

Úvod ke druhému vydání.....	11
-----------------------------	----

<b>I. část - Historický a legislativní základ akciové společnosti.....</b>	<b>13</b>
1 Historie akciové společnosti .....	15
2 Legislativní základ akciové společnosti .....	17
2.1 Založení akciové společnosti .....	17
2.2 Stanovy .....	19
2.3 Akcie, dluhopisy a zatímní list .....	23
2.3.1 Akcie .....	23
2.3.2 Dluhopisy .....	25
2.3.3 Zatímní list .....	26
2.3.4 Kotování cenných papírů na burze .....	26
2.3.5 Zdanění příjmů z cenných papírů .....	28
2.4 Základní jmění akciové společnosti.....	30
2.4.1 Zvýšení základního jmění .....	31
2.4.2 Snížení základního jmění.....	31
2.5 Práva a povinnosti akcionářů .....	32
2.6 Správa akciové společnosti .....	33
2.6.1 Valná hromada .....	33
2.6.2 Představenstvo .....	35
2.6.3 Dozorčí rada.....	37
2.7 Rezervní fond.....	38
2.8 Zákaz konkurence .....	39
2.9 Účetnictví.....	40
Shrnutí I. části .....	43

<b>II. část - Řídící orgány akciové společnosti.....</b>	<b>45</b>
3 Analýza zkušeností v řízení akciových společností.....	47
3.1 Legislativa a zkušenosti ze SRN.....	48
3.2 Legislativa a zkušenosti z Francie .....	50
3.2.1 Starý (francouzský) typ.....	51
3.2.2 Nový (německý) typ .....	52
3.3 Legislativa a zkušenosti z USA .....	53
3.4 Základní východiska pro návrh změn .....	55

4 Charakteristika základních správních orgánů akciové společnosti.....	57
4.1 Strategický orgán .....	58
4.2 Výkonný orgán - profesionální manažeři .....	59
4.3 Varianty řešení správních orgánů.....	60
4.3.1 Varianta A .....	60
4.3.2 Varianta B .....	61
Shrnutí II. části.....	62
<b>III. část - Vnitřní strukturování akciové společnosti .....</b>	<b>65</b>
5 Divizní a holdingové uspořádání .....	67
5.1 Legislativní pohled na vnitřní strukturování.....	67
5.2 Divizní uspořádání .....	68
5.3 Holdingové uspořádání .....	69
6 Sdružování a vytváření kartelů .....	72
6.1 Sdružení .....	72
6.2 Kartel a tajná dohoda .....	73
7 Tvorba organizačních struktur .....	76
7.1 Východiska.....	76
7.2 Vybrané problémy centralizace a decentralizace .....	78
7.3 Zkušenosti systémů řízení a organizačních struktur .....	80
7.4 Trendy rozvoje organizačních struktur .....	81
7.4.1 Prosté funkcionální struktury.....	82
7.4.2 Účelové struktury podle segmentů zákazníků .....	82
7.4.3 Účelové struktury podle teritoriálního hlediska.....	82
7.4.4 Maticové struktury .....	83
Shrnutí III. části .....	83
<b>IV. část - Řízení akciové společnosti .....</b>	<b>85</b>
8 Zásady tvorby systému řízení .....	87
8.1 Charakteristika současného systému řízení .....	88
8.2 Řízení štábních útvarů .....	90
9 Strategické řízení .....	92
9.1 Stanovení strategické orientace .....	93
9.2 Strategický a podnikatelský záměr .....	95
9.2.1 Strategický záměr .....	95
9.2.2 Podnikatelský záměr .....	98
9.2.3 Struktura podnikatelského záměru.....	104
Shrnutí IV. části.....	107
Závěr .....	109

Příloha I	- Vzory zakladatelských smluv akciové společnosti bez úpisu a s úpisem akcií.....	110
Příloha II	- Vzor stanov akciové společnosti.....	117
Příloha III	- Přehled právních předpisů pro členy správních orgánů akciových společností .....	126
	I. Daně a poplatky .....	126
	II. Finance a ceny.....	127
	III. Nehmotná a majetková práva.....	128
	IV. Podnikání .....	128
	V. Pozemky a stavby.....	129
	VI. Práce a mzdy .....	130
	Práce a mzdy.....	130
	Sociální zabezpečení.....	131
	Pojištění .....	132
	Cestovní náhrady .....	133
	VII. Restituce a privatizace .....	133
	VIII. Účetnictví.....	134
	IX. Vztahy a odbory .....	135
	X. Zahraničně obchodní činnost .....	135
	XI. Různé .....	136
	Obchodní poradci.....	136
	Ekologie .....	137
	Správa .....	137
	Statistika.....	138
	Zkušebnictví a metrologie.....	138
	Různé .....	138
Příloha IV	- Koncern ABB (ASEA BROWN BOVERI).....	139
Literatura	.....	141