

# OBSAH

<b>OBSAH</b> .....	<b>3</b>
<b>PŘEDMLUVA</b> .....	<b>7</b>
<b>1. PRAXE ROZHODOVÁNÍ</b> .....	<b>9</b>
1.1 MANAGEMENT A ROZHODOVÁNÍ.....	9
<i>Souhrn 1.1</i> .....	13
<i>K zapamatování 1.1</i> .....	13
<i>Kontrolní otázky 1.1</i> .....	14
1.2 TYPY A VLASTNOSTI ROZHODOVÁNÍ.....	15
<i>Souhrn 1.2</i> .....	25
<i>K zapamatování 1.2</i> .....	26
<i>Kontrolní otázky 1.2</i> .....	26
1.3 PROCES ROZHODOVÁNÍ.....	28
<i>Souhrn 1.3</i> .....	33
<i>K zapamatování 1.3</i> .....	33
<i>Kontrolní otázky 1.3</i> .....	34
1.4 STYL ROZHODOVÁNÍ.....	35
<i>Souhrn 1.4</i> .....	39
<i>K zapamatování 1.4</i> .....	39
<i>Kontrolní otázky 1.4</i> .....	39
1.5 ANALÝZA.....	40
<i>Souhrn 1.5</i> .....	41
<i>K zapamatování 1.5</i> .....	41
<i>Kontrolní otázky 1.5</i> .....	41
1.6 PODPORA ROZHODOVÁNÍ.....	42
<i>Souhrn 1.6</i> .....	44
<i>K zapamatování 1.6</i> .....	44
<i>Kontrolní otázky 1.6</i> .....	45
<i>Literatura 1.</i> .....	45
<b>2. POPIS OBJEKTŮ A JEVŮ</b> .....	<b>46</b>
2.1 POPIS OBECNĚ.....	46
2.2 POJMY.....	48
2.3 MODEL Y.....	52
2.4 STATISTICKÝ POPIS A CHYBY.....	55
2.4.1 <i>Statistický popis</i> .....	55
2.4.2 <i>Rozptýlenost a chyby</i> .....	59
2.5 ZÁVISLOST VELIČIN.....	65
2.6 DYNAMICKÝ POPIS JEVŮ.....	69
<i>Pojmy k zapamatování 2.</i> .....	72
<i>Kontrolní otázky 2.</i> .....	72
<i>Literatura 2.</i> .....	73

<b>3. INFORMACE .....</b>	<b>74</b>
3.1 INFORMACE OBECNĚ .....	74
3.2. <i>Množství informace</i> .....	74
3.3 <i>Zdroje informace</i> .....	77
3.4 <i>Kvalita informace</i> .....	78
3.5 PŘIBLIŽNÁ ČÍSLA .....	82
3.5.1 <i>Chyba přibližného čísla</i> .....	82
3.5.2 <i>Praktické rady</i> .....	84
3.5.3 <i>Zaokrouhlování</i> .....	85
<i>Pojmy k zapamatování 3.</i> .....	85
<i>Kontrolní otázky 3.</i> .....	86
<i>Literatura 3.</i> .....	86
<b>4. JEDNOKRITERIÁLNÍ HODNOCENÍ .....</b>	<b>87</b>
4.1 PŘEHLED METOD .....	87
4.2 HODNOCENÍ KARDINÁLNÍ VELIČINOU .....	87
4.3 HODNOCENÍ POŘADÍM .....	89
4.4 BINÁRNÍ POROVNÁNÍ .....	90
4.5 SAATYHO METODA .....	91
<i>Pojmy k zapamatování 4.</i> .....	93
<i>Kontrolní otázky 4.</i> .....	93
<i>Literatura 4.</i> .....	93
<b>5. VÍCEKRITERIÁLNÍ SEPARÁTNÍ HODNOCENÍ VARIANT .....</b>	<b>94</b>
5.1 PŘEHLED METOD .....	94
5.2 VÝPOČET PODLE MODELU .....	95
<i>Vzorový příklad – Rozšíření šterkovny</i> .....	95
5.3 ADITIVNÍ METODY .....	96
<i>Vzorový příklad – Koupě mobilního telefonu</i> .....	98
5.4 ASPIRAČNÍ METODY .....	100
<i>Vzorový příklad – Nákup přenosného počítače</i> .....	100
5.5 LEXIKOGRAFICKÁ METODA .....	101
<i>Vzorový příklad – Přijímání na vysokou školu</i> .....	102
<i>Pojmy k zapamatování 5.</i> .....	103
<i>Kontrolní otázky 5.</i> .....	104
<i>Literatura 5.</i> .....	104
<b>6. VÍCEKRITERIÁLNÍ POROVNÁNÍ VARIANT .....</b>	<b>105</b>
6.1 PŘEHLED METOD .....	105
6.2 HODNOCENÍ PODLE VAH PÁROVÉHO SROVNÁNÍ .....	106
<i>Vzorový příklad – Výběr televizoru</i> .....	107
6.3 POROVNÁNÍ PODLE VAH PREFERUJÍCÍCH KRITERIÁLNÍCH HODNOT .....	109
<i>Vzorový příklad – Nákup tiskárny</i> .....	110
6.4 POROVNÁNÍ PODLE ODSUPU KRITERIÁLNÍCH HODNOT .....	112
<i>Vzorový příklad – Nákup stroje</i> .....	114
<i>Pojmy k zapamatování 6.</i> .....	116
<i>Kontrolní otázky 6.</i> .....	116

