

OBSAH

Anotace.....	8
Annotation.....	9
Místo úvodu, metodika publikace a použité metody.....	11
1 O životním cyklu nakupovaných produktů	17
1.1 O změnách a profilaci.....	18
1.2 O vztazích při nakupování.....	20
2 O specifických zvláštích životního cyklu nakupovaného produktu	25
2.1 O správnosti, účelnosti, hospodárnosti, efektivnosti.....	25
2.2 O výkonnosti.....	31
2.3 O kompetentnosti, pravomoci, působnosti a odpovědnosti.....	37
2.4 O zájmových skupinách	42
2.5 O pojetí hodnoty produktu.....	48
2.6 O kvalitě, jakosti v rámci životního cyklu nakupovaného produktu	53
3 O plánování a rozpočtování a jeho vlivu na životní cyklus	61
3.1 O procesech plánování a rozpočtování	63
3.2 O systému plánování a rozpočtování v České republice.....	68
3.3 O systému plánování a rozpočtování v rezortu obrany od roku 2012	70
3.3.1 O fázích rozpočtového procesu v podmínkách Ministerstva obrany České republiky	71
3.3.2 O sestavení a čerpání rozpočtu	73
3.4 O plánování a specifikaci cíle	74
3.4.1 O zásadách cílově orientovaného rozpočtování (vypracování rozpočtu u rezortu obrany)	76
3.4.2 O nástrojích a tvorbě cílů, opatření a úkolech	79
3.5 O výsledcích plánování a rozpočtování u vybraného střediska Ministerstva obrany	82
4 O potřebách, etapách a procesech životního cyklu nakupovaného produktu	91
4.1 O motivaci potřeby a specifikaci nakupovaného produktu.....	92
4.1.1 O motivaci potřeby	93
4.1.2 O schopnosti specifikace nakupovaných produktů	99
4.2 O významu a účelu etap, procesů, nákladů životního cyklu	108
4.3 O etapách životního cyklu	115
4.4 O akvizici	122
4.4.1 O skladbě procesu akvizice.....	122
4.4.2 O popisu funkčních bloků a jejich částí.....	124

4.5 O účastnících etap a procesů životního cyklu nakupovaného produktu	139
4.5.1 O uživatelích	139
4.5.2 O identifikujících, formulujících osobách	143
4.5.3 O poradcích	145
4.5.4 O schvalovatelích	146
4.5.5 O kontrolorech	151
4.5.6 O vykonavatelích, prováděcích	152
4.5.7 O hodnotitelích	152
4.5.8 O zadavatelích (nabyvatelích)	154
5 O legislativních nástrojích při řízení nabývání majetku prostřednictvím akvizice	161
5.1 O veřejných zakázkách pro rezort obrany	164
5.2 O základních případech nesprávností a deformací v rámci životního cyklu nakupovaného produktu v souvislosti s veřejnými zakázkami	167
6 O státním ověřování jakosti a obranné standardizaci	177
6.1 O činnosti Úřadu pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování jakosti	178
6.2 O vztazích akvizice, kvality, integrace a standardizace	184
6.3 O systému státního ověřování jakosti	194
6.3.1 O odborném dozoru nad kvalitou	197
6.3.2 O auditech jakosti	202
7 O systému vzdělávání, chování zaměstnanců, vazbách na životní cyklus	209
7.1 O významu a účelu výchovy a systému vzdělávání v životním cyklu	212
7.2 O významu a účelu učení pro životní cyklus	215
7.3 O kompetencích a celoživotním učení se	217
7.3.1 O kompetenčním rámci organizace	218
7.3.2 O realizaci změny kompetenčního rámce	222
8 O zkušenostech z Rakouska	227
8.1 O akvizici a zabezpečování jakosti u rakouského ministerstva obrany a rakouských ozbrojených sil	227
8.1.1 O Rakousku ve statistických číslech	227
8.1.2 O akvizici a zabezpečování jakosti v Rakousku – přehled	227
8.1.3 O základních pilířích rakouské obranné a bezpečnostní politiky	229
8.2 O procesech plánování a akvizice v resortu Ministerstva obrany a sportu	233
8.3 O případové studii: Management životního cyklu v MO R a ozbrojených silách	236
8.4 O vzdělávání v oblasti řízení životního cyklu	237
8.5 O dalším rozvoji akvizice a zajišťování kvality v resortu ministerstva obrany a sportu Rakouska	237

Slovník pojmů, definic.....	239
Jmenný rejstřík	253
Seznam obrázků	255
Seznam tabulek	257
Seznam grafů.....	257
Seznam zkratek	259
Použitá a studijní literatura	265