

Krátce	4
TÉMA: MANAŽERSKÁ PRAXE	
Jednoduchost především	12
Jak spolehlivě zničit firmu, <i>Ján Košťuriak</i>	18
Využití metody Business Dynamics ve strategickém řízení, <i>Lenka Odehnalová</i>	22
STRATEGICKÝ MANAGEMENT	
Kontexty manažerského rozhodování	24
Byl zde před Billem Gatesem, <i>Jaroslav A. Jirásek</i>	30
Jak úspěšně realizovat strategie	32
Východ je východ	36
Teorie her v podnikové praxi, <i>Radim Valenčík, Jiří Benesch</i>	39
Co trápí rodinné firmy? <i>Pavla Odehnalová</i>	42
EXEKUTIVNÍ MANAGEMENT	
Tajná služba oddělení lidských zdrojů	44
Trendy v e-marketingu, <i>Robert Haas</i>	47
Firemní kultura v čase změn, <i>Petr Král</i>	50
Top management: Proč tak draho?	52
Důsledky „výkonového“ odměňování, <i>J. Urban</i>	55
Virtuální kriminalita	58
SPECIÁL – Finalisté soutěže Manažer roku 2007	62 – 81
MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI	
Vedení lidí v komplexním kontextu	82
Úskalí komunikace manažerů se specialisty	84
Schůze – smyšlenky a fakta	86
Méně mluvit a více se starat o hodnotu firmy	88
Jak řídit virtuální tým	89
KARIÉRA	
Profil: Lidem je třeba umožnit seberealizaci	90
Se špatným charakterem až na vrchol	93
Příkaz doby: Vypadat dobře!	96
Etiketa a kariéra jedno jsou	98
Umění dobře vycházet s lidmi	100
PŘÍLOHA – Financování firem	

strana 12**JEDNODUCHOST
PŘEDEVŠÍM**

Velké organizace jsou složité už z podstaty věci. Okolnosti se ale spikly a během let se k již tak dost složité struktuře postupně přidávaly další a další vrstvy. V řadě firem se více energie vynakládá na manévrování celým tímto labyrintem než na dosahování výsledků.

strana 32**JAK ÚSPĚŠNĚ
REALIZOVAT STRATEGIE**

Realizace strategií se stává rozhodující konkurenční výhodou. Jedná se však o náročný cíl, jehož dosažení se nepodaří každému. Na konkrétním příkladu pojišťovny Swiss Life autoři ukazují hlavní překážky při realizaci strategií i metodologii, která vede k úspěchu.

strana 84**ÚSKALÍ KOMUNIKACE
MANAŽERŮ SE
SPECIALISTY**

Proces rozhodování manažerů často zhoršují komunikační bariéry mezi inženýry a manažery či poradci. Článek ukazuje jak je se zřetelem na celkový kontext snáze překonat.

strana 89**JAK ŘÍDIT VIRTUÁLNÍ
TÝM**

Hodně lidí má dnes své spolupracovníky v jiných městech či zemích. Pracují ve virtuálních týmech, které spojuje internet. Není snadné takové týmy řídit a vést. Nicméně jsou už zkušenosti s tím, jak si tento úkol usnadnit.