

Obsah

<u>1 ORGANIZACE A NORMOVÁNÍ PRÁCE</u>	8
1.1 CÍLE PODNIKU	8
1.2 CÍLE A NÁPLŇ ČINNOSTI ORGANIZACE A NORMOVÁNÍ PRÁCE.....	10
1.3 METODICKÝ POSTUP ORGANIZACE A NORMOVÁNÍ PRÁCE	11
1.3.1 ROZBOR VÝROBNÍHO PROCESU	12
1.3.2 DRUHY VÝROBNÍCH PROCESŮ	14
1.3.3 ČLENĚNÍ VÝROBNÍHO PROCESU.....	15
1.3.4 TŘÍDĚNÍ SPOTŘEBY ČASU	16
1.3.5 PRACOVNÍ PODMÍNKY	19
1.4 STUDIUM PRÁCE A MĚŘENÍ SPOTŘEBY ČASU.....	19
1.4.1 METODY STUDIA PRÁCE	19
1.4.2 METODY MĚŘENÍ SPOTŘEBY ČASU	20
1.4.3 POSTUP MĚŘENÍ ČASU.....	21
1.4.4 DRUHY ČASOVÝCH STUDIÍ.....	21
1.5 NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY PRÁCE.....	29
1.5.1 NORMA SPOTŘEBY PRÁCE	29
1.5.2 METODY STANOVENÍ NOREM SPOTŘEBY PRÁCE	32
1.5.3 STANOVENÍ NORMY VÝKONU	36
1.5.4 SYSTÉMY NORMATIVŮ ČASŮ POHYBU.....	37
<u>2 SPOTŘEBA PRACOVNÍCH PŘEDMĚTŮ</u>	43
2.1 NORMY SPOTŘEBY	43
2.2 METODY STANOVOVÁNÍ EKONOMICKÉ SPOTŘEBY - NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY MATERIÁLU... 46	46
2.2.1 ROZBOROVÉ METODY.....	46
2.2.2 NEROZBOROVÉ METODY A ZJEDNODUŠENÉ METODY	48
2.3 NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY JEDNOTLIVÝCH DRUHŮ MATERIÁLŮ.....	49
2.3.1 NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY KUSOVÉHO MATERIÁLU	50
2.3.2 NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY POMOCNÉHO MATERIÁLU	58
2.3.3 NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY POHONNÝCH HMOT.....	61
2.3.4 NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY ENERGIÍ.....	62
2.3.5 SBORNÍKY NOREM SPOTŘEBY MATERIÁLU	62
<u>3 POTŘEBA PRACOVNÍCH PROSTŘEDKŮ</u>	64
3.1 NORMY PRACOVNÍCH PROSTŘEDKŮ	64
3.2 KAPACITNÍ NORMY	64

3.3	STANOVENÍ NORMÁLNÍ VÝROBNOSTI A KAPACITNÍCH NOREM NĚKTERÝCH DRUHŮ STROJŮ	65
3.3.1	MÍCHAČKA.....	66
3.3.2	RYPADLO LOPATOVÉ.....	67
3.3.3	KOREČKOVÉ RYPADLO.....	68
3.3.4	SKREJPR.....	68
3.3.5	DOZER.....	69
3.3.6	JEŘÁB VÝLOŽNÍKOVÝ.....	69
3.3.7	JEŘÁB PRACUJÍCÍ V SOUČINNOSTI S MONTÁŽNÍKY.....	71
3.3.8	ROZRÝVAČ.....	72
3.3.9	NORMY VÝROBNOSTI DOPRAVNÍCH PROSTŘEDKŮ.....	72
4	<u>ODMĚŇOVÁNÍ PRÁCE</u>	76
4.1	LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA	76
4.1.1	LISTINA ZÁKLADNÍCH PRÁV A SVOBOD.....	76
4.1.2	ZÁKONÍK PRÁCE.....	77
4.1.3	ZÁKON O MZDĚ, ODMĚŇ ZA PRACOVNÍ POHOTOVOST A O PRŮMĚRNÉM VÝDĚLKU.....	77
4.1.4	NAŘÍZENÍ VLÁDY O MINIMÁLNÍ MZDĚ.....	80
4.1.5	NAŘÍZENÍ VLÁDY O STANOVENÍ MINIMÁLNÍCH MZDOVÝCH TARIFŮ A MZDOVÉM ZVÝHODNĚNÍ ZA PRÁCI VE ZTÍŽENÉM A ZDRAVÍ ŠKODLIVÉM PRACOVNÍM PROSTŘEDÍ A ZA PRÁCI V NOCI.....	81
4.2	MZDOVÝ SYSTÉM	84
4.2.1	STANOVENÍ CÍLŮ.....	85
4.2.2	ROZBOR VNITŘNÍCH A VNĚJŠÍCH PODMÍNEK OVLIVŇUJÍCÍCH ODMĚŇOVÁNÍ.....	85
4.2.3	STANOVENÍ MZDOVÝCH NÁKLADŮ.....	86
4.2.4	STANOVENÍ A SOUMĚŘENÍ MZDOVÝCH RELACÍ.....	86
4.2.5	VÝBĚR HLEDISEK ODMĚŇOVÁNÍ.....	87
4.2.6	STUPŇOVÁNÍ MZDOVÝCH HLEDISEK.....	87
4.2.7	STANOVENÍ A STUPŇOVÁNÍ MZDOVÝCH SAZEB.....	88
4.2.8	MZDOVÉ FORMY.....	89
4.3	PODNIKOVÁ ÚPRAVA MEZD	91
4.4	KATALOG PRACÍ	91
5	<u>NÁKLADY</u>	93
5.1	VÝZNAM NÁKLADŮ	93
5.2	NÁKLADY A JEJICH KLASIFIKACE	95
5.2.1	ZÁKLADNÍ KLASIFIKACE NÁKLADŮ.....	95
5.2.2	NÁKLADY PRO ROZHODOVÁNÍ.....	96
5.2.3	MANAŽERSKÉ POJETÍ NÁKLADŮ.....	98
5.3	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ	99

