

OBSAH

Úvod ke třetímu vydání	9
I. část – Historický a legislativní základ akciové společnosti	13
1 Historie akciové společnosti	15
2 Legislativní základ akciové společnosti	17
2.1 Založení akciové společnosti	17
2.2 Stanovy	20
2.3 Akcie, dluhopisy, zatímní list a opční listy	24
2.3.1 Akcie	24
2.3.2 Dluhopisy	27
2.3.3 Zatímní list	28
2.3.4 Opční listy	28
2.3.5 Kotování cenných papírů na burze	29
2.4 Základní jmění akciové společnosti	31
2.4.1 Zvýšení základního jmění	31
2.4.2 Snížení základního jmění	32
2.5 Práva a povinnosti akcionářů	33
2.6 Správa akciové společnosti	35
2.6.1 Valná hromada	35
2.6.2 Představenstvo	39
2.6.3 Dozorčí rada	42
2.7 Rezervní fond	43
2.8 Zákaz konkurence	45
2.9 Účetnictví	45
Shrnutí I. části	49
II. část – Řídící orgány akciové společnosti	51
3 Analýza zkušeností v řízení akciových společností	53
3.1 Zkušenosti z Německa	54
3.2 Zkušenosti z Francie	57
3.2.1 Starý (francouzský) typ	57
3.2.2 Nový (německý) typ	58

3.3 Zkušenosti z USA	59
3.4 Základní východiska pro návrh změn	62
4 Charakteristika základních správních orgánů akciové společnosti	64
4.1 Strategický orgán	65
4.2 Výkonný orgán - profesionální manažeři	66
4.3 Varianty řešení správních orgánů	67
4.3.1 Dvoustupňové řízení akciové společnosti	67
4.3.2 Třístupňové řízení akciové společnosti	68
Shrnutí II. části	69
III. část – Vnitřní strukturování akciové společnosti	71
5 Divizní a holdingové uspořádání	73
5.1 Legislativní pohled na vnitřní strukturování	73
5.2 Divizní uspořádání	74
5.3 Holdingové uspořádání	76
6 Sdružování a vytváření kartelů	79
6.1 Sdružení	79
6.2 Kartel a tajná dohoda	80
7 Tvorba organizačních struktur	83
7.1 Východiska	83
7.2 Vybrané problémy decentralizace a centralizace	85
7.3 Zkušenosti systémů řízení a organizačních struktur	87
7.4 Trendy rozvoje organizačních struktur	88
7.4.1 Prosté funkcionální struktury	89
7.4.2 Účelové struktury podle segmentů zákazníků	89
7.4.3 Účelové struktury podle teritoriálního hlediska	89
7.4.4 Maticové struktury	90
Shrnutí III. části	90
IV. část – Řízení akciové společnosti	93
8 Zásady tvorby systému řízení	95
8.1 Charakteristika současného systému řízení	96
8.2 Řízení štábních útvarů	98
9 Strategické řízení	100
9.1 Stanovení strategické orientace	101
9.2 Strategický a podnikatelský záměr	103
9.2.1 Strategický záměr	103
9.2.2 Podnikatelský záměr	106

9.2.3 Struktura podnikatelského záměru	112
Shrnutí IV. části	115
Závěr	117
Přílohy	119
Příloha I - Vzory zakladatelských smluv akciové společnosti bez úpisu a s úpisem akcií	121
Příloha II - Vzor stanov akciové společnosti	128
Příloha III - Přehled právních předpisů pro členy správních orgánů akciových společností	139
I. Daně a poplatky	139
II. Finance a ceny	140
III. Nehmotná a majetková práva	142
IV. Podnikání	142
V. Pozemky a stavby	143
VI. Práce a mzdy	145
Práce a mzdy	145
Sociální zabezpečení	146
Pojištění	148
Cestovní náhrady	148
VII. Restituce a privatizace	149
VIII. Účetnictví	150
IX. Vztahy s odbory	151
X. Zahraničně obchodní činnost	152
XI. Různé	153
Příloha IV - Koncern ABB (ASEA BROWN BOVERI)	154
Literatura	156