

# O B S A H

---

<b>ÚVOD</b>	<b>8</b>
<b>1 ZÁKLADY MANAGEMENTU V MAJETKOVÉ STRUKTUŘE</b>	<b>9</b>
1.1 Vymezení pojmu a předmětu správy majetku a správy společností	9
1.1.1 Pojem správy majetku a správy společností	9
1.1.2 Předmět správy majetku a správy společností	12
1.1.3 Předmět veřejné správy majetku v zákonech	13
1.2 Majetková a kapitálová struktura podniků a veřejné správy	22
1.2.1 Majetková a kapitálová struktura podniků	22
1.2.2 Majetková a kapitálová struktura veřejné správy	27
1.3 Orgány správy společností	34
1.3.1 Historický vývoj	34
1.3.2 Společenská odpovědnost firem	39
1.3.3 Odpovědnost za škodu	41
1.3.4 Odpovědnost členů statutárních orgánů dle trestního zákona	43
1.3.5 Výťah z Kodexu správy a řízení společností založený na principech OECD (2004)	44
<b>2 ZÁKLADY MANAGEMENTU V PODNIKÁNÍ A VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ</b>	<b>53</b>
2.1 Pojetí a vztahy managementu	53
2.1.1 Pojetí managementu	53
2.1.2 Vztahy managementu	57
2.2 Místo manažera v soukromé sféře a ve veřejné správě	58
2.2.1 Postavení manažera v soukromé sféře	58
2.2.2 Vztah soukromé a veřejné správy	61
2.2.3 Postavení manažera ve veřejné správě	62
2.3 Definice podnikání a úloha managementu k jeho naplňování	64
2.3.1 Podnikavost jako základ podnikání	64
2.3.2 Podnikání jako realizace podnikavosti	66

2.3.3	Podnikání a management	68
2.3.4	Právní formy podnikání	70
<b>2.4</b>	<b>Stručná historie manažerského myšlení a konání</b>	<b>74</b>
2.4.1	Klasická historie manažerského myšlení a konání	74
2.4.2	Současné směry manažerského myšlení a konání	75
<b>3</b>	<b>STRUKTURA A OBSAH ZÁKLADNÍCH MANAŽERSKÝCH FUNKCÍ</b>	<b>77</b>
<b>3.1</b>	<b>Maticová struktura manažerských funkcí</b>	<b>77</b>
3.1.1	Struktura manažerských funkcí	77
3.1.2	Rozdělení manažerů podle základních úrovní naplňování manažerských funkcí	79
3.1.3	Místo manažerských funkcí v ovlivňování technologií, tvorbě strategií a procesů	80
<b>3.2</b>	<b>Plánování</b>	<b>81</b>
3.2.1	Charakteristika, cíle a poslání plánování	81
3.2.2	Kroky (postupy) při sestavování plánů	83
3.2.3	Druhy a soustavy plánů	83
<b>3.3</b>	<b>Organizování</b>	<b>86</b>
3.3.1	Základní pojmy a východiska procesu organizování	86
3.3.2	Organizační struktury	87
3.3.2.1	Organizační struktury podle seskupeného obsahu činností	87
3.3.2.2	Organizační struktury podle rozložených pravomocí	89
3.3.2.3	Organizační struktury podle členitosti organizace	92
3.3.2.4	Organizační struktury podle pravomocí a odpovědností	94
3.3.2.5	Organizační struktury podle životnosti	94
3.3.3	Projektování organizačních struktur	94
<b>3.4</b>	<b>Řízení lidských zdrojů</b>	<b>96</b>
3.4.1	Charakteristika, cíle a poslání řízení lidských zdrojů	96
3.4.2	Výběr, rozmisťování a hodnocení pracovníků	98
3.4.3	Vedení lidí	100
<b>3.5</b>	<b>Kontrola</b>	<b>106</b>
3.5.1	Charakteristika, cíle a poslání kontrolních procesů	106



