

# Obsah

Předmluva ke druhému vydání .....	13
Poznámky k překladu .....	15
Úvod .....	17
KAPITOLA I	
Baguazhang a vojenská strategie .....	25
O válečném umění a baguazhang .....	25
Ortodoxní a neortodoxní strategie .....	27
Klam v boji .....	33
Terén .....	38
Manévrování .....	40
Rozmístění sil .....	46
Flexibilita a adaptabilita .....	50
Bleskové operace a protioperace .....	53
Partyzánský boj a protipovstalecké operace .....	57
Inovace .....	68
Belisarius: Studie strategie .....	83
Analogie s vodou .....	88
KAPITOLA II	
Strategie a osm cest .....	91
Strategie a velká strategie .....	91
Strategické plánování .....	95
Rozvrat strategických plánů: Tření .....	106
Čínský přístup ke strategii a bagua .....	109
Interakce osmi trigramů .....	113
Osm cest neboli osm záměrů .....	119
Strategické otázky .....	131
Hexagramy „osmi paláců“ .....	134
PALÁC NEBE .....	138
PALÁC ZEMĚ .....	140

PALÁC HROMU .....	142
PALÁC HORY .....	145
PALÁC VĚTRU .....	148
PALÁC JEZERA .....	151
PALÁC VODY .....	154
PALÁC OHNĚ .....	156
KAPITOLA III	
<b>Strategie, Kniha proměn a baguazhang .....</b>	<b>159</b>
<b>Uskutečňování strategie .....</b>	<b>159</b>
<b>Baguazhang: Exponenciální potenciál změny .....</b>	<b>165</b>
<b>Liushisi shou .....</b>	<b>172</b>
<b>Čtyřiašedesát dlaní osmi trigramů – lineární sestava .....</b>	<b>176</b>
KAPITOLA IV	
<b>Vzorce proměn: Pořadí hexagramů .....</b>	<b>187</b>
KAPITOLA V	
<b>Principy strategie a proměny v každodenním životě .....</b>	<b>199</b>
<b>Ještě jednou tření .....</b>	<b>199</b>
<b>Strategická perspektiva a orientace .....</b>	<b>201</b>
<b>Kniha proměn a osobní životní strategie .....</b>	<b>203</b>
<b>Vlastnosti šlechetného člověka: pěstování strategického záměru .....</b>	<b>206</b>
Vytrvalost a trpělivost .....	206
Skromnost .....	207
Tolerance .....	208
Vedení a následování .....	209
Vzdělanost: Učení se od druhých .....	211
Klid, zastavení se a vyčkávání: Přizpůsobivost a pohyb .....	212
Odvážné rozhodnutí a vyražení vpřed .....	213
Přizpůsobování se změnám .....	214
Soudržnost: Spojování lidí a věcí .....	215
Přibývání a ubývání .....	215
<b>Poselství Knihy proměn .....</b>	<b>217</b>
Harmonie a rovnováha .....	217



Moudrost . . . . .	218
Vnitřní kultivace . . . . .	218
<b>Konkrétní aplikace strategie v životě . . . . .</b>	<b>219</b>
1. Aplikace strategických principů na podnikání a práci. . . . .	219
<i>Vize, plány, směřování a cíle . . . . .</i>	220
<i>Operační systémy a jednotné postupy . . . . .</i>	222
<i>Rozhodování a jednání . . . . .</i>	223
<i>Rozvíjení vyváženého pohledu na věc . . . . .</i>	225
<i>Respekt a uznání . . . . .</i>	227
<i>Komunikace a porady . . . . .</i>	228
<i>Informace a měření. . . . .</i>	229
2. Aplikace strategických principů ve vztazích . . . . .	230
<i>Předpoklady pro kultivaci efektivních vztahů . . . . .</i>	231
<i>Vytváření vztahů: Vzájemné ovlivňování (hexagram 31) . . . . .</i>	232
<i>Intuice a rozum: Překonávání rozdílů . . . . .</i>	234
<i>Udržování vztahů: Vytrvalost/Trvání/Stálost (Hexagram 32) . . . . .</i>	235
<i>Jak se vztahy rozpadají a obnovují . . . . .</i>	236
<i>Připravenost k proměně . . . . .</i>	238
3. Aplikace strategických principů na seberealizaci	
a na cestu životem . . . . .	239
<i>Přání a cíle . . . . .</i>	239
<i>Vzrušení a nadšení. . . . .</i>	241
<i>Pěstování života . . . . .</i>	242
<i>Dokončení a obnova: Hexagramy 63 a 64 . . . . .</i>	243
<i>Upřímnost a Vnitřní pravdivost: Hexagram 61 . . . . .</i>	244
<i>Baguazhang: trénink připravenosti ke změnám a k proměně . . . . .</i>	245
<i>Ať rozhodne život. . . . .</i>	247
<b>Dodatek I</b>	
<b>Konflikt, vojsko a mír . . . . .</b>	<b>249</b>
<b>Tři hexagramy. . . . .</b>	<b>249</b>
<b>6 Konflikt/Svár (Song) . . . . .</b>	<b>250</b>
<b>8 Vojsko (Shi) . . . . .</b>	<b>253</b>
<b>11 Mír (Tai) . . . . .</b>	<b>258</b>

