

OBSAH

Předmluva	7
1 Základní pojmy a definice	9
1.1 Pojem a definice organizace	9
1.2 Podstata a funkce organizování podniku	10
1.2.1 Procesní organizování	11
1.2.2 Útvarové organizování	11
1.3 Definice a pojem vnitropodnikových organizačních struktur	13
2 Potřeba strukturalizace uvnitř podniku	15
2.1 Příčiny nutnosti strukturalizace uvnitř podniku	15
2.2 Základní prvky organizační struktury podniku	16
3 Faktory ovlivňující organizační systém podniku	25
3.1 Prostředí a organizační systém podniku	25
3.2 Strategie a organizační systém podniku	26
3.3 Velikost podniku a jeho organizační systém	36
3.4 Technologie a organizační systém podniku	36
3.5 Vliv globální konkurence na podnikové řízení a na organizační systém podniku	38
4 Typy organizačních struktur a jejich členění	39
4.1 Typy organizačních struktur a jejich členění	39
4.2 Liniové (lineární) organizační struktury	40
4.3 Štábní organizační struktury	41
4.4 Kombinované organizační struktury	42
4.5 Hospodářská střediska v liniově-štábních strukturách	46
4.6 Cílové programové struktury (jako další forma kombinovaných struktur)	48
4.7 Funkcionální organizační struktury	53
4.8 Výrobní organizační struktury	58
4.9 Ostatní účelové organizační struktury	62
4.10 Strategické podnikatelské jednotky	75
5 Vývojové trendy v organizačních strukturách	93
5.1 Podnikatelské síťové struktury	93
5.2 Organizování celosvětově působících společností	101
5.3 Nové hranice „neomezené hranice organizace“	106
5.4 Organizační lekce z „výborně řízených“ podniků	111
5.5 Zkoumání organizace budoucnosti	113
Použitá literatura	115