

<i>Seznam ilustrací</i>	9
<i>Úvodní slova k českému vydání</i>	11
<i>Poznámka autorů</i>	13
<i>Poděkování</i>	14
<i>Předmluva od Wandy Ferragamové</i>	15
<i>Předmluva od Thierryho Lombarda</i>	17
<i>Předmluva od Andrého Hoffmanna</i>	19

Denise Kenyon-Rouvinezová a John L. Ward

1. Úvod a modely	21
Základní dilema	27
Tři kruhy	30
Rozdílné perspektivy	31
Rozdílná stanoviska	32
Otázka hranic	34
Řízení	34
Stadia vlastnictví	35
Rodinný genogram	39
Vize rodinného podnikání	41
Závěr	43

Randel S. Carlock a John L. Ward

2. Jak zajistit zdravé podnikání	45
Podnikatelská strategie	49
Zrod podniku a strategie	49
Strategie růstu	50
Kapitálové strategie	51
Nekonvenční strategie v rodinném podnikání	52
Paralelní plánování pro rodinu a podnikání	54
Zaměstnanost	55

Povaha práce	55
Zaměstnanost rodiny	56
Politiky zaměstnanosti rodiny	57
Kompenzace	59
Hodnota práce	59
Formální politiky kompenzace	61
Likvidita podílníků	62
Investiční etika v rodinném podnikání	62
Plánování likvidity podílníků	63
Závěr	65

Joseph H. Astrachan a Annelie K. Stiderová

3. Rodina	67
Strategie rodiny	69
Sňatkové strategie	71
Role manželek	72
Biologické strategie	73
Strategie týkající se úmrtí a dědictví	74
Strategie dědictví	75
Sociální strategie	77
Kulturní a vzdělávací strategie	77
Hodnoty	78
Strategie nepotismu (protežování příbuzných)	80
Komunikace a strategie zvládání konfliktu	81
Integrované plánování: rodinné protokoly/ústava	84
Příklady politik z protokolu/ústavy	84

Miguel Angel Gallo a Denise Kenyon-Rouvinezová

4. Význam správy v rodině a v podniku	87
Šéf	90
Podniková správa	93
Správa v rodině	99
Rodinné shromáždění	100
Vztah mezi podnikovou správou a správou v rodině	103
Závěr	104

John A. Davis a Sabine Kleinová

5. Následnictví	105
Následnictví je proces	109
Příprava následnictví	109
„Horká fáze“ následnictví	113
Postnáslednická fáze	115
Alternativy vlastnického následnictví	118
Volba vedení	122
Shrnutí	123

Denise Kenyon-Rouvinezová a John L. Ward

6. Závěr	125
<i>Doslov</i>	<i>131</i>
<i>Dodatek 1</i>	<i>134</i>
<i>Dodatek 2</i>	<i>135</i>
<i>Doporučené knihy, články a publikace</i>	<i>136</i>