## DODATEK II

Zhuge Liang o strategii a krizovém řízení. ....	263
Zhuge Liang: Geniální stratég . . . . .	263
Vůdcovství a příležitost . . . . .	269
<i>Devět typů nadaných generálů. ....</i>	271
<i>Generálové se liší svým temperamentem a schopnostmi . . . . .</i>	272
<i>Nežádoucí vlastnosti generálů . . . . .</i>	273
<i>Příležitosti. ....</i>	273
<i>Devět úskalí v organizaci a vedení vojsk. ....</i>	273
<i>Spolehliví pobočníci. ....</i>	274
<i>Národní obrana . . . . .</i>	274
<i>Význam výcviku . . . . .</i>	275

## DODATEK III

Třicet šest válečných lstí. ....	277
1. Oklamat nebesa a překročit oceán (jin v jangu) . . . . .	278
2. Oblehnout Wei a zachránit tak Zhao. ....	279
3. Zabít vypůjčeným nožem . . . . .	280
4. V poklidu čekat na vyčerpaného nepřítele . . . . .	281
5. Vyrabovat hořící dům. ....	282
6. Dělat hluk na východě, a zaútočit na západ. ....	283
7. Vytvořit něco z ničeho . . . . .	284
8. Postupovat tajně na Chencang . . . . .	285
9. Pozorovat požár na protějším břehu řeky . . . . .	286
10. Skrývat dýku za úsměvem. ....	287
11. Obětovat švestku, abychom zachránili broskvoň. ....	288
12. Jen tak mimochodem odvést kozla . . . . .	289
13. Tlouct do trávy, abychom vyplašili hada . . . . .	290
14. Převtělít se do cizí mrtvoly . . . . .	291
15. Vylákat tygra z hory . . . . .	292
16. Dát volnost, abychom mohli lépe přitáhnout otěže . . . . .	293
17. Hodit cihlu, abychom získali jadeit . . . . .	294
18. Chceme-li pochytat bandity, nejprve zajměme jejich vůdce . . . . .	295
19. Odstranit dřevo zpod kotle . . . . .	295
20. Zakalit vodu, abychom chytili rybu . . . . .	296



21. Zlatá cikáda svléká kůži. ....	297
22. Zavřít dveře a chytit tak zloděje. ....	298
23. Pomáhat vzdáleným státům a zároveň útočit na ty blízké. ....	299
24. Zaútočit na Hu vypůjčenou stezkou. ....	300
25. Nahradit trámy prohnilým dřevem. ....	301
26. Ukázat na moruši, ale proklínat akát. ....	302
27. Předstírat šílenství, ale neztratit hlavu. ....	303
28. Vylákat nepřítele na střechu a odstranit žebřík. ....	304
29. Pokrýt strom falešnými květy. ....	305
30. Obrátit role hosta a hostitele. ....	306
31. Lest krásné ženy. ....	308
32. Strategie prázdného města. ....	308
33. Obrátit nepřítelovy zvědy proti němu. ....	309
34. Strategie sebepoškození. ....	312
35. Spojené léčky. ....	312
36. Pokud všechno ostatní selže, ustoupit. ....	313
Poděkování. ....	315
Poznámky. ....	317
Bibliografie. ....	329
O autorovi. ....	335