5.3.1	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PODLE DRUHŮ	99
5.3.2	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PODLE PŘÍČITATELNOSTI K VÝROBKU	101
5.3.3	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PODLE VZTAHU K VÝROBKU	102
5.3.4	KALKULAČNÍ ČLENĚNÍ NÁKLADŮ	102
5.3.5	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PODLE PROMĚNLIVOSTI	110
5.3.6	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PODLE MÍSTA VZNIKU	113
5.3.7	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ PODLE ČASOVÉHO OBDOBÍ	113
6	<u>KALKULACE NÁKLADŮ (A CENY)</u>	114
6.1	KLASIFIKACE KALKULACÍ.....	114
6.2	KALKULAČNÍ POSTUPY	116
6.2.1	KALKULACE DĚLENÍM	117
6.2.2	KALKULACE DĚLENÍM S INDEXY	117
6.2.3	PŘIRÁŽKOVÁ KALKULACE	119
6.2.4	KALKULACE POMOCÍ REŽIJNÍCH PAUŠÁLŮ	123
6.2.5	INDIVIDUÁLNÍ KALKULACE	126
6.2.6	HODINOVÁ MZDOVÁ SAZBA	129
6.3	ABSORPČNÍ METODY KALKULACE	131
6.3.1	PROSTÁ METODA KALKULACE	131
6.3.2	ZAKÁZKOVÁ METODA KALKULACE.....	132
6.3.3	FÁZOVÁ METODA KALKULACE.....	134
6.3.4	POSTUPNÁ METODA KALKULACE	137
6.3.5	ROZDÍLOVÉ METODY KALKULACE	138
6.4	DYNAMIZACE KALKULACE.....	140
6.5	STATICKÁ A DYNAMICKÁ KALKULACE NA PŘÍPADU KALKULACE SAZBY STROJOHODINY..	144
6.5.1	NORMATIVNÍ KALKULACE SAZBY STROJOHODINY	144
6.5.2	DYNAMICKÁ KALKULACE SAZBY STROJOHODINY	146
6.6	METODY NEABSORPČNÍ KALKULACE	148
6.7	ANALÝZA ABC	151
6.8	KALKULACE NÁKLADŮ PRO STANOVENÍ NABÍDKOVÉ CENY V ZAHRANIČÍ	152
6.9	MODELOVÁNÍ NÁKLADŮ.....	155
6.9.1	MODEL Y ZÁVISLOSTI NÁKLADŮ NA 1 ČINITELI	155
6.9.2	ZÁVISLOST NÁKLADŮ NA OBJEMU PRODUKCE	157
6.9.3	PRŮMĚRNÉ NÁKLADY	160
6.9.4	MODEL Y ZÁVISLOSTI NÁKLADŮ NA VÍCE ČINITELÍCH.....	163
6.9.5	PROGNOSTICKÉ MODEL Y NÁKLADŮ	163
6.9.6	ANALÝZA BODU ZVRATU (BREAK EVEN ANALYSIS)	164
6.9.7	KALKULACE S VYUŽITÍM ANALÝZY FUNKCE	165

7	<u>NÁKLADOVÝ CONTROLLING A JEHO NÁSTROJE PŘI ŘÍZENÍ STAVEBNÍ FIRMY</u>	<u>167</u>
7.1	KALKULAČNÍ METODY V CONTROLLINGU	168
7.2	TRADIČNÍ PŘÍSTUPY K ŘÍZENÍ NÁKLADŮ V OPERATIVNÍM CONTROLLINGU	168
7.2.1	VÝROBNÍ KALKULACE	168
7.2.2	VÝROBNÍ FAKTURA	174
7.2.3	VÝSLEDNÁ KALKULACE	174
7.3	KVALIFIKOVANÉ ŘÍZENÍ A OVLIVŇOVÁNÍ NÁKLADŮ	176
7.3.1	UKAZATELE NÁKLADOVOSTI	177
7.3.2	VLIV RŮZNÝCH FAKTORŮ NA SNIŽOVÁNÍ NÁKLADŮ	178
7.3.3	FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ VÝŠI NÁKLADŮ NA MATERIÁL	180
7.3.4	FAKTORY OVLIVŇOVÁNÍ NÁKLADŮ NA MZDY	181
7.3.5	FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ NÁKLADY NA PROVOZ STROJŮ	182
7.3.6	FAKTORY OVLIVŇOVÁNÍ VÝŠE REŽIJNÍCH NÁKLADŮ	182
8	<u>PŘÍKLADY</u>	<u>184</u>
	<u>LITERATURA</u>	<u>243</u>