

Obsah

Představte si svět...	11
-----------------------	----

I. část

Mechanismy pro nový začátek

1 Podívejte se na vedení jinýma očima	19
2 Uvažujte v dlouhodobém horizontu, který překračuje dobu vašeho působení v organizaci	23
3 Naučte se současně starat i nestarat	27
4 Buďte zvědaví	31
5 Udělejte něco jinak	37
6 Vytvářejte lídry, nikoli následovníky	41
7 Místo pouhého vyhýbání se chybám dosahujte výjimečnosti	45

II. část

Mechanismy posilující řízení

8 Pravomoci přesouvejte tam, kde vznikají informace	59
9 K novému myšlení se dopravujte činy	63
10 K pracovní efektivitě vedou krátké a včasné rozhovory	67
11 Pomocí slov „Mám v úmyslu“ vytvářejte lídry na každé úrovni	71
12 Problémy vračejte nevyřešené	79
13 Eliminujte monitorovací systémy na principu shora dolů	83
14 Přemýšlejte nahlas	87
15 Radujte se z kontrol	91

III. část

Mechanismy posilující kompetentnost

16 Jedněte promyšleně	97
17 Učíme se (vždy a všude)	101
18 Neinstruujte, prověřujte	105
19 Neustále a neměnně opakujte, o co vám jde	109
20 Stanovujte cíle, nikoli metody	113

IV. část

Mechanismy posilující transparentnost

21 Budujte důvěru a pečujte o své lidi	121
22 Nechte se inspirovat tradicí	125
23 Používejte základní zásady jako vodítka pro rozhodování	129
24 K posilování žádoucího chování používejte okamžitého ocenění	133
25 Začínajte s myšlenkou na konec	137
26 Místo slepé poslušnosti veďte podřízené ke zpochybňování toho, co řeknete	143
27 Zavádění cíleného vedení	147

V. část

Závěrečný mechanismus a shrnutí

28 Nezmocňujte, emancipujte	151
29 Co po vás zůstane	155
Manifest cíleného vedení	157
Príloha: Shrnutí postupů z knihy <i>Otočte loď!</i>	159
Poděkování	161