

Obsah

Předmluva	7
1. Úvod	9
2. Podnikatelský záměr	9
3. Studie proveditelnosti a její složky	12
3.1. Složka ekonomická a plánovací	13
3.2. Složka obchodní a marketinková	14
3.3. Složka technická a technologická	15
3.4. Složka organizační a právní	15
4. Řízení projektů – předmět výuky i certifikací	20
4.1. PMI a jeho role	20
4.2. PMI – vydavatel PMBOK	21
5. Projekty	23
5.1. Aplikace projektů	24
5.2. Autorské definice	26
5.3. Goldrattovo omezení	27
5.4. Proměnné	29
5.4.1. Rozsah	30
5.4.2. Náklady	31
5.4.2.1. Analýza vytvořené hodnoty	31
5.4.2.2. Procesy řízení nákladů	33
5.4.2.3. Formule pro vytvořenou hodnotu (EV)	34
5.4.3. Čas	37
5.4.4. Zdroje	40
5.4.5. Kvalita	40
6. Modely řízení	42
6.1. Model řízení TPM	42
6.2. Modely řízení APF a xPM	46
7. Metody projektování	53
7.1. Metoda Method123	53
7.2. Metoda MPMM	54
7.3. Metody PRINCE a PRINCE2	56
8. Řízení	58
9. Sporné body	79
10. Rizika	81
11. Externí poradci, specialisté a konzultanti	87
12. Externí nákupy, dodávky a obstarávky	87
13. Projektová komunikace	89

14. Řízení změn	90
15. Vztahy mezi úkoly / činnostmi včetně závislostí, sledové vazby	92
15.1. Závislosti a sledové vazby FS	92
15.2. Závislosti a sledové vazby SS	93
15.3. Závislosti a sledové vazby FF	93
15.4. Závislosti a sledové vazby SF	93
16. Kritické řetězce	94
17. PM – vedoucí projektu (ideální model)	100
18. Software pro řízení projektů	105
19. Charakteristiky malých a velkých projektů	109
20. Posloupnost činností v období před zahájením realizace	110
Literatura použitá, použitelná a doporučená	113
Glosář projektování	116
Dodatek 1	125
Zkontrolujte si právě získané vědomosti	127

Obrázky

Obrázek 1. Trojúhelník vztahu proměnných	30
Obrázek 2. Možný průběh PV, EV, AC	32
Obrázek 3. Tabulka a graf hodnot EV, PV a AC	36
Obrázek 4. Verzování v modelu řízení APF	46
Obrázek 5. Q třídění	48
Obrázek 6. Model řízení xPM	50
Obrázek 7. WBS stavby malého domku	62
Obrázek 8. MS Project „Malý domek“	64
Obrázek 9. Dekompozice názorně	65
Obrázek 10. Seznam úkolů a Ganttův graf MVE	67
Obrázek 11. Příklad Ganttova grafu v software GanttProject	69
Obrázek 12. MS Project „Zámečnická dílna“	71
Obrázek 13. Řešení s původními časy po vyrovnání zdrojů bez časových bafrů	96
Obrázek 14. Řešení s původními časy a s časovými bafrů	97
Obrázek 15. Řešení s polovičními časy a s časovými bafrů	98
Obrázek 16. Převzato z „PMI Certification Update“, 2006, Internet	104
Obrázek 17. MVE Bukovka v Milestones Professional	108

Tabulky

Tab 1. Spád, průtok a výrobci	12
Tab 2. Křížová tabulka Cíl – Strategie	43
Tab 3. WBS projektu „Zámečnická dílna“	70
Tab 4. Třibodové odhady dob činností (včetně hodnot μ , σ , σ^2 z Diagramu 6)	77
Tab 5. Matice odpovědností	79
Tab 6. Váhy a pravděpodobnosti výskytu rizik	86
Tab 7. Znalostní oblasti a příčiny rizik	86
Tab 8. Přínosy CCPM+	99

Sít'ové diagramy

Diagram 1. Sít'ový diagram „Zámečnická dílna“ AON – CPM	72
Diagram 2. Pohyb zleva doprava vpřed	74
Diagram 3. Pohyb zleva doprava vpřed	74
Diagram 4. Pohyb zprava doleva zpět.....	75
Diagram 5. Pohyb zprava doleva zpět.....	76
Diagram 6. Sít'ový diagram „Zámečnická dílna“ AOA – PERT	76
Diagram 7. Sít'ový diagram plánu projektu od zahájení až k realizaci.....	111