.6	Aminová jádrová směs ze slévárny E	50
5.1.7	Shrnutí posouzení vlivu sortimentu vyráběných odlitků a vlivu slévárny na náklady přípravy formovacích směsí	51
5.1.7.1	Vliv sortimentu vyráběných odlitků	51

5.1.7.2	Vliv slévárny na náklady formovacích směsí	52
5.2	Posouzení dělení nákladů přípravy formovacích směsí na variabilní a konstantní	54
5.2.1	Metodická východiska dělení neúplných vlastních nákladů přípravy formovacích směsí na variabilní a konstantní.....	54
5.2.2	Zjištěné závěry u jednotlivých skupin formovacích směsí	54
5.2.2.1	Posouzení samotvrdnoucích formovacích směsí s vodním sklem	54
5.2.2.2	Samotvrdnoucí furanová formovací směs.....	55
5.2.2.3	Modelová bentonitová formovací směs	55
5.2.2.4	Výplňová bentonitová formovací směs	56
5.2.2.5	Jednotná bentonitová formovací směs	56
5.2.2.6	Aminová jádrová směs ze slévárny E	57
5.2.3	Shrnutí posouzení podílu konstantních a variabilních nákladů v celkových nákladech přípravy formovacích směsí.....	57
5.2.3.1	Posouzení podílu konstantních nákladů.....	57
5.2.3.2	Posouzení podílu variabilních nákladů	59
5.3	Hledání variant jiných technických a technologických řešení dílčích fází přípravy formovacích směsí a jejich možný dopad na jejich nákladovost	61
5.3.1	Samotvrdnoucí směsí s vodním sklem (slévárna A, slévárna B).....	61
5.3.1.1	Slévárna A.....	61
5.3.1.2	Slévárna B.....	73
5.3.2	Samotvrdnoucí Furanová formovací směs (SLÉVÁRNA C, SLÉVÁRNA E)	80
5.3.2.1	Slévárna C.....	80
5.3.2.2	Slévárna E	87
5.4	Shrnutí - hledání variant jiných technických a technologických řešení.....	89
6	POROVNÁNÍ SKUTEČNÝCH NÁKLADŮ PŘÍPRAVY FORMOVACÍCH SMĚSÍ S CONTROLLINGOVÝM SYSTÉMEM.....	90
6.1	Porovnání nákladů v systémech OPTI.....	90
6.1.1	Charakteristiky systému OPTI.....	90
6.1.2	Porovnání nákladů přípravy formovacích směsí u slévárny D (OPTI).....	91
6.1.3	Srovnání nákladů – slévárna C (OPTI).....	92
6.2	Porovnání nákladů v jiných systémech.....	94
6.2.1	ISS - INFORMAČNÍ SYSTÉM slévárny B (komunikující s účetním systémem SAP)	94
6.2.1.1	Srovnání nákladů – slévárna B (ISS).....	94
6.2.1.2	Systém SLÉVARSYS používaný v společnosti – slévárny A.....	95
6.3.	Shrnutí výsledků porovnání nákladů přípravy formovacích směsí dle metody PROJEKTŮ a controllingovými systémy	95
7	POSOUZENÍ ZAVEDENÍ PRŮBĚŽNÉHO SLEDOVÁNÍ NÁKLADŮ DÍLČÍCH VÝROBNÍCH FÁZÍ PŘÍPRAVY FORMOVACÍCH SMĚSÍ.....	96
7.1	Záměry slévárny C.....	96
7.1.1	Bližší představy o evidenci nákladů na „nákladovém místě“ A. Příprava STF směsí.....	96
7.2	Záměry slévárny E	97
7.3	Situace ve slévárně D.....	98
7.4	Shrnutí.....	98

8	NÁVRH NA POKRAČOVÁNÍ ŘEŠENÍ PROBLEMATIKY NÁKLADOVOSTI VÝROBY ODLITKŮ	99
9	SHRNUTÍ A ZÁVĚR	101
	LITERATURA	103
	SEZNAM PŘÍLOH, OBRÁZKŮ A TABULEK	105
	ZKRATKY	109