

EDITORIAL	3
OBSAH	4
INFOGRAFIKA: Výběr a adaptace lidí ve firmách	6

TÉMA: OSOBNÍ ROZVOJ

Inspiroující lidé nás obohacují	8
ROZHOVOR: Zpětná vazba od kolegů zprvu bolela, teď ji vyhledávám	12
Lídr zná sebe i lidi, které vede (Michaela Velechovská)	13
ROZHOVOR: Studenti pootevívají univerzity firmám	16
Rozvoj on-line je třeba také plánovat (František Hroník)	20
Vtipkoval jsem, že chci dostat Nobelovu cenu za podnikání bez lidí	22
Proč královna nemá nosit šaty pastýřky	26

STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Globální studie PwC: Ředitelé firem jsou už optimističtější (Jan Příkryl)	30
Jak na generační výměnu v rodinné firmě (Marie Lucová)	34
ÚHEL POHLEDU... Proč být odpovědný (Šárka Zíková)	37

EKUTIVNÍ MANAGEMENT

Hlavně se nevzdát vlastní vize (František Brož)	38
Hledání práce je práce na sobě samém (Klára Lichá)	40
Lidská energie nemá limity	43
Malování posílilo týmovou práci	44

PRÁVO A MANAGEMENT

Systém vnitřní struktury společnosti: právní, nebo primárně podnikatelská otázka? (Petr Fiman)	46
--	----

PROFIL

Čičan řekl: „Sezame, otevři se,“ a hromadí poklad (Miroslav Prchal)	48
---	----

VĚDA

Grafen, pole pro příští patentové bitvy (Pavel Houser)	52
--	----

MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI

Nejtěžší pro ženy je skloubit vědeckou kariéru a rodinu	54
Manažeři stále víc pilují jazykové znalosti v zahraničí	56

MANAŽERSKÝ DIGEST

	58
--	----

TECHNOLOGIE

Technologie mohou být dobrý sluha, ne pán	60
---	----

KNIHY

Rok za 12 týdnů	62
-----------------	----

KRÁTKÉ ZPRÁVY	51, 63, 64
---------------	------------

PERSONÁLIE	65
------------	----

V PŘÍŠTÍM ČÍSLE NAJDETE

Jak vyzrát ve firmě nad e-maily a náklady na cestování

Oslovili jsme zástupce firem, kteří mají konzultantské zkušenosti v tom, jak obejít hromadění záplavy e-mailů. Rady přinesou autoři z firmy netmail, kteří poskytují službu google apple. Spolupracovníci ze společnosti Cisco připravují materiál o nejnovějších trendech při vedení videokonferencí. Získali jsme pro vás i autora ze startupového prostředí, právníka a vývojáře Ondřeje Staňku z Daty. Přestaví novinky pro šéfy firem, které pro ně vyvinuli talentovaní lidé pod třicet let.

Jak pracovat s informacemi globálně a využít je v byznysu

Těšit se můžete na rozhovor s Františkem Vrábem ze Semantic Visions. Internet je největší informační báze a jeho firma přeměňuje informace na znalosti v 11 světových jazycích. Analyzují 90 % světového zpravodajského obsahu. V květnu dosáhli miliardy dokumentů, které zpracovali pro další využití. Moderní řízení zajímal vliv informačních technologií na globální byznys. František Vrábek byl v červnu pozván na prestižní konferenci firmy SAP do USA, kde mu naslouchalo 25 tis. šéfů světových firem.

Trendem současnosti jsou sociální sítě a týmová spolupráce

Jak sdílet zkušenosti a vytvářet zdravou kulturu ve firmě? Přinese informace o vnitropodnikových sítích a jejich využití. Nezapomínáme ale na to, že osobní kontakt a lidské vzory nenahradí žádné technologie. O potřebě spolupráce mezi lidmi jsme si povídali s Markem Váchou, teologem, biologem a vysokoškolským pedagogem. Dotkli jsme se toho, jak jsou řízeny moderní vědecké týmy. Technologie jsou jen nástrojem, nesmíme zapomenout, že na člověku vždy záleží ze všeho nejvíce.