3.5.2	Členění a klasifikace kontrolních procesů	107
3.5.3	Kritéria hodnocení používaná v kontrolní činnosti	110
3.5.4	Specifika strategické kontroly	110
<b>3.6</b>	<b>Analýza</b>	<b>111</b>
3.6.1	Charakteristika, cíle a poslání analýzy	111
3.6.2	Analýza vnitřního a vnějšího prostředí	113
3.6.3	Analytické metody a prostředky	116
3.6.3.1	PEST analýza	116
3.6.3.2	BCG metoda	119
3.6.3.3	SWOT analýza	120
3.6.3.4	SPACE metoda	123
3.6.3.5	BSC Balanced Scorecard metoda	124
3.6.4	Modelové přístupy využívané v analytické činnosti	125
<b>3.7</b>	<b>Rozhodování</b>	<b>127</b>
3.7.1	Charakteristika, cíle a poslání rozhodování	127
3.7.1.1	Dvě skupiny přístupů k rozhodování	127
3.7.1.2	Dva pohledy na racionální rozhodování	128
3.7.2	Struktura rozhodovacích problémů a procesů a jejich klasifikace	130
3.7.2.1	Rozhodovací problémy	130
3.7.2.2	Klasifikace rozhodovacích problémů a podmínek rozhodování	131
3.7.2.3	Struktura rozhodovacích procesů	132
3.7.3	Rozhodování v podmínkách rizika a nejistoty	132
3.7.4	Metody a prostředky rozhodování	135
<b>3.8</b>	<b>Implementace</b>	<b>136</b>
3.8.1	Charakteristika, cíle a poslání implementace	136
3.8.2	Lidské a technické aspekty implementace	137
<b>3.9</b>	<b>Prostředí realizace manažerských funkcí</b>	<b>138</b>
3.9.1	Prostředí změn	138
3.9.2	Odpor ke změnám	141
3.9.3	Transformace na změny	141
3.9.4	Management kritických změn	143

<b>4</b>	<b>SYSTÉMOVÉ POJETÍ ZÁKLADNÍCH MANAŽERSKÝCH FUNKCÍ</b>	<b>145</b>
4.1	Základní pojmy a přístupy systémového pojetí	145
4.2	Dvě skupiny nástrojů a metod managementu	147
4.2.1	První skupina	148
4.2.2	Druhá skupina	156
4.3	Projektový management	166
4.3.1	Analýza záměru a rozhodnutí o jeho řešení	168
4.3.2	Plánování projektu	169
4.3.3	Organizování realizace projektu	171
4.3.4	Implementace a ukončení projektu	171
4.3.5	Faktory na cestě k efektivnosti projektu	172
4.4	Procesní management	173
4.4.1	Vymezení a charakteristika pojmu proces	173
4.4.2	Vymezení a charakteristika pojmu procesní management	175
4.4.3	Pozitiva a negativa spojená s implementací procesního managementu	177
4.4.4	Reengineering podnikových procesů	177
4.4.5	Vztah pojmů procesní řízení a řízení procesů	178
4.5	K charakteristice rizik a inovacím	179
4.5.1	K charakteristice rizik	179
4.5.2	K inovacím	182
4.6	Simulace a modelování	184
4.6.1	Úvod do simulace a modelování	184
4.6.2	Abstrakce a požadavky doby	184
4.6.3	Podstata metod modelování	185
4.6.4	Způsoby modelování a hypotézy	186
4.6.5	Zpracování, využití a hodnocení modelů	188
4.6.6	K simulaci celkově	190
4.7	Strategický management	191
4.7.1	Pojetí a definice strategického managementu	191
4.7.2	Realizace strategického managementu lidských zdrojů	193

<b>5</b>	<b>EKONOMICKÁ KRIMINALITA A OCHRANA PODNIKÁNÍ</b>	<b>197</b>
5.1	Vývojové jevy a současný stav poznání ekonomické kriminality	197
5.2	Charakteristika protiprávního jednání z pohledu managementu	199
5.3	Některé „manažerské“ prvky pachatelů, kterými se vyznačují prováděné operace v rozporu se zákonem	200
5.4	Možné destabilizující jevy v české ekonomice	201
5.5	Globalizace a ekonomická kriminalita	202
5.6	Podnikový management, rizika a projekty prevence ekonomické kriminality	204
5.7	Potlačování financování terorismu	205
5.8	Syntetizující poznámky	205
<b>6</b>	<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK</b>	<b>207</b>
<b>7</b>	<b>LITERATURA</b>	<b>209</b>