Literatura 6 .....	117
<b>7. HODNOCENÍ ZA NEURČITOSTI .....</b>	<b>118</b>
7.1 PŘEHLED A PRINCIPY .....	118
7.2 HODNOCENÍ ZA RIZIKA .....	119
<i>Vzorový příklad – Rozšíření výroby</i> .....	120
7.3 HODNOCENÍ ZA NEJISTOTY .....	121
<i>Vzorový příklad - Rozhodování o nové výrobě</i> .....	123
<i>Pojmy k zapamatování 7.</i> .....	126
<i>Kontrolní otázky 7.</i> .....	126
<i>Literatura 7.</i> .....	127
<b>8. PROGRAMOVÁNÍ .....</b>	<b>128</b>
8.1 MATEMATICKÉ PROGRAMOVÁNÍ .....	128
8.2 LINEÁRNÍ JEDNOKRITERIÁLNÍ PROGRAMOVÁNÍ .....	129
8.3 CITLIVOST LINEÁRNÍHO PROGRAMOVÁNÍ A DUÁLNÍ ÚLOHY .....	134
8.4 VÍCEKRITERIÁLNÍ PROGRAMOVÁNÍ .....	135
<i>Pojmy k zapamatování 8.</i> .....	140
<i>Kontrolní otázky 8.</i> .....	141
<i>Literatura 8.</i> .....	141
<b>9. GRAFY 142</b>	
9.1 ZÁKLADY GRAFŮ .....	142
9.2 HODNOCENÍ PROCESŮ .....	148
9.3 ROZHODOVACÍ STROMY .....	150
<i>Pojmy k zapamatování 9.</i> .....	154
<i>Kontrolní otázky 9.</i> .....	154
<i>Literatura 9.</i> .....	154
<b>10. TEORIE HER .....</b>	<b>155</b>
10.1 ZÁKLADNÍ POJMY .....	155
10.2 HRY S KONSTANTNÍM SOUČTEM .....	156
10.3 HRY S NEKONSTANTNÍM SOUČTEM .....	162
10.3.1 <i>Nekooperativní řešení.</i> .....	162
10.3.2 <i>Kooperativní řešení.</i> .....	164
<i>K zapamatování 10.</i> .....	166
<i>Kontrolní otázky 10.</i> .....	166
<i>Literatura 10.</i> .....	167
<b>11. EXPERTNÍ PODPORA ROZHODOVÁNÍ .....</b>	<b>168</b>
11.1 EXPERTNÍ METODY OBECNĚ .....	168
11.2 EXPERTNÍ TÝMY .....	168
11.3 GENEROVÁNÍ NÁMĚTŮ – MYŠLENEK .....	170
11.4 POSTUP EXPERTNÍHO HODNOCENÍ .....	172
11.5 VÍCEKRITERIÁLNÍ HODNOCENÍ EXPERTŮ .....	173
11.6 HODNOCENÍ S PŘEDÁVÁNÍM KOMPETENCÍ .....	176
11.7 VÝBĚR S OMEZENÝMI PROSTŘEDKY .....	178
<i>Pojmy k zapamatování 11.</i> .....	183
<i>Kontrolní otázky 11.</i> .....	183

<i>Literatura 11.</i> .....	183
<b>VYSVĚTLIVKY:</b> .....	<b>